Marina
Secretaría de Marina

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

CORREDOR INTEROCEÁNICO

COATZACOALCOS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

GOBIERNO DE MÉXICO | MARINA | MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Oficio Núm.: 2111/2026
20 ABR. 2026

AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DE LOS PUERTOS DE COATZACOALCOS Y PAJARITOS, VERACRUZ.

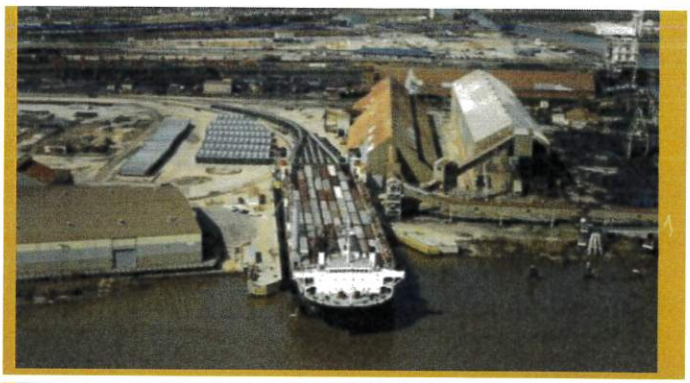
2026-2030

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

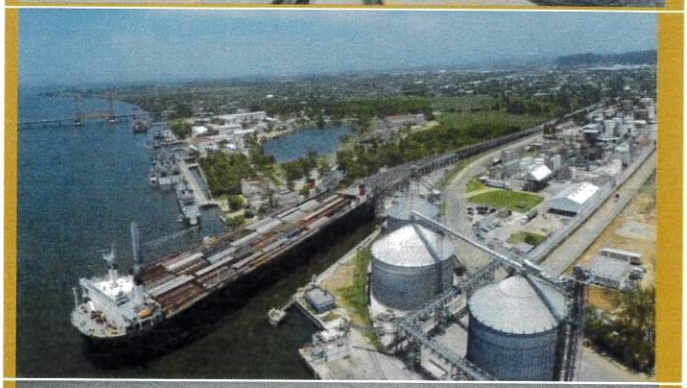
R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

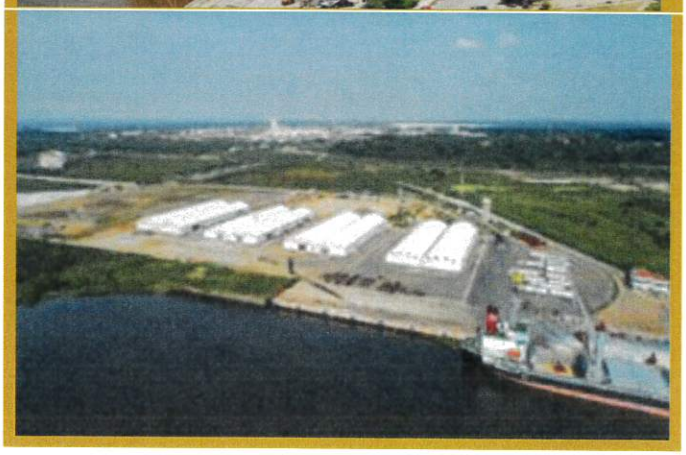
COATZACOALCOS, VER.











PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO DE LOS PUERTOS DE COATZACOALCOS Y PAJARITOS, VERACRUZ 2026-2030

Contenido

1. Recursos y Competitividad de los Puertos 1

1.1. Alcance legal del PMDP 2

1.2. Instalaciones portuarias 7

1.3. Comunidad portuaria 16

Cesionarios.

Autoridades.

Prestadores de servicios.

1.4. Vocación de los puertos, área de influencia y conectividad 23

2. Diagnóstico y Retos de Desarrollo de los Puertos 33

2.1. Diagnóstico de la competitividad de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos .. 34

2.2. Retos para el desarrollo de los Puertos y Terminales 60

3. Estrategia para el Desarrollo Portuario de los Puertos 63

3.1 Visión y misión de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos 63

3.2 Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción de los Puertos 64

3.3 Metas e indicadores 65

3.4 Zonificación maestra para el desarrollo portuario 70

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

1. Recursos y Competitividad de los puertos.

Acorde a lo establecido en los artículos 41 de la Ley de Puertos, 40 de su Reglamento, así como la Condición Décima del Título de Concesión otorgado a la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V., para ejercer la administración portuaria integral de los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, se emite el Programa Maestro de Desarrollo Portuario de los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, Ver. (PMDP), vigente para el periodo 2026-2030, con el objeto de definir la planeación estratégica de los citados Puertos y exponer su potencial como una oferta eficiente, regular, al contar con una infraestructura confiable y suficiente que opera mediante la prestación de servicios portuarios dentro del Puerto, para facilitar la recepción y traslado de bienes en el territorio nacional y otros puntos internacionales a través de sus instalaciones de comercio exterior.

Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos.



Fuente: Google Earth

Los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos se localizan al sur del litoral del Golfo de México, en la costa del estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, ubicados a ambas márgenes del Río Coatzacoalcos, desde el puente Coatzacoalcos I hasta la desembocadura con el mar.

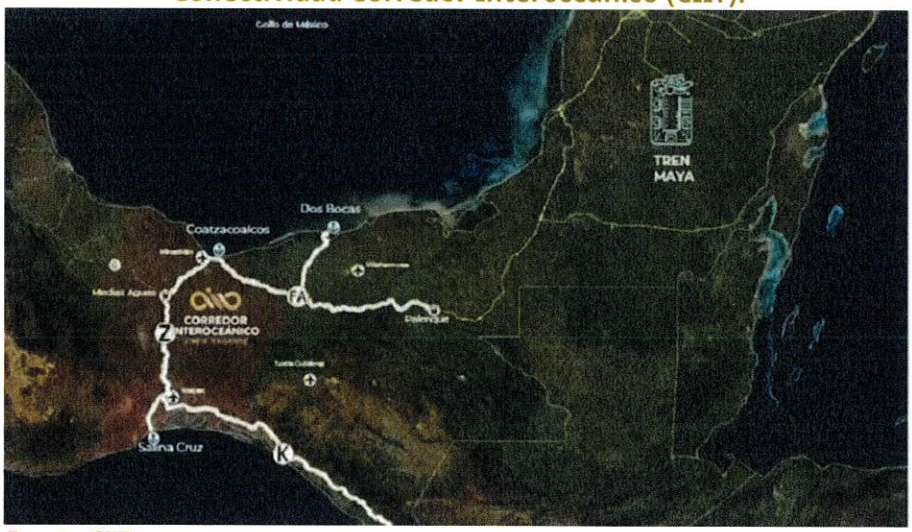
Mediante la creación del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), se espera instrumentar un Programa Regional; así como consolidar una plataforma logística que integre la prestación de servicios de administración portuaria que realizan los Puertos de Coatzacoalcos y Salina Cruz en Oaxaca, incluyendo los Puertos de Dos Bocas en Tabasco y el de Puerto Madero, en el Estado de Chiapas, coadyuvando con una interconexión eficiente tierra adentro, mediante transporte ferroviario y la integración del Sistema del CIIT.

Con el objeto de instrumentar una plataforma logística que integra la prestación de servicios de administración portuaria que realizan las entidades competentes, con accesibilidad al litoral del Golfo de México, el litoral del Pacífico y su interconexión mediante transporte ferroviario entre ambos puntos, con una visión integral, sustentable, sostenible e incluyente, fomentando el crecimiento económico, productivo y cultural, proponiendo el desarrollo de las siguientes estrategias de conexión:

- Océano Atlántico; conectará al Puerto de Coatzacoalcos y pajaritos con las líneas ferroviarias FA y Z.
- Océano Atlántico; conectará al Puerto de Dos Bocas con la Refinería Olmeca, y la línea ferroviaria FA.
- Océano Pacífico; conectará al Puerto de Salina Cruz con las líneas ferroviarias K y Z.
- Océano Pacífico; conectará al Puerto de Chiapas con la línea FA y el Tren de Guatemala (FEGUA).

El proyecto de ruta comercial y de tránsito en el sur de México conectará los océanos Pacífico y Atlántico mediante el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, destinado a carga y pasajeros. El proyecto incluye la modernización y expansión de puertos marítimos con las refinerías de Minatitlán y Salina Cruz. También se planea atraer inversionistas privados con la creación de 12 parques industriales en la zona del istmo, estado de Chiapas y Tabasco.

Conectividad Corredor Interoceánico (CIIT).



Fuente: CIIT.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En este tenor, los recursos disponibles de ambos puertos juegan un papel preponderante en el desarrollo y conectividad del CIIT, por lo que, el presente documento realiza una descripción de las áreas de oportunidad, la distribución e infraestructura portuaria existente y la ocupación que se dispone de los puertos concesionados a la **Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.** para la realización de las operaciones portuarias y logísticas de los bienes y mercancías que se transportan por los mismos.

R.F.C. API-940725-BE7

1.1. Alcances Legales del Programa Maestro de Desarrollo Portuario.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Acorde al Título de Concesión otorgado por el Ejecutivo Federal el 26 de julio de 1994 y sus adendas otorgadas el 8 de octubre de 2008 y 25 de julio de 2012, respectivamente, el concesionario integral de los puertos de Coatzacoalcos y de Pajaritos, en el Estado de Veracruz, es la empresa mercantil mexicana, denominada Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V. (ASIPONA Coatzacoalcos) y conforme al artículo 40 de la Ley de Puertos, le corresponde: "*Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, o grupo de ellos y terminales, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad; Usar, aprovechar y explotar los bienes del dominio público en los puertos o grupos de ellos y terminales, y administrar los de la zona de desarrollo portuario, en su caso; Construir, mantener y administrar la infraestructura portuaria de uso común; Construir, operar y explotar terminales, marinas e instalaciones portuarias por sí, o a través de terceros mediante contrato de cesión parcial de derechos; Prestar servicios portuarios y conexos por sí, o a través de terceros mediante el contrato respectivo; Opinar sobre la delimitación de las zonas y áreas del puerto*".

Asimismo, se debe señalar que los contratos de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios portuarios en el puerto, celebrados con terceros, previstos en este PMDP, así como los cesionarios o prestadores de servicios potenciales, no confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación y se podrán otorgar, uno u otros, a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares.

Cualquier disposición o medida que incluya este PMDP contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá por no válida y no surtirá sus efectos, declarándose nula de propio derecho.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Conforme a lo establecido en el párrafo segundo del artículo 41 de la Ley de Puertos, la prospectiva adoptada por el PMDP corresponde a una visión de 20 años, como horizonte de planeación de largo plazo para la definición de objetivos, estrategias, líneas de acción y metas de desarrollo, con periodos de revisión cada cinco años. La condición Décima del Título de Concesión de ASIPONA Coatzacoalcos, establece un período de vigencia de 5 años, por lo que la vigencia de este PMDP iniciará el 29 de enero de 2026 y concluirá el 28 de enero de 2031.

De lo anterior, y de acuerdo a los derechos y obligaciones cedidos del Título de Concesión, previstos en el artículo 51 de la Ley de Puertos, así como, los compromisos establecidos en este Programa, se transfieren estos últimos a cada integrante de la comunidad portuaria de los puertos concesionados a ASIPONA Coatzacoalcos y en esa medida le corresponderá: realizar y aportar sus esfuerzos e inversiones para la prestación eficiente de los servicios e incrementar la calidad y productividad; contribuir al logro del objetivo estratégico, líneas de acción y metas establecidas en el PMDP; dar cumplimiento a sus correspondientes contratos de cesión parcial de derechos o de prestación de servicios.

Asimismo, deberá contribuir al desarrollo de los puertos y a lograr una mayor integración y competitividad en el tramo portuario de la cadena logística de transporte, incluyendo la suma de esfuerzos con los objetivos de los puertos e infraestructura que integra el CIIT; impulsar actividades que agreguen valor a las mercancías movilizadas; así como facilitar el traslado seguro, eficiente y confiable de las mercancías generadas en los futuros Polos de Desarrollo en el CIIT.

En virtud de lo anterior, se precisa que este Programa Maestro de Desarrollo Portuario forma parte del Título de Concesión otorgado a Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos S.A. de C.V., por lo que, en cumplimiento de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 40 de su Reglamento; corresponde a este documento identificar y justificar los destinos, usos y formas de operación de las diferentes zonas del puerto, lo que también incluye; un diagnóstico de la situación del puerto; vinculación con la economía regional y nacional; descripción de las áreas para la operación portuaria; metas de construcción,

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, COATZACOALCOS, VER.

expansión y modernización de infraestructura y equipamiento, servicios portuarios y áreas en las que se prestan; las medidas y previsiones necesarias para garantizar la eficiente explotación y aprovechamiento de los espacios portuarios, su desarrollo, la conexión de los diferentes modos de transporte y para atender la demanda prevista; así como, compromisos de mantenimiento, metas de productividad e indicadores para el aprovechamiento de los bienes objeto de concesión.

En este sentido, se deben establecer los antecedentes del Puerto de Coatzacoalcos, el cual, quedó habilitado por Decreto Presidencial publicado el 31 de mayo de 1974 y mediante Acuerdo publicado el 26 de octubre de 1988 se determinó su recinto portuario, teniendo lugar su ampliación mediante publicación de 14 de octubre de 1994. Todos publicados en citadas fechas, en el Diario Oficial de la Federación (DOF).

Conforme a lo establecido en el artículo 20 fracción I de la Ley de Puertos, la administración portuaria integral de los anteriores se otorgó por el Ejecutivo Federal mediante Título de Concesión publicado en el DOF el 21 de noviembre de 1994, a la ahora, Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos S.A. de C.V., (ASIPONA Coatzacoalcos).

Mediante publicación en el DOF de 21 de julio de 1997, se habilitó el Puerto de Pajaritos para tráfico de altura y cabotaje, así mismo, por el mismo medio, el 21 de agosto de 2008 se emitió el Acuerdo que delimitó y determinó el recinto portuario del puerto de Pajaritos.

Mediante el Segundo Adendum al Título de Concesión, publicado en el DOF el 5 de noviembre de 2008, se otorgó a la ahora ASIPONA Coatzacoalcos, la concesión del Recinto Portuario de Pajaritos y mediante un Tercer Adendum, se incorporó el inmueble denominado Acceso Terrestre al Puerto de Pajaritos, publicado en el DOF el 28 de agosto de 2012.

La capacidad instalada en el Puerto ha sido aprovechada dentro del Decreto de 14 de julio de 2019 para la creación del organismo público descentralizado, denominado "*Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec*" (CIIT). Mediante Acuerdo de 2 de marzo de 2022 se agrupo a la ASIPONA Coatzacoalcos al sector coordinado por la Secretaría de Marina. Todos publicados en el DOF.

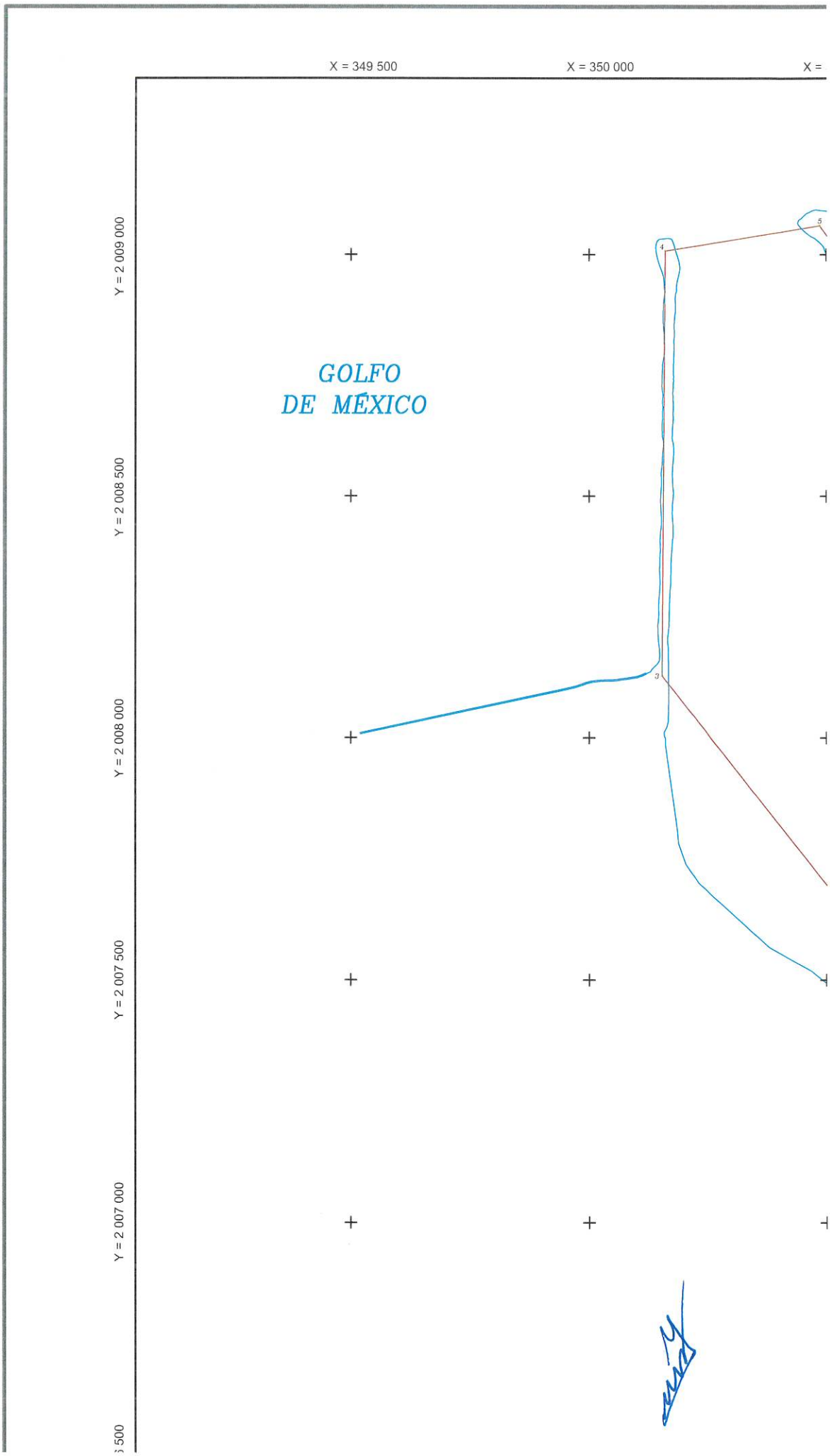
Áreas de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos

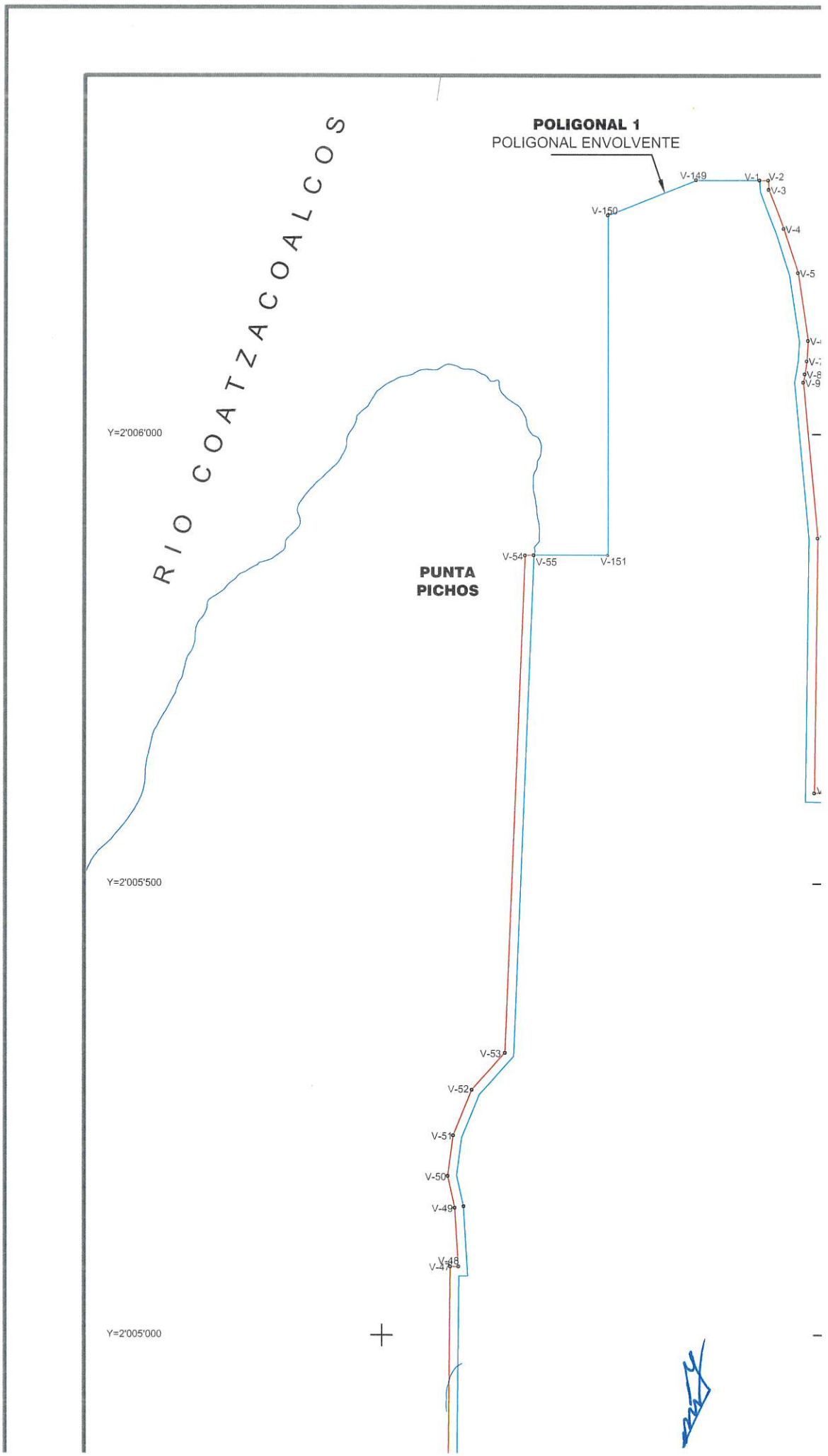
Áreas	Superficie (ha)
Puerto de Coatzacoalcos	
Tierra	122.79
Agua	229.22
Total	352.01
Puerto de Pajaritos	
Tierra	71.07
Agua	236.94
Total	308.01
Acceso Terrestre	
Tierra	12.44
Total del Sistema	**672.46**

El Título de Concesión y sus modificaciones antes referidas, otorgan a la ASIPONA Coatzacoalcos, las atribuciones para operar como un solo complejo portuario los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, para desarrollar infraestructura en las áreas de agua y tierra que integran dichos polígonos, el dimensionamiento de los mismos, se señala en la tabla adjunta, de forma desglosada.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

A continuación se presentan los planos de los Recintos Portuarios y Áreas concesionadas vigentes, que permiten delimitar las zonas portuarias bajo la concesión de ASIPONA Coatzacoalcos; en consecuencia y en los apartados subsecuentes de este capítulo del PMDP, se muestran dentro de las áreas delimitadas la jurisdicción del presente instrumento, las instalaciones portuarias y de conectividad terrestre, para la recepción y salida de la carga, de almacenamiento y maniobra, así como las áreas de agua de apoyo a la aproximación y salida de las embarcaciones del puerto.


X = 349 500
X = 350 000
X =
Y = 2 009 000
Y = 2 008 500
Y = 2 008 000
Y = 2 007 500
Y = 2 007 000
GOLFO
DE MÉXICO
5
4
3


POLIGONAL 1
POLIGONAL ENVOLVENTE
RIO COATZACOALCOS
PUNTA PICHOS
V-149
V-1
V-2
V-3
V-150
V-4
V-5
V-54
V-55
V-151
V-53
V-52
V-51
V-50
V-49
V-48
Y=2'006'000
Y=2'005'500
Y=2'005'000

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. APS 940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

1.2. Instalaciones Portuarias.

A continuación, se desglosa la descripción de las principales instalaciones para realizar la operación portuaria y los recursos de infraestructura, que se disponen en el Puerto de Coatzacoalcos y el Puerto de Pajaritos. Como ya se comentó, esta información se complementa con el Plano de instalaciones portuarias del Puerto de Coatzacoalcos y el Plano de instalaciones portuarias del Puerto de Pajaritos.

Obras de protección.

Para garantizar la seguridad en la navegación de las embarcaciones, la maniobra de la carga y de las terminales e instalaciones, el puerto de Coatzacoalcos y el Puerto de Pajaritos, cuenta con la siguiente infraestructura de protección:

Obra	Longitud (metros)	Localización Plano de Instalaciones (clave)
Escollera Oeste	925	OP1
Escollera Sumergida lado Allende	275	OP2
Escollera sumergida lado Coatzacoalcos	340	OP3
Escollera este	875	OP4
Barrera de desvío de lirio y palotada	500	OP5

Se debe precisar que la configuración y operación simultanea de los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, permite que este último, cuente con una distribución interior que le otorga condiciones en las que no se requiere de infraestructura de protección.

Señalamiento marítimo.

Como ya se dijo, los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos cuentan con una operación simultanea por lo que sus señalamientos marítimos se han distribuido acorde a esta característica y basados en las recomendaciones de la Organización Marítima Internacional (OMI) y de la International Association of Lighthouse Authorities (IALA), los cuales están integrados fundamentalmente por:

Señalamiento marítimo en el Recinto portuario de Coatzacoalcos	Ubicación	Localización Plano de Instalaciones (clave)
Baliza escollera este	Coatzacoalcos	SM1
Baliza escollera oeste	Coatzacoalcos	SM2
Boya No. 1 a la Boya No. 21	Coatzacoalcos	SM3 a SM21
Boya de bifurcación	Coatzacoalcos	SM15
Boya No. 13' y Boya No. 14'	Coatzacoalcos	SM22 y SM23
Faro Lucio Gallardo y Pavón	Coatzacoalcos	SM24
Baliza de enfilación anterior de salida	Coatzacoalcos	SM25
Baliza de enfilación posterior de salida	Coatzacoalcos	SM26
Boya de recalada	Coatzacoalcos	SM27
Boya medidora de oleaje del IMT	Coatzacoalcos	SM28
Baliza de propósito especial del tablestacado para la barrera de lirio acuático	Coatzacoalcos	SM29

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

Señalamiento marítimo en el Recinto portuario de Pajaritos	COATZACOALCOS, VER Ubicación	Localización Plano de Instalaciones (clave)
Balizas de situación de la 1 a la 25	Pajaritos	SM1 a SM25
Baliza de enfilación anterior	Pajaritos	SM26
Baliza de enfilación posterior	Pajaritos	SM27
Baliza de enfilación entrada anterior	Pajaritos	SM28
Baliza de enfilación entrada posterior	Pajaritos	SM29
Baliza de enfilación salida anterior	Pajaritos	SM30
Baliza de enfilación salida posterior	Pajaritos	SM31
Boya No. 15', 17', 19' y 21'	Pajaritos	SM32 al SM35
Balizas de situación 26 y 27	Pajaritos	SM36 al SM37

El señalamiento marítimo de ambos puertos y sus terminales queda a cargo del Administrador Portuario, y su funcionamiento se basa en la norma internacional IALA (International Association of Lighthouse Authorities), la cual tiene el propósito de estandarizar las características del boyado que delimita canales navegables y sus aguas adyacentes.

Obras de Atraque.

Como se ha señalado, la operación de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos se realiza en forma sincronizada y corre a cargo de la ASIPONA, en este sentido, actualmente se cuenta con la siguiente distribución de obras de atraque en apoyo a la operación de embarcaciones.

Puerto de Coatzacoalcos				
Denominación	Plano (clave)	Longitud (m)	Calado (m)	Tráfico
Muelle No. 1	OA1	220.00	10.7	Altura/Cabotaje
Muelle No. 2	OA2	156.00	10.7	Altura
Muelle No. 2A	OA3	94.00	10.7	Altura
Muelle No. 3	OA4	126.00	10.7	Altura
Muelle No. 3A	OA5	120.00	10.7	Altura/Cabotaje
Muelle No. 4	OA6	126.00	9.8	Altura/Cabotaje
Muelle No. 5	OA7	250.00	9.8	Altura
Muelle No. 6	OA8	250.00	9.8	Altura
Muelle No. 7	OA9	290.00	9.8	Altura
Muelle No. 8	OA10	200.00	9.8	Altura
Muelle No. 9 (ferrobuque)	OA11	118.00	7.6	Altura
Muelle de cabotaje	OA12	144.00	10.7	Altura/Cabotaje
Muelle Diego	OA13	16.60	3.0	Interior
Muelle de lanchaje	OA14	9.95	2.4	Interior
Atracadero para Ferry No. 1	OA15	4.50	4.0	Interior
Embarcadero para lanchas	OA16	26.60	1.5	Interior
Embarcadero para lanchas No. 2	OA17	25.50	1.5	Interior
Embarcadero	OA18	16.20	2.4	Interior
Embarcadero club de pesca	OA19	27.90	2.4	Interior

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

Puerto de Pajaritos COATZACOALCOS, VER.				
Denominación	Plano (clave)	Longitud (m)	Calado (m)	Tráfico
Muelle Pemex 1	OA1	265.0	11.0	Altura/Cabotaje
Muelle Pemex 2	OA2	347.0	11.0	Altura/Cabotaje
Muelle Pemex 3	OA3	347.0	11.6	Altura/Cabotaje
Muelle Pemex 4	OA4	347.0	11.6	Altura/Cabotaje
Muelle Pemex 5	OA5	230.0	11.6	Altura/Cabotaje
Muelle Pemex 6	OA6	303.0	11.9	Altura/Cabotaje
Muelle Pemex 7	OA7	428.0	11.6	Altura/Cabotaje
Muelle Pemex 9	OA8	428.0	11.9	Altura/Cabotaje
Muelle 1	OA9	460.0	8.3	Altura
Muelle 2	OA10	506.0	11.9	Altura
Muelle 1 P	OA11	272.5	10.4	Altura/Cabotaje
Muelle de cárcamo	OA12	67.0	4.5	Interior
Muelle para chalanes 6-A	OA13	60.0	10.0	Interior
Muelle flotante	OA14	100.0	11.9	Interior
Muelle 2 P	OA15	200.0	11.9	Altura/Cabotaje
Muelle TQPM	OA16	335.40	11.6	Altura

Respecto de Pajaritos, la empresa productiva del estado Pemex y sus subsidiarias ocupan una mayor porción de capacidad instalada en el rubro de obras de atraque, teniendo una mayor influencia operativa en el movimiento de hidrocarburos atendiendo las operaciones de la Paraestatal, sin embargo, las instalaciones también juegan un papel trascendental para el movimiento de fertilizantes.

Por su parte, el Puerto de Coatzacoalcos opera con un muelle marginal dividido en los tramos referidos con secciones dispuestas con distintas profundidades a manera de contar con capacidad suficiente para atender embarcaciones que principalmente se disponen a movilizar fluidos químicos y a granel, su último tramo contenedores, también existe un compromiso para proporcionar infraestructura suficiente para la navegación menor en apoyo a la comunidad.





ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Vías férreas

Teniendo una instalación configurada para la carga y descarga directa de contenedores a través de ferrocarril. El Puerto de Coatzacoalcos tiene actualmente 26.02 km de vías férreas, con conexión a las diferentes áreas operativas en esta sección. El acceso está ubicado en la zona sureste del puerto y se enlaza a las vías férreas del concesionario ferromex, mediante su filial Ferrosur, así como el FIT.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Por su parte, la infraestructura ferroviaria juega un papel crucial en el desarrollo del proyecto de desarrollo portuario CIIT. Al respecto, la línea Z que conecta el puerto de Coatzacoalcos con el de Salina Cruz en Oaxaca, abarca 308 kilómetros y está destinada tanto al transporte de carga como de pasajeros. Esta conexión ferroviaria permite un flujo continuo y eficiente de mercancías entre ambos Puertos.

El potencial del Puerto de Coatzacoalcos alineado al propósito de desarrollo del CIIT es significativo. Se estima que, en su fase inicial en la Terminal de Usos Múltiples, podrá manejar alrededor de 300,000 contenedores anuales, con proyecciones de incrementar esta capacidad hasta 1.4 millones de contenedores por año, en la Terminal Especializada de Contenedores. Este aumento en la capacidad de manejo de carga posiciona a Coatzacoalcos como un eje central en las operaciones logísticas del corredor.

Con esta proyección, la construcción de vías férreas que conecten la terminal de contenedores en desarrollo en el puerto de Pajaritos considera una longitud total de 4,109 metros, la construcción consistió en la instalación de durmientes de concreto, la creación de balasto, la conformación de taludes y cortes, la construcción de terraplenes y pedraplenes, así como la implementación de líneas de ductos para yeso y sal, cruces a nivel y la desviación de la red de tuberías de Pemex, en coordinación con el CIIT.

Áreas de agua.

Los Puertos cuentan con una infraestructura en área de navegación que se ha venido construyendo y ejecutando mantenimiento constantemente para brindar las mejores condiciones de seguridad a las embarcaciones que operan en los Puertos de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos, conforme a la siguiente descripción.

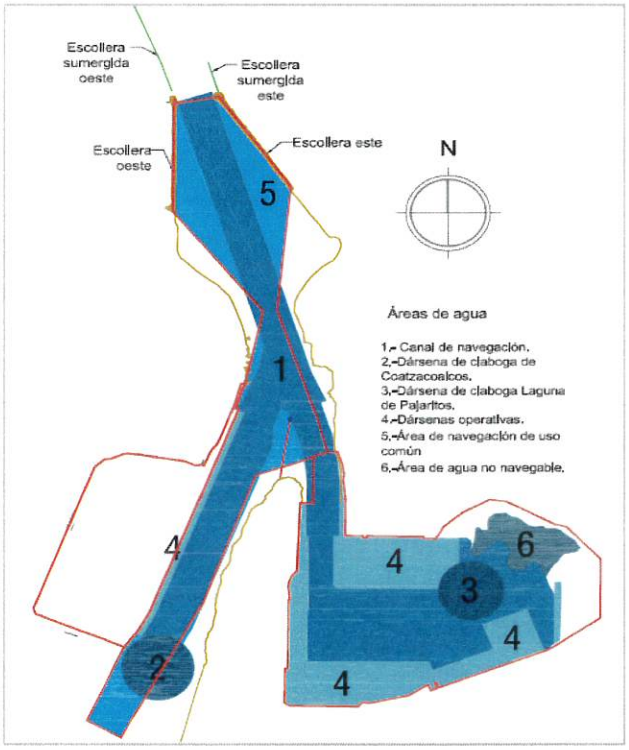
Puertos de Coatzacoalcos			
Denominación	Plano (clave)	Longitud (m)	Profundidad y calado (m)
Canal de navegación interior	AA1	3,055.0	12
Canal de acceso a dársena de Coatzacoalcos (Sección Tipo I)	AA2	2,390.0	11
Dársena de Coatzacoalcos (Sección tipo II)	AA3	144.20	11
Dársena de Coatzacoalcos (Sección tipo III)	AA4	220.0	11
Dársena de Coatzacoalcos (Sección tipo IV)	AA5	156.0	10
Dársena de Coatzacoalcos (Sección tipo V)	AA6	1,457.65	6
Dársena operativa ferrobuque	AA7	191.75	11
Dársena de ciaboga	AA8	531.0	11
Zona de fondeo para buques gaseros (ZONA A)	AA9	6,000.00	-
Zona de fondeo para buques menores de 5000 TRB (ZONA B)	AA10	4,000.00	-
Zona de fondeo para buques menores de 5000 TRB (ZONA C)	AA11	7,000.00	-

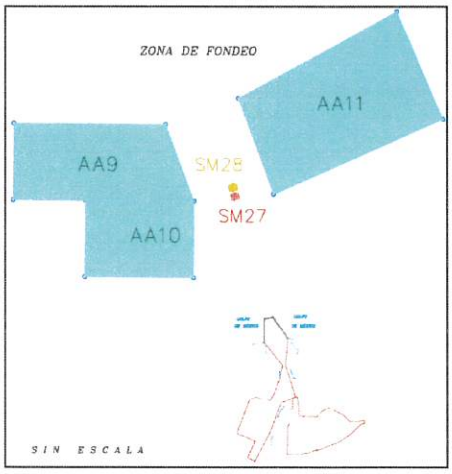
Puertos de Pajaritos			
Denominación	Plano (clave)	Longitud (m)	Profundidad y calado (m)
Canal de acceso a dársena Pajaritos	AA1	1,096.76	11.88
Dársena de Pajaritos	AA2	1,854.66	11.88
Dársena de ciaboga Pajaritos	AA3	480.00	11.88
Dársena operativa muelles Pemex lado norte	AA4	918.00	11.88
Dársena operativa muelles Pemex lado sur	AA5	1,012.00	11.88
Dársena operativa muelles Inophos	AA6	565.00	10.67
Dársena operativa muelles Agronitrogenados	AA7	349.00	11.58
Zona Federal Marítima	AA8	943.00	9.75

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Se dispone de una configuración con las siguientes características que, operan en ambos puertos de manera coordinada, considerando que las zonas de fondeo.

Áreas de navegación, estructuras de protección del Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos, así como, zonas de fondeo.





Nota: la nomenclatura de las zonas de fondeo corresponde a la indicada en el Plano de instalaciones de Coatzacoalcos



Fuente: Elaboración propia con imágenes de Google Earth.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Vialidades y Andadores peatonales.

Por su parte el diseño del puerto y proyección también incluye áreas de circulación destinadas al movimiento de autotransporte y peatonales, considerándose dentro de cada uno de los Puertos las siguientes obras con sus características.

Puertos de Coatzacoalcos					
Vehicular				Peatonal	
Denominación	Plano (clave)	Longitud (km)	Carriles	Plano (clave)	Longitud (m)
Av. Tláloc	VV1	0.66	4	AP1	1,862.0
Av. Quetzalcóatl	VV2	4.12	4	AP2	2,035.0
Av. Azteca	VV3	2.10	2	AP3	591.0
Av. Olmeca	VV4	1.21	4	AP4	859.0
Av. Maya	VV5	0.65	2	AP5	232.5
Av. Tolteca	VV6	0.30	2	AP6	532.4
Ruta fiscal	VV7	0.40	1	-	-
Anden aduana	VV8	0.94	1	-	-

Puerto Pajaritos			
Vehicular			
Denominación	Plano (clave)	Longitud (km)	Carriles
VV-1	VV1	0.74	4
VV-2	VV2	0.6	4
VV-3	VV3	0.66	2

Edificios

La operación portuaria implica la planeación, construcción, mantenimiento de instalaciones de carácter administrativo, operativo, preventivo y logístico para facilitar la administración de la ASIPONA, con la finalidad de ofrecer al personal de ASIPONA, autoridades y usuarios, las mejores condiciones. A continuación, se señala la infraestructura existente en los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos.

Puerto de Coatzacoalcos				
Tipo de instalación	Especificación (clave)	Especificación (clave)	Especificación (clave)	Área total (m)
Oficinas	ASIPONA (ED1) (ED26)	ADUANA (ED2) y (ED8)	INM (ED15)	4,064.65
Reconocimiento aduanero	Plataforma de reconocimiento aduanero (ED3)	Módulos de rayos gama (ED22)	-	8,183.27
Almacenamiento	Almacén de servicios y conexos (ED4)	Edificios de documentación (ED9)	Archivo general ASIPONA (ED11)	1,255.00
Mantenimiento y seguridad	Estación de Bomberos (ED5)	Subestación eléctrica secundaria (ED6) (ED13)	Bodega y taller de mantenimiento (ED12) (ED23)	1,617.12
Infraestructura de Servicios Generales	Cisterna (ED7) (ED18) (ED21)	Sanitarios (ED27) (ED28) (ED29)	CFE (ED19)	7,850.81
Vigilancia	Torre de control de operación portuaria (ED14)	Capitanía de Puerto (ED17)	Caseta (ED30) (ED33)	1,508.89
Basculas	Bascula de pesaje de autotransporte (ED24)	Bascula de pesaje de ferrocarril (ED25)	-	240.8

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, VER.
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

Puerto de Pajaritos COATZACOALCOS, VER				
Tipo de instalación	Especificación (clave)	Especificación (clave)	Especificación (clave)	Área total (m)
Oficinas	Oficinas ASIPONA (ED1)	Oficinas de Bodega (ED7)	Oficinas de Bodega (ED8)	21,574.7
Servicios generales	Planta de Luz de Emergencia (ED2)	Tanque elevado (ED3)	Antena de Telecomunicaciones (ED4)	154.97
Bascula	Bascula (ED6)	-	-	125.0
Instalaciones comerciales	Instalaciones comerciales (ED5)	-	-	217.56

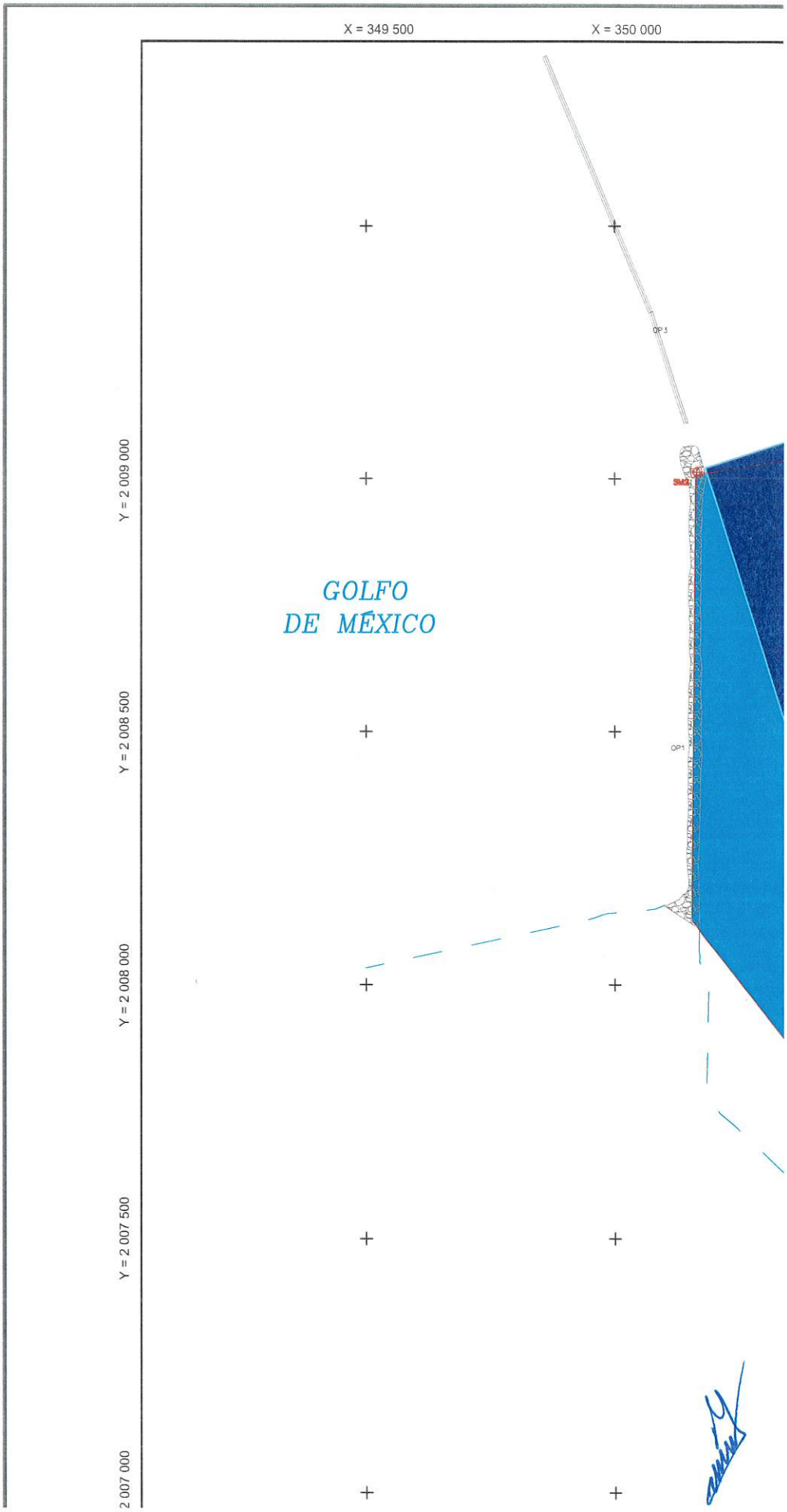
Áreas de almacenamiento

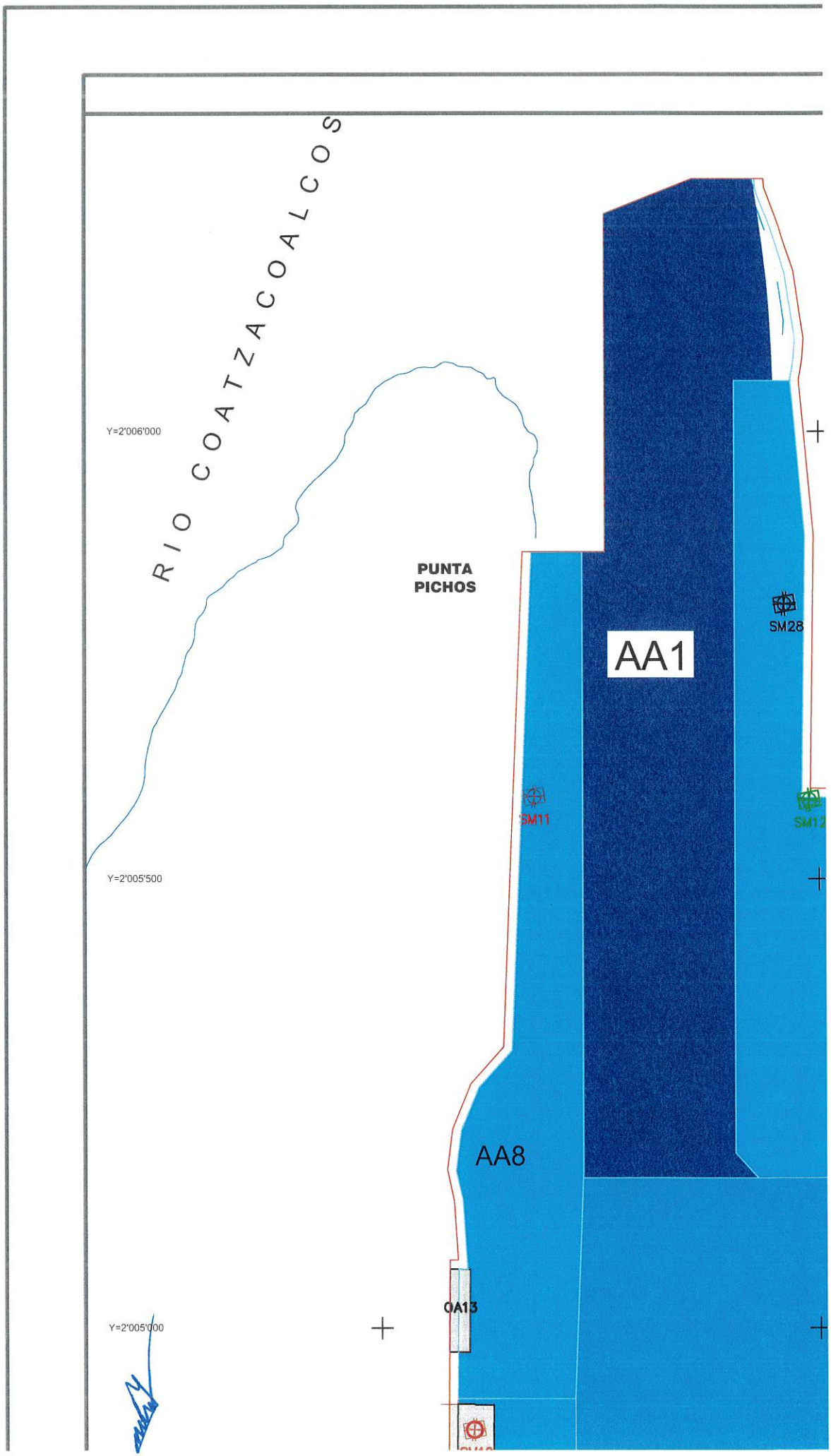
La operación en el puerto requiere que se brinden las mayores facilidades al usuario, considerando que la operación implica mayoritariamente el movimiento de fluidos y químicos, se cuenta con instalaciones de almacenamiento que garantizan las mejores condiciones para la mercancía.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Denominación	Puerto Coatzacoalcos		Puerto de Pajaritos	
	Cantidad	Superficie (m2)	Cantidad	Superficie (m2)
Patio	11	94,996	-	-
Bodega	11	42,400	4	20,000
Cobertizo	1	2,338	-	-
	Total	139,734		20,000
		Capacidad (m^3)		Capacidad (m^3)
Tanque	86	154,530	-	-
Silo	9	7,000	-	-
	Total	161,530	-	-

En los siguientes planos: Plano de instalaciones portuarias del Puerto de Coatzacoalcos y Plano de instalaciones portuarias del Puerto de Pajaritos, se presenta la descripción y ubicación actual de cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria, así como sus correspondientes tablas descriptivas.


X = 349 500
X = 350 000
Y = 2 009 000
Y = 2 008 500
Y = 2 008 000
Y = 2 007 500
Y = 2 007 000
GOLFO
DE MÉXICO
OP3
OP1


RIO COATZACOALCOS
Y=2'006'000
Y=2'005'500
Y=2'005'000
PUNTA
PICHOS
AA1
AA8
SM28
SM11
SM12
OA13

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

1.3. Comunidad portuaria.

La comunidad portuaria en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos está constituida por cesionarios, autoridades, prestadores de servicios portuarios y prestadores de servicios conexos. A la fecha de elaboración de este PMDP, los integrantes de la comunidad portuaria son los que se presentan en las siguientes tablas.

Cesionarios del Puerto de Coatzacoalcos

Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m2		
						Agua	Tierra	Total
Unión de Obreros Estibadores, Cargadores, Abridores, Checadores, Clasificadores y Jornaleros, S.C.L. de Coatzacoalcos, Ver.	C001	1PaE	APICOA01-001/95.M7.P1	30-mar-15 al 29-mar-35	Taller mecánico y almacén de equipos para maniobras	-	5,544	5,544
Cemex Mexico, S.A.B de C.V.	C002	2PaE	APICOA01-002/95.M9.P1.C.DER-2	02-sep-14 al 01-sep-34	Instalación de cemento	-	15,047.76	15,047.76
Petróleos Mexicanos	C003	3PaE	APICOA01-003/95.M8	17-abr-95 al 17-abr-31	Terminal de petroquímicos	14,871.00	124,304.60	139,175.6
Vopak México, S.A. de C.V.	C004	4PaE	APICOA01-004/95.M7.P1.C.DER-1	16-oct-2014 al 15-oct-34	Instalación de químicos	-	17,036.85	17,036.85
Oxiteno México, S.A. de C.V.	C006	5PaE	APICOA01-006/96.M4.P1 C.DER-2	07-sep-15 al 06-sep-35	Instalación de químicos	-	27,564.16	27,564.16
Multiver de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	C007	6PuE	APICOA01-007/96.M3.P1 C.DER-1	01-ene-20 al 31-dic-29	Instalación de graneles agrícolas	-	3,600.00	3,600.00
Celanese Operations México, S. de R.L. de C.V.	C008	7PaE	APICOA01-008/96.M11	28-feb-16 al 27-feb-36	Instalación de químicos y petroquímicos	-	36,163.87	36,163.87
ED&F Man Liquid Products México, S.A. de C.V.	C009	8PaE	APICOA01-009/96.M5.P1	01-jun-16 al 31-may-36	Instalación de melaza	-	7,859.75	7,859.75
Ingeniería Avanzada en Manejo de Graneles y Diseños Estructurales, S.A. de C.V.	C011	10PaE	APICOA01-011/97.M6.P1	11-ene-15 al 10-ene-35	Instalación de graneles agrícolas y minerales	-	11,702.40	11,702.40
Compañía Marítima Mexicana, S.A. de C.V.	C013	12PuE	APICOA01-013/00.M4.P3	31-ene-21 al 30-ene-28	Instalación de pesaje de carga	-	160.00	160.00
Grupo Trimex del Sureste, S.A. de C.V.	C014	13PaE	APICOA01-014/00.M4.P1	11-oct-20 al 11-oct-40	Instalación de graneles agrícolas	-	12,000.00	12,000.00
Yessica María Zenteno de la Torre	C018	14PuN	APICOA01-018/03.M8.P7	04-mar-24 al 03-mar-27	Instalación de alimentos	-	120.00	120.00
Grupo Industrial Vértice del Sureste, S.A. de C.V.	C019	15PaE	APICOA01-019/03.M8.P5	30-jun-23 al 29-jul-27	Instalación de barita y sulfatos	-	12,000.00	12,000.00
Agro Palm Ingredients, S.A. de C.V.	C021	16PaE	APICOA01-021/05.M7.P1	16-nov-25 al 15-nov-44	Instalación refinadora de aceites y grasas	-	21,223.00	21,223.00
Compañía Marítima Mexicana, S.A. de C.V.	C024	17PuN	APICOA01-024/05.M9.P9	03-jul-25 al 03-jul-28	Oficinas operativas	-	170.10	170.10
Terminales Transgolfo, S.A. de C.V.	C025	18PaE	APICOA01-025/05.M2.P1	18-oct-25 al 17-oct-43	Terminal de ferrobuque	6,857.59	11,959.33	18,816.92
Smart Pass, S.A. de C.V.	C027	19PaE	APICOA01-027/07.M2	26-oct-07 al 25-oct-27	Instalación de alcohol etílico	-	8,791.99	8,791.99
Luz María Blanco Contreras	C028	20PuN	APICOA01-028/08.M3.P3	07-ene-24 al 06-ene-29	Instalación de alimentos	-	187.29	187.29
Bredero Shaw México, S.A. de C.V.	C029	21PaE	APICOA01-029/09.M4.P2	10-oct-23 al 09-oct-30	Instalación de lastrado de tubería	-	31,490.84	31,490.84
Estación de Transferencia Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	C031	22PaE	APICOA01-031/12.M3	14-sep-12 al 13-sep-27	Instalación de alta fructosa	-	2,337.90	2,337.90
Celanese Operations México, S. de R.L. de C.V.	C034	23PaE	APICOA01-034/14.M2.P1	08-oct-14 al 08-oct-36	Taller de mantenimiento	-	5,375.69	5,375.69

R.F.C. API-940725-BE7

Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m2		
						Agua	Tierra	Total
Unión de Obreros Estibadores, Cargadores, Abridores, Checadores, Clasificadores y Jornaleros, S.C.L. de Coatzacoalcos, Ver.	C035	24PaE	APICOA01-035/14.M1.P1	08-oct-25 al 08-oct-36	Taller mecánico y almacén equipos de maniobras	-	1,518.08	1,518.08
Primos and Cousins, S.A. de CV.	C036	25PaE	APICOA01-036/14	23-dic-14 al 22-dic-29	Instalación de melaza	-	5,838.05	5,838.05
Multiver de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	C038	27PuE	APICOA01-038/16	13-dic-16 al 12-dic-30	Instalación de graneles agrícolas	-	676.00	676.00
Smart Pass, S.A. de C.V.	C039	28PaE	APICOA01-039/17.M1	27-Nov-17 al 27-Nov-30	Instalación de químicos y fluidos	-	16,666.00	16,666.00
Ingeniería Avanzada en Manejo de Graneles y Diseños Estructurales, S.A. de C.V.	C040	29 PaE	APICOA01-040/17.M1	14-sep-17 al 13-sep-31	Instalación de graneles agrícolas	-	3,000.00	3,000.00
Terminales del Istmo de Salina Cruz y Coatzacoalcos, S.A.P.I. de C.V.	C046	26PuE	APICOA01-046/24	14-feb-24 al 14-feb-44	Terminal de Usos Múltiples (Contenedores y Carga General)	8,125.00	59,860.42	67,985.42
Secretaría de Marina Armada de México	C047	38PuE	ASIPONACOA01-047/24	13-mar-24 al 25-jul-44	Capitanía de Puerto	-	2,830.94	2,830.94
Instituto Nacional de Migración	-	37PuE	APICOA01-030/09.P1	16-oct-19 al 15-oct-29	Oficinas del INM	-	748.30	748.30
Karen Lizbeth Márquez Canul	C048	9PuN	ASIPONACOA01-048/24	21-may-24 al 20-may-29	Instalación de alimentos	-	94.94	94.94
Ingeniería Avanzada en Manejo de Graneles y Diseños Estructurales, S.A. de C.V.	C049	51PaE	ASIPONACOA01-049/24	15-Nov-24 al 14-Nov-44	Instalación de graneles agrícolas	-	5,000.00	5,000.00
Smart Pass, S.A. de C.V.	C051	53PaE	ASIPONACOA01-051/24	10-dic-24 al 9-dic-34	Instalación de un taller de mantenimiento, bodega y comer	-	8,214.35	8,214.35

En el siguiente plano: Plano de Cesionarios del Puerto de Coatzacoalcos, se describe la delimitación actual de cada una de las zonas portuarias adjudicadas a los cesionarios.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

X = 349 500
X = 350 000
Y = 2 009 000
Y = 2 008 500
Y = 2 008 000
Y = 2 007 500
Y = 2 007 000
GOLFO
DE MÉXICO

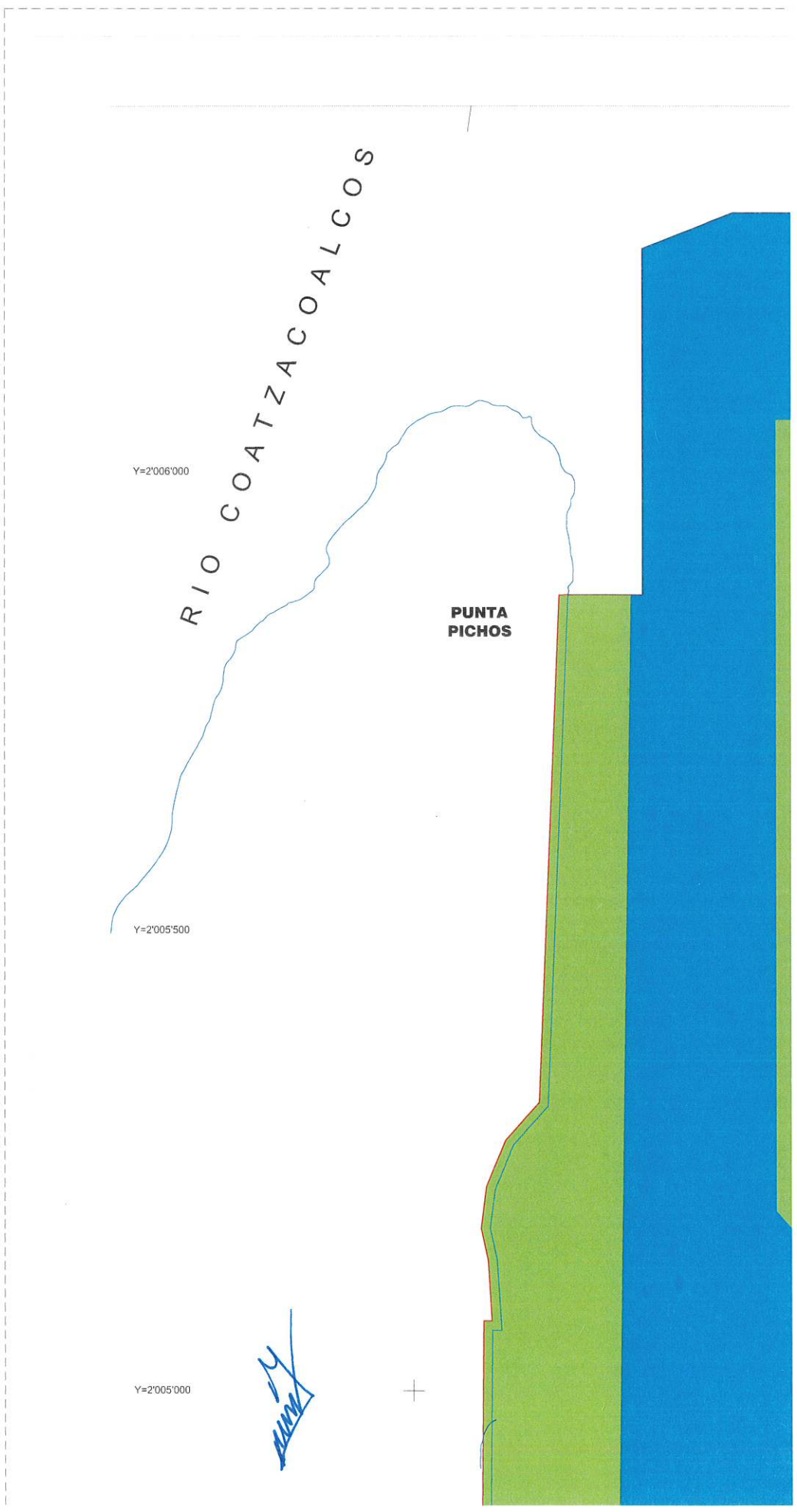
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Cesionarios del Puerto de Pajaritos

Cesionario	Clave de Cesionario	Clave de zonificación	No. de registro	Vigencia del contrato	Objeto	Superficie cedida m2		
						Agua	Tierra	Total
Innophos Fosfatados de México, S. De R.L. de C.V.	C032	1PuE	APICOA01-032/13.M3	01-nov-12 al 01-nov-32	Terminal de granel mineral	72,590.92	4,830.00	77,420.92
Pro-Agroindustria, S.A. de C.V.	C033	2PuE	APICOA01-033/13	11-oct-13 al 11-oct-33	Terminal de productos semielaborados y terminados	104,582.48	19,241.42	123,823.90
High Level Storage, S.A.P.I. de C.V.	C041	3PuE	APICOA01-041/19.M1	15-nov-19 al 14-dic-39	Instalación de combustibles	-	68,843.89	68,843.89
Petróleos Mexicanos	C042	4PuE	APICOA01-042/19.M3	24-ene-18 al 24-ene-38	Terminal de petroquímicos	867,389.47	41,340.49	908,729.96
Secretaría de Marina Armada de México	C043	6PuE	APICOA01-43/22	21-jun-22 al 20-jun-44	Unidad Naval de Protección Portuaria	-	7,290.00	7,290.00
Terminal Química Puerto México, S.A.P.I. de C.V.	C045	7PaE	ASIPONACO A01-045/23.M1	13-mar-23 al 13-sep-44	Muelle para manejo de gas etano	35,484.00	-	35,484.00
Galiper Industrial, S.A. de C.V.	C050	5PaE	ASIPONACO A01-050/24	15-nov-2024 al 14-nov-2034	Servicios de apoyo costa afuera	-	10,000.00	10,000.00
Industrializadora Oleofinos	C052	19PaE	ASIPONACO A01-052/26	07-ene-2026 al 07-ene-45	Instalación de aceites vegetales	-	35,000.00	35,000.00

En el siguiente plano: Plano de Cesionarios del Puerto de Pajaritos, se describe la delimitación actual de cada una de las zonas portuarias adjudicadas a los cesionarios.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS


RIO COATZACOALCOS
Y=2'006'000
PUNTA
PICHOS
Y=2'005'500
Y=2'005'000

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Continuando con la descripción de la comunidad portuaria en el Puerto de Coatzacoalcos y de Pajaritos, a continuación, se enlistan los prestadores de servicios portuarios.

Prestadores de servicios de los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos

Prestador	Servicio portuario	No. de registro	Vigencia del contrato	Área en la que presta el servicio
Compañía Marítima Mexicana, SA de CV	Remolque	APICOA02-018/97.P3.M4	17-ene-23 al 16-ene-31	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Unión de Obreros Estibadores, SCL	Maniobras	APICOA02-022/98.M3	01-jul-98 al 01-jul-28	
Multiver de Coatzacoalcos, SA de CV	Maniobras	APICOA02-026/00.M1.P1	28-abr-15 al 27-abr-30	Puerto de Coatzacoalcos
Coatzacoalcos A P I S I P P B, SA de CV	Maniobras	APICOA02-063/14.M2	24-mar-14 al 27-abr-29	
Servicios Marítimos LULU, SA de CV	Lanchaje	APICOA02-032/03.P9.M7	01-mar-23 al 28-feb-26	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Multiservicios SAMRA, SA de CV	Lanchaje	APICOA02-033/03.P10.M8	09-feb-23 al 08-feb-26	
Servicios Marítimos SANRU, SA de CV	Lanchaje	APICOA02-034/03.P10.M9	01-mar-23 al 28-feb-26	
Servicios Integrados y Suministros, SA de CV	Recolección de basura	APICOA02-040/05.P8.M9	17-jun-25 al 16-jun-28	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Miguel Ángel Vigil Neri	Recolección de basura	APICOA02-041/05.P8.M9	13-ene-23 al 12-ene-26	
Servicios Marítimos SANRU, SA de CV	Recolección de basura	APICOA02-059/10.M7.P5	14-dic-25 al 13-dic-28	
Proveedora de Barcos Avimar, SA de CV	Avituallamiento	APICOA02-042/05.P8.M9	17-jun-25 al 16-jun-28	
María Dolores Iglesias Sánchez	Avituallamiento	APICOA02-043/05.P8.M8	18-nov-25 al 17-nov-28	
Servicios Marítimos de Pilotaje y Conexos, SA de CV	Amarre de cabos	APICOA02-044/05.P9.M9	01-jul-25 al 30-jun-28	Puerto de Coatzacoalcos
Proveedora de Barcos Avimar, SA de CV	Lanchaje	APICOA02-046/05.P8.M9	01-ago-25 al 31-jul-28	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Amarradores de Buques de las Márgenes Derecha e Izquierda y Afluentes del Río Coatzacoalcos, SA de CV	Amarre de cabos	APICOA02-048/05.P9.M8	01-jul-25 al 30-jun-28	Puerto de Coatzacoalcos
Miguel Ángel Vigil Neri	Avituallamiento	APICOA02-049/06.M8.P7	13-ene-23 al 12-ene-26	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
especializados en Reciclaje del Puerto, SA de CV	Recolección de basura	APICOA02-076/17.M2.P2	01-ago-23 al 31-jul-26	
Marinoil Servicios Marítimos, SA de CV	Combustibles y lubricantes	APICOA02-054/07.P7.M8	06-ago-23 al 05-ago-26	Puerto de Coatzacoalcos
Tagal, SA de CV	Combustibles y lubricantes	ASIPONACOA02-079/22	25-ene-23 al 24-ene-26	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Comercializadora Aqualita, SA de CV	Combustibles y lubricantes	ASIPONACOA02-090/25	12-sep-25 al 11-sep-28	
María Esther Reich Márquez	Recolección de basura	APICOA02-056/10.M7.P5	22-abr-25 al 21-abr-28	
Servicios Marinos RAMM SA de CV	Amarre de cabos	APICOA02-078/18.M2.P2	01-dic-24 al 30-nov-27	
Milagros del Carmen Pacheco Reich	Avituallamiento	APICOA02-071/16.M3.P3	23-jun-25 al 22-jun-28	
Servicios Múltiples del Sureste, SA de CV	Avituallamiento	ASIPONACOA02-089/24	01-ago-24 al 31-jul-27	
Julio Cesar Gordillo Ruiz	Lanchaje	APICOA02-061/13.M4.P4	22-oct-23 al 21-oct-26	
Navalmex Combustibles, SA de CV	Combustibles y lubricantes	APICOA02-060/12.M5.P5	27-may-23 al 26-may-26	
Hidrocarburos y Materias Primas Industriales, SA de CV	Combustibles y lubricantes	APICOA02-073/16.M2.P2	25-may-23 al 24-may-26	

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7

Lidia Nelly Solís Herrera	Recolección de residuos peligrosos	APICOA02-069/16.M3.P3	03-oct-24 al 02-oct-27	
Maritime Procurement Services, SAPI de CV	Recolección de residuos peligrosos	ASIPONACOA02-081/23	27-abr-23 al 26-abr-26	
Eulalia Orbelina Palacios Gonzalez	Lavandería	APICOA02-065/14.M3.P3	05-feb-23 al 04-feb-26	
Jesús Zamudio Céspedes	Lanchaje de carga mixta y pasaje	ASIPONACOA02-082/24	22-ene-24 al 21-ene-27	
Román Domínguez Jiménez	Lanchaje de carga mixta y pasaje	ASIPONACOA02-083/24	22-ene-24 al 21-ene-27	
José del Carmen Martínez González	Lanchaje de carga mixta y pasaje	ASIPONACOA02-084/24	22-ene-24 al 21-ene-27	
Mariana Paola Trujillo de la Cruz	Lanchaje de carga mixta y pasaje	ASIPONACOA02-085/24	22-ene-24 al 21-ene-27	
Corporativo de Servicios Marítimos Integrales G&N y Asociados, S de RL de CV	Lanchaje de carga mixta y pasaje	ASIPONACOA02-086/24	22-ene-24 al 21-ene-27	
Marco Antonio Quintana García	Lanchaje de carga mixta y pasaje	ASIPONACOA02-087/24	12-feb-24 al 11-feb-27	
Ulises Pérez González	Lanchaje de carga mixta y pasaje	ASIPONACOA02-088/24	21-mar-24 al 20-mar-27	
Rosa Covix Ponciano	Fumigación	Oficio 6143/2025	19-ago-25 al 18-ago-28	Puerto de Coatzacoalcos
Ecoplagas, SA de CV	Fumigación	ASIPONACOA03-007/25	10-jul-25 al 09-jul-28	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Comercializadora de Servicios y Materiales de Coatzacoalcos, SA de CV	Enlonado y desenlonado de unidades terrestres	ASIPONACOA03-001/22	20-ene-23 al 19-ene-26	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Rocío de los Ángeles Gaona Cisneros	Enlonado y desenlonado de unidades terrestres	ASIPONACOA03-002/23	11-dic-23 al 10-dic-26	Puerto de Coatzacoalcos
Servicios Múltiples del Sureste, SA de CV	Inspección Marítima	ASIPONACOA03-003/24	01-ago-24 al 31-dic-27	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Construcciones y Obra Civil de Coatzacoalcos, SA de CV	Tendido de barreras de contención de derrames	ASIPONACOA03-004/25	04-jun-25 al 03-jun-28	
Laura Fanny Baqueiro Heredia	Tendido de barreras de contención de derrames	ASIPONACOA03-005/25	04-jun-25 al 03-jun-28	
Ángel Reymundo Ordoñez	Tendido de barreras de contención de derrames	ASIPONACOA03-006/25	04-jun-25 al 03-jun-28	

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, VER.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Autoridades e instituciones en el Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos

Autoridad	Clave de zonificación	Actividades y servicios
Aduana Marítima de Coatzacoalcos	34PuE	Vigilancia y custodia de las mercancías de comercio exterior dentro del recinto fiscal; así como autorizar la internación de dichas mercancías al territorio nacional a través del despacho aduanal. Lo anterior con facultades para vigilar e inspeccionar las mercancías, su debida clasificación arancelaria en los pedimentos, y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
Administración Portuaria Integral de Coatzacoalcos, SA de CV	35PuE	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo de los puertos, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Secretaría de Marina (UNAPROP)	36PuE	Encargado de implementar medidas para garantizar la protección y seguridad marítima y portuaria, contra amenazas como terrorismo, crimen organizado y narcotráfico, entre otros, mediante el establecimiento del Código de Protección a Buques e Instalaciones Portuarias (Código PBIP), así como del Convenio para la Seguridad de la Vida Humana en el Mar (SOLAS) de la Organización Marítima Internacional.
Secretaría de Marina (UNAPROP)	6PUN	Armada de México: institución militar nacional de carácter permanente, cuya misión es emplear el poder naval de la Federación para la defensa exterior y coadyuvar en la seguridad interior del país, en los términos que establece la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las leyes que de ella emanan y los tratados internacionales.
Instituto Nacional de Migración	37PuE	Revisión de visas y documentos migratorios de tripulación y pasajeros, para el legal ingreso y salida de personas del territorio nacional
Secretaría de Marina (CAPITANIA DE PUERTO)	38PuE	Autorizar arribos y despachos de las embarcaciones y artefactos navales; abanderar y matricular las embarcaciones y los artefactos navales mexicanos; otorgar permisos para la prestación de servicios de transporte marítimo de pasajeros y de turismo náutico dentro de las aguas de su jurisdicción con embarcaciones menores, de acuerdo al reglamento respectivo; regular y vigilar que las vías navegables reúnan las condiciones de seguridad, profundidad y señalamiento marítimo, control de tráfico marítimo y de ayudas a la navegación; requerir los certificados e inspeccionar a cualquier embarcación; certificar las singladuras; expedir las libretas de mar e identidad marítima del personal embarcado de la Marina Mercante mexicana; ordenar las medidas que le sean requeridas por el CUMAR, conforme a lo dispuesto en la Ley de Puertos, entre otras atribuciones.

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

(*) Fuera del recinto portuario.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

1.4 Vocación del puerto, área de influencia y conectividad

El puerto de Coatzacoalcos es un nodo portuario muy importante en el surgimiento del ramo industrial de la zona, cuenta con infraestructura para el manejo de un gran volumen de carga petrolera, productos petroquímicos y mercancías generales, lo que define su principal vocación.

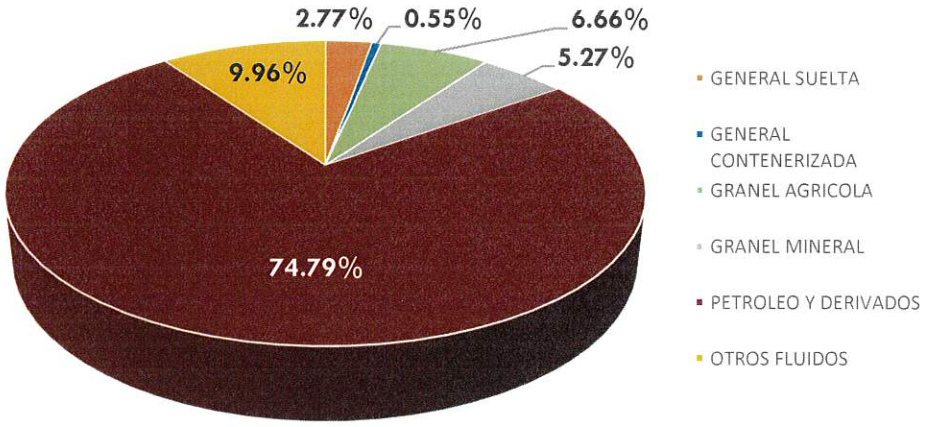
El puerto de Coatzacoalcos cuenta con una influencia muy importante dentro del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, el cual, busca fortalecer la interconexión logística comercial para la movilización de mercancías entre los océanos Atlántico y Pacífico, como una alternativa al Canal de Panamá.

Actualmente el puerto constituye un soporte logístico fundamental de gran parte de la producción de petroquímicos procesados en los complejos industriales de Petróleos Mexicanos que operan en la zona, así también, para industrias del sector privado tanto nacionales como extranjeras, las cuales han incrementado sustancialmente su participación en la zona, posicionándose en el primer lugar en movimiento de carga de petróleo y derivados dentro del Sistema Portuario Nacional.

Por otro lado, en cuanto a movimiento de carga distinta a petróleo y derivados se refiere, el puerto de Coatzacoalcos ocupa el sexto lugar a nivel nacional y el tercer lugar sobre el litoral de Golfo de México, seguido de Altamira y Veracruz, lo que le permite fungir como un articulador económico relevante y como un actor determinante en el desarrollo económico regional.

La operación portuaria que existe actualmente en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos atiende seis líneas de negocio.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



Petróleo y derivados

Es la principal línea de negocio del puerto, al cierre del 2025esta línea de negocio participó con el 74.79% del total de la carga, de este volumen cerca del 85% corresponde al tráfico de altura mientras que el resto se mueve por cabotaje.

Las exportaciones de productos petrolíferos obtenidos de la refinación del petróleo o del procesamiento del gas natural provenientes del mercado local, tales como combustibles minerales, combustóleo, nafta, destilados, entre otros, tienen como destino principal los Estados Unidos. Por su parte, las importaciones provenientes de ese mismo país son destinadas principalmente al abastecimiento del mercado local y regional.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

El Puerto de Coatzacoalcos tiene un movimiento de cabotaje con destino a los puertos de Tuxpan, Dos Bocas, Cayo Arcas, y Progreso ubicados en el litoral Golfo de México-Caribe, sin embargo, considerando ubicación estratégica relevante en el Corredor Interoceánico, facilita una distribución mediante el puerto de Salina Cruz hacia los puertos localizados en el litoral del Océano Pacífico, tales como Lázaro Cárdenas, Manzanillo, Mazatlán, Guaymas y Ensenada.

Adicionalmente, el puerto constituye un nodo estratégico en la red logística de PEMEX, ya que dispone de infraestructura la cual se enlaza con la principal red de poliductos que permiten el traslado y distribución de estos productos entro los litorales del país, así mismo, mantiene conexiones con el Valle de México y Tabasco, lo que garantiza su distribución hacia los principales polos de demanda.

Otros Fluidos

Actualmente, esta línea de negocio concentra el 9.96% del volumen total de carga movilizada en el puerto, posicionándose como la segunda más relevante. Entre los principales productos manejados destacan disolventes orgánicos como xilenos, insumo clave para la industria química, así como etano, cetonas y metanol, principalmente importados desde Estados Unidos. Adicionalmente, el puerto recibe aceites vegetales, ácido sulfúrico, alcoholes (como dodecanol) y diversas resinas provenientes de Europa y Sudamérica. En materia de exportación predominan los acetatos, el ácido sulfúrico y la melaza de caña, esta última proveniente de ingenios azucareros de la región, Tabasco, Chiapas y Quinta Roo.

Granel mineral

Esta línea de negocio se centra principalmente la importación de roca fosfórica y otras materias primas utilizadas en la fabricación de fertilizantes, con el propósito de garantizar el abastecimiento del sector agrícola. Se trata de las líneas de negocio con mayores relaciones comerciales.

En términos de movimiento de carga, esta línea de negocio representa el 5.3% de la actividad total del puerto, con una participación predominante en el tráfico de altura. Este comportamiento se evidencia en la exportación de sulfatos, azufres, productos minerales, nitratos, entre otros, cuyo destino principal son los mercados de África, Europa, Estados Unidos y Sudamérica.

Por su parte, el cabotaje del puerto aporta el 10% del movimiento total asociado a esta línea de negocio, concentrándose principalmente en el ingreso de cemento y que posteriormente es distribuido hacia las distintas regiones del estado de Veracruz y Tabasco. Así también, los fertilizantes muestran una destacada participación en las salidas de mercancías del puerto, las cuales se movilizan principalmente a la región de Michoacán.

Granel agrícola

El granel agrícola movilizado en el puerto de Coatzacoalcos representa el 6.64% del total de la carga, equivalente a aproximadamente 1.3 millones de toneladas anuales carga. Este volumen este compuesto principalmente por el movimiento de cereales provenientes de Estados Unidos, cuya distribución está orientada hacia los estados de Veracruz, Chiapas y Puebla.

En cuanto a tráfico de cabotaje, la carga agrícola tiene como destino el propio estado de Veracruz con volúmenes mayoritariamente provenientes de Sinaloa. Asimismo, el 7.4% de eta línea de negocio corresponde a la exportación de azúcares, remolacha y sacarosa, productos que se envían directamente a Estados Unidos.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Carga general

Esta línea de negocio cuenta con una particularidad, a diferencia de otros puertos, ya que la mayor parte de sus exportaciones de productos diversos son trasladados mediante el servicio de ferrobuque del puerto, el cual tiene como destino principal los Estados Unidos, atravesando por el puerto de Mobile, Alabama, logrando así una interconexión directa entre el Sureste del país y los mercados relevantes de Norteamérica.

La carga general en el puerto constituye el 2.77% de la carga total movilizada en el puerto, de la cual cerca del 50% es manejada por tráfico de altura, mientras que el 44% la importación, el restante está determinado por el tráfico de cabotaje, principalmente para la distribución de productos tanto para los mercados locales en el Estado de Veracruz como para el Valle de México y Tabasco.

Contenedores

Este movimiento de carga representa menos del 1% de la carga operada en el puerto de Coatzacoalcos, con un registro al cierre de 2025 de 123,208 toneladas anuales, equivalente a movilizar 17,496 TEUS. Esta línea de negocios inició en el Puerto de Coatzacoalcos en el año 2014 mediante un servicio de transporte marítimo que conecta el puerto con el Puerto de Manatee en Palmetto, Florida, en el que se transportan una gran variedad de frutas y verduras cultivadas principalmente en los estados de Veracruz, Oaxaca y Chiapas.

Hinterland

A partir de los datos estadísticos de los movimientos de carga en el puerto, dentro de la zona de influencia o hinterland de Coatzacoalcos se pueden identificar 12 entidades federativas, teniendo una predominante influencia local, las cuales constituyen los principales orígenes/destinos de la carga, representando el 86% de la carga total del Puerto.

El puerto, fundamentalmente mantiene tres mercados relevantes que son origen/destino, integrados de la siguiente manera:

- Mercado Local: conformado por el Estado de Veracruz
- Mercado regional: incluye 8 entidades federativas agrupadas en cuatro regiones geográficas: centro, norte y sureste del país.
- Mercado de Cabotaje: comprende tres estados del Litoral del Pacífico Mexicano

Distribución por estados del Hinterland 2023

Estados	Carga total	%	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
Veracruz	34,015,103	92%	487,678	55,913	813,285	1,264,870	29,473,203	1,920,154
Yucatán	2,218,667	6%					2,218,667	
Chiapas	257,443	0.7%		14,506	242,937			
Tabasco	96,040	0.26%	33,888	29,010		32,922		220
Ciudad de México	52,137	0.1%	52,137					
Oaxaca	14,505	0.04%		14,505				
Otros	329,563	0.9%	117,055		78,563	133,945		
Total	**36,983,458**	**100%**	**690,758**	**113,934**	**1,134,785**	**1,431,737**	**31,691,870**	**1,920,374**

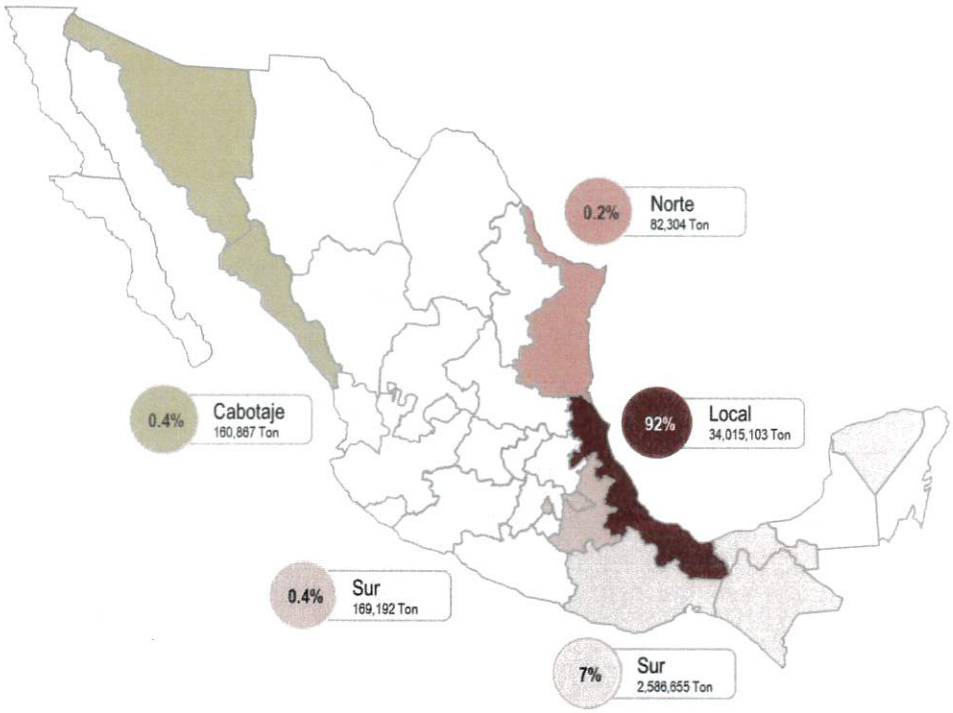
Fuente: Elaboración propia. Anuario Estadístico Portuario 2023.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

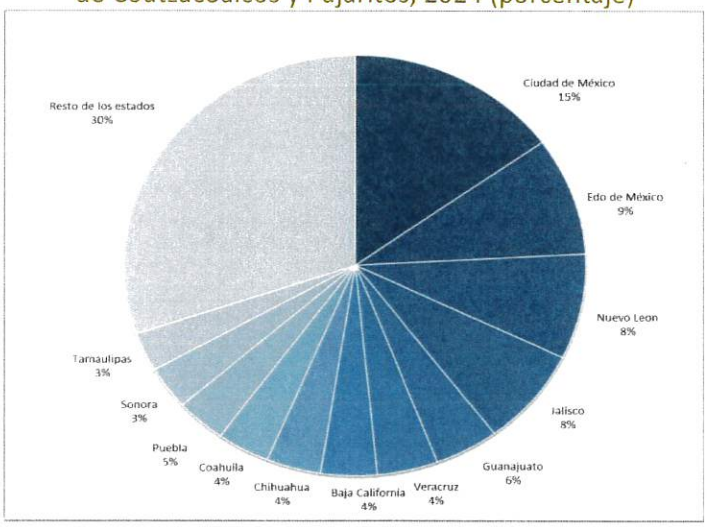
El puerto mantiene una influencia predominante local debido a su cercanía con los complejos industriales vinculados a los sectores petroleros y petroquímicos, ubicados en su entorno. Estas instalaciones se encuentran concentradas a una corta distancia, lo que consolida al puerto como una entrada o salida natural de mercancías potenciales para litoral del Golfo de México y el Pacífico Mexicano, así como para las zonas del centro y suroeste del país, gracias a su conectividad.

Hinterland de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos



Para evidenciar la relevancia económica de los estados que integran el hinterland del puerto de Coatzacoalcos, se presenta de forma gráfica las 12 entidades federativas con movimiento de carga dentro de su área de influencia, las cuales presentan un dinamismo económico a nivel nacional representando el 69.70% del PIB en México.

Participación estatal en el PIB en la zona de influencia de los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, 2024 (porcentaje)



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Al cierre del ejercicio 2025, el puerto reafirma su vocación energética industrial habiendo operado 22,428,063 toneladas de carga, de las cuales cerca del 74.79% de ésta pertenece a este sector. Si bien el diagnóstico operativo releva una transformación en la composición de las cargas, los petróleos y derivados continúan siendo el segmento mayoritario, con un promedio de 1.2 millones de toneladas anuales, se puede observar una tendencia clara hacia la diversificación comercial.

Para el mercado regional, la cual se constituyen principalmente de carga general, es por ello que el puerto de Coatzacoalcos mantiene conectividad con su hinterland a través de conexiones carreteras integradas por carreteras federales y estatales dentro de las cuales se registra el movimiento de la carga hacia el norte, centro y sur del país, donde se encuentras los sitios del mercado relevante, así como a las zonas de producción de los sectores dinámicos de la economía nacional.

El puerto está comunicado con las ciudades de México, Puebla, Córdoba y Minatitlán a través de la autopista No. 95, además, conecta con regiones de Veracruz a través de la carretera federal No. 150. Al norte del país, Coatzacoalcos se conecta mediante la carretera No. 180 y hacia el sur la carretera federal transístmica No. 185 lo cual enlaza al puerto con ciudades de Matías Romero, Tehuantepec y Salina Cruz, Oaxaca.

Distancias por carretera desde el puerto de Coatzacoalcos hacia los mercados relevantes (km)

	Coatzacoalcos	Veracruz
Minatitlán, Veracruz	22	295
Villahermosa, Tabasco	163	466
Tuxtla Gutiérrez, Chiapas	253	556
Salina Cruz, Oaxaca	336	518
Oaxaca, Oaxaca	662	457
Campeche, Campeche	558	849
Ciudad de México	601	406

Fuente: Elaboración propia. Mapa de Carreteras.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Conectividad carretera con hinterland de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos

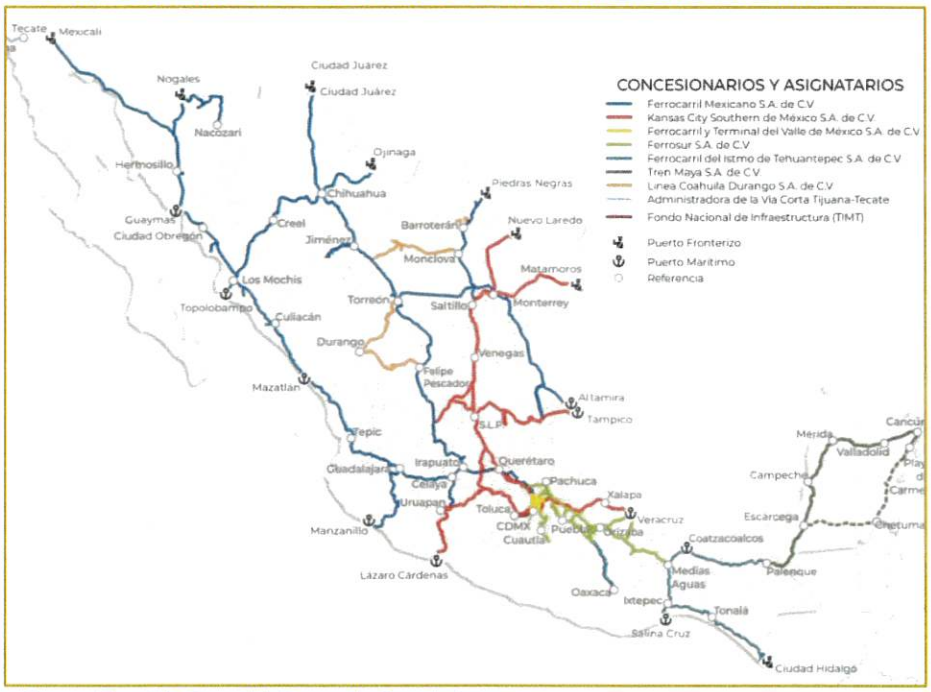


Fuente: Google earth Enlaces carreteros de los mercados del Puerto de Coatzacoalcos

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Por vía ferroviaria, el puerto mantiene una conectividad a través de los servicios que proporciona el concesionario Ferrosur, la cual tiene conectividad hacia la península de Yucatán a través de la línea Chiapas Mayab y hacia el sur mediante el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec. Dichas vías ferroviarias tienen acceso directo al puerto de Coatzacoalcos y las instalaciones contiguas al puerto de Pajaritos, es así como la competitividad del puerto de Coatzacoalcos permite extender la movilidad de las mercancías que se transportan, principalmente a través del ferrobuque.

Enlaces ferroviarios de los mercados relevantes del Puerto de Coatzacoalcos



Fuente: Dirección General de Desarrollo Ferroviario

Distancias ferroviarias a las principales ciudades de los mercados relevantes de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos (km)

Destinos	Coatzacoalcos y Pajaritos
Veracruz, Veracruz	387
Tehuantepec, Oax.	269
Salina Cruz, Oaxaca	323
Arriaga, Chiapas	393
Campeche, Camp.	710

Fuente: Elaboración propia.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Por otra parte, la conectividad que el puerto tiene para el transporte de petrolíferos y petróleo, se encuentran los poliductos que conectan a Coatzacoalcos con Salina Cruz, la refinería de Lázaro Cárdenas, Salina Cruz, así como, terminarles de almacenamiento en Ciudad de México, Puebla y Tabasco.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Datos obtenidos a 2025 confirman la constante tendencia de movimiento de carga hacia los principales mercados de comercio exterior, siendo el principal socio comercial del puerto los Estados Unidos de América, donde predomina el movimiento de carga de petróleo y derivados.

Orígenes y destinos de la carga de comercio exterior del puerto de Coatzacoalcos, 2025

País de origen	Toneladas	Participación (%)
Estados Unidos de América	7,317,318	84.2
Marruecos	665,340	7.7
Rusia	181,616	2.1
Chile	166,608	1.9
Finlandia	76,174	0.9
Sudáfrica	64,907	0.7
Otros países	218,861	2.5

País de destino	Toneladas	Participación (%)
Estados Unidos de América	19,149,070	89.58
España	1,325,352	6.20
Cuba	633,417	2.96
Bélgica	77,479	0.36
Jamaica	63,729	0.30
Países Bajos	47,185	0.22
Otros países	79,936	0.37

Fuente: Elaboración propia, anuario estadístico.

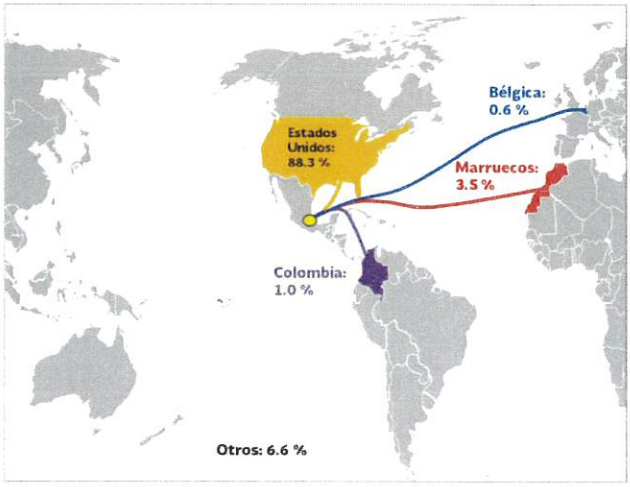
Los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos se conectan en su foreland, con importantes puertos del mundo: con Estados Unidos mueve el 88.3% de su carga, seguido de 3.5% con Marruecos y 1.0% con Colombia, entre otros. Ambos puertos están vinculados, comercialmente, con 36 países en el mundo. En 2025 el tráfico de altura fue de 24.6 millones de toneladas, de las cuales, el 45.9% fueron importaciones y el 54.1% exportaciones.

Principales orígenes/destinos y productos por línea de negocio del Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos

Línea de negocio	Origen/destino del flujo comercial	Principales productos
Carga general	Estados Unidos	Unidades de FFCC cargadas de diversos productos y tubería lastrada.
Contenerizada	Estados Unidos	Frutas y verduras.
Granel agrícola	Estados Unidos y Marruecos	Maíz blanco y amarillo, soya y azúcar.
Granel mineral	Marruecos	Roca fosfórica, urea, mineral de hierro, fosfato y cemento.
Petróleo y derivados	Estados Unidos, Colombia	Petrolíferos, nafta y crudo.
Otros fluidos	Estados Unidos, Bélgica	Paraxileno, productos químicos, sosa cáustica y melaza.

Fuente: Elaboración propia, anuario estadístico.

Foreland de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos



Fuente: Elaboración propia, anuario estadístico.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

La conectividad marítima de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos se caracteriza de acuerdo con las distintas líneas de negocios que se operan en ambos puertos; respecto al movimiento de petróleo y sus derivados. La distribución de petrolíferos se realiza en tráfico de cabotaje, hacia otros puertos ubicados en el litoral del Golfo de México.

Los fluidos no petroleros se transportan en buques trampa; los principales productos que se operan son azufre, paraxileno y otros productos químicos, en tráfico de importación y exportación, que se comercializan con países como Estados Unidos y Colombia, así como del Caribe y el continente europeo.

En el granel mineral, predomina la importación de roca fosfórica proveniente de Marruecos, así como urea y cloruro de potasio de distintos países de Europa; también es representativo el tráfico de cabotaje de cemento proveniente del estado de Tamaulipas. Por lo que se refiere al granel agrícola, predomina el maíz de importación de Estados Unidos y Brasil, así como la exportación de azúcar. El transporte marítimo de estos productos se realiza en buques trampa.

Respecto a la carga general, esta mercancía es principalmente operada por el ferrobuque, que comunica en forma semanal el Puerto de Coatzacoalcos con el Puerto de Mobile, Alabama, en los Estados Unidos.

En cuanto a contenedores, una línea naviera de servicios regulares opera el recorrido entre Coatzacoalcos y Port Manatee, Florida en Estados Unidos, llevando frutas y verduras de exportación.

Por el tipo de servicios que ofertan las líneas navieras en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, predomina el transporte marítimo en régimen de fletamentos, también conocido como buques trampa, el cual se utiliza para el transporte de petróleo y productos derivados, así como granel agrícola, mineral y otros fluidos; el transporte marítimo de línea regular se utiliza para la carga general y la contenerizada.

Principales líneas navieras por la línea de negocio en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos

Carga general	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
- CG Railway, Inc. - Naviera Armamex	- World Direct Shipping	- Pacnav - Louis Dreyfus Company Mexico - Norvick Shipping - Adm International	- Sunbulk Shipping - International Marítime Trasport	- Pemex Gas - PMI Trading Ltd - Navecopa Tankers - Norian Products Pool - Aurora Tankers - Hafnia Pools Ltd - D'amico Tankers AC - Shell International Trading and Shippin Company - Tsakos Columbia Ship Management - Scorpio MR Pool LTD - Lagomar Shipping - Elecsont Corporation	- Ace Tankers AS - Transportacion Marítima Mexicana - Mapa Logistics - D' Poli Tankers Inc - Stolt Tankers, AS - Team Tankers Management

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia, datos ASIPONA Coatzacoalcos

Los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, forman parte del Sistema Portuario del Golfo de México-Caribe, teniendo un papel destacado al movilizar el 16.4% de la carga total en este litoral, y el 24% del movimiento de petróleo y sus productos derivados.

En esta costa, los puertos de Altamira, en Tamaulipas y Veracruz, en Veracruz, encabezan el acceso a los mercados internacionales para los estados ubicados en el norte, bajío y centro de México, mientras que los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, son la puerta para los estados del sureste. Adicionalmente, Pajaritos se ha consolidado como líder en cabotaje para la distribución de productos petrolíferos en el litoral Golfo-Caribe, y potencialmente será el nodo logístico de enlace más importante con el litoral del Pacífico, a través del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

R.F.C. API-940725-BE7

Participación de los Puerto de Coatzacoalcos y Pajaritos en el Sistema Portuario del Golfo de México-Caribe

RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, Ver.

Puerto	Carga Total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
Altamira, Tamaulipas	11.88%	21.07%	36.71%	3.95%	23.38%	0%	49.41%
Tampico, Tamaulipas	4.40%	8.67%	0.52%	1.77%	6.57%	5%	0.67%
Tuxpan, Veracruz	9.17%	2.95%	1.09%	11.48%	3.28%	12%	19.18%
Veracruz, Veracruz	16.03%	22.67%	56.30%	52.54%	11.23%	3%	12.61%
Coatzacoalcos, Veracruz	16.24%	4.03%	0.52%	12.01%	5.06%	24%	17.09%
Dos Bocas, Tabasco	17.38%	19.81%	0.00%	0.56%	0.07%	29%	0.71%
Cayo Arcas, Campeche	12.89%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	24%	0.00%
Progreso, Yucatán	4.12%	1.62%	4.66%	17.69%	0.30%	4%	0.32%
Punta Venado, Quintana Roo	6.54%	5.49%	0.00%	0.00%	50.04%	0%	0.00%
Otros	1.34%	13.69%	0.19%	0.00%	0.08%	0%	0.02%

Fuente: Elaboración propia, anuario estadístico2023.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

2. Diagnóstico y retos de desarrollo de los puertos.

Los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, constituye uno de los principales nodos logísticos y energéticos del Golfo de México, desempeñando un papel clave en la integración económica del sur-sureste de México y en la conexión comercial con los mercados internacionales. Su ubicación estratégica, sumada a su especialización en el manejo de hidrocarburos, productos industriales y carga general, lo posiciona como un punto fundamental dentro de las cadenas de suministro nacionales y globales.

El presente diagnóstico del puerto, parte del reconocimiento de su relevancia dentro del Sistema Portuario Nacional y de su interacción con los ejes de desarrollo regional. A través del análisis de los flujos de carga, los sectores productivos vinculados y las tendencias del comercio exterior, se busca comprender como las transformaciones económicas y logísticas actuales influyen en su desempeño y proyección futura, bajo la premisa de consolidarse como un Puerto Inteligente y Seguro.

Con una visión integral, se examinan los mercados atendidos por el puerto, identificando los orígenes y destinos de las principales cargas, las oportunidades de expansión hacia nuevos nichos comerciales y las sinergias con otras plataformas logísticas. Este enfoque permite delinear una estrategia de desarrollo basada en la competitividad, la diversificación y la sustentabilidad.

Este estudio incorpora además la valuación de la conectividad terrestre, ferroviaria y marítima, así como, el balance entre la oferta y demanda de infraestructura portuaria, con el objetivo de identificar las brechas existentes entre la capacidad instalada y la demanda futura proyectada.

Con base en esta evaluación se identifican los principales retos y escenarios de desarrollo, considerando tanto los factores internos como son la capacidad instalada, eficiencia operativa y la gestión portuaria, como, los factores externos considerando las condiciones de mercado, la política comercial, inversiones privadas y públicas.

A partir de esta revisión se podrá construir una visión objetivo que oriente la transformación del puerto hacia un modelo más competitivo, resiliente e integrado con el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, consolidando su papel como motor de desarrollo regional y nacional.

2.1 Diagnóstico de la competitividad de los puertos

Análisis de la conectividad de los puertos.

La exportación marítima es uno de los pilares más importantes del comercio internacional mexicano, recientes estudios de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y Desarrollo (UNCTAD) muestran que cerca del 85% de las mercancías que se movilizan a nivel mundial, después del importante flujo terrestre con nuestros principales socios comerciales, y en México ligado al volumen y, a orígenes y destinos globales estratégicos, igualmente son transportadas vía marítima alrededor de sus más de 11,000 kilómetros de litorales y en diversos puertos estratégicos.

Actualmente, los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, se encuentran en una etapa de transición hacia una mayor integración logística, apoyada por los avances del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), una plataforma de oportunidad que en 2026 se consolidará operativamente, estableciendo la ruta terrestre más corta para conectar los dos litorales del país y posicionando al puerto como el nodo Atlántico del servicio de "Landbridge" o puente terrestre.

Los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos constituyen un nodo logístico de relevancia estratégica en el Golfo de México, siendo históricamente puertos de influencia, permitiendo articular flujos comerciales entre el sursureste mexicano, el Valle de México, sobre todo, los que están más ligados a la industria petrolera, como gas, petróleo crudo y productos petroquímicos.

Así mismo, su conectividad multimodal le permite conectar con los principales mercados internacionales, consecuencia de la inigualable posición geográfica adyacente a los centros productores y de consumo más importantes a nivel mundial. Sin embargo, el diagnóstico actual identifica brechas operativas específicas que deben atenderse para soportar el incremento de la demanda proyectada, lo que constituye un pilar muy importante de su competitividad y definición de retos futuros.

La zona de influencia de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos tienen una extensión dirigida al centro y sursureste del país, donde la mayor parte de la carga que manejan tanto de importación como de exportación, se moviliza en entornos cercanos pues se encuentra vinculado directamente con los grandes centros industriales de la región, entre los que destacan complejos petroquímicos, agrícolas y minerales, ahora expandidos por la influencia de los nuevos Polos de Desarrollo para el Bienestar (PODEBIS).

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Conectividad Marítima

Los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos tienen una conexión marítima la cual se vincula principalmente con la costa Este de Norteamérica y hacia Europa, África, Centro y Sudamérica, lo que refleja su inserción en las rutas internacionales de comercio marítimo, manteniendo un tráfico de altura relevante con países como Brasil, Trinidad y Tobago, Sudáfrica, Polonia y Estados Unidos, este último concentra cerca del 80% del total de carga movilizada. A esta conectividad se suma, a partir de mayo de 2025, la operación de la Terminal Química Puerto México (TQPM), que ha incrementado la frecuencia de arribo de buques tanqueros especializados para la importación de etano.

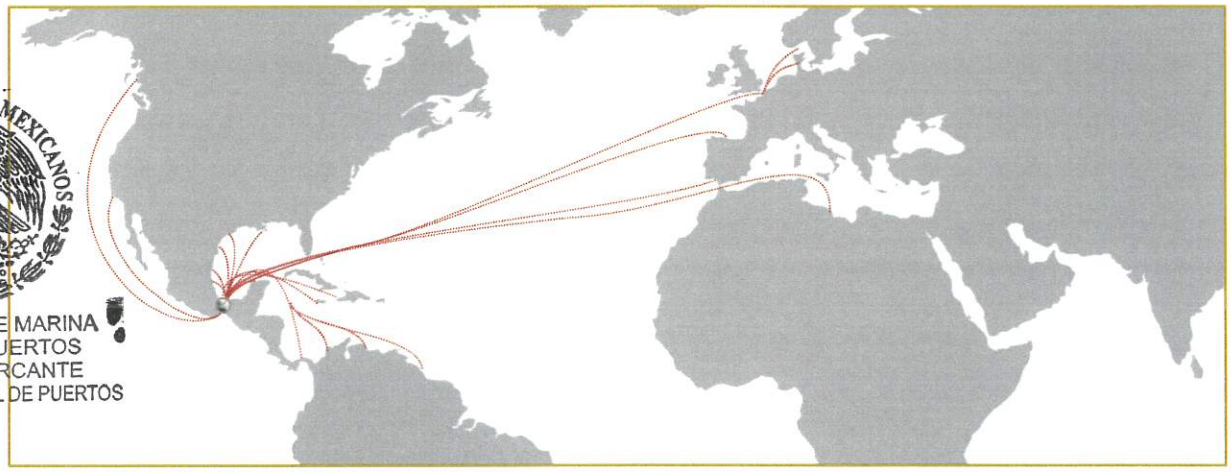
Por otro lado, a través del canal de Panamá, Coatzacoalcos tiene conectividad con Asia, lo que permite mantener un mercado potencial principalmente relacionado con la industria energética. No obstante, con la saturación de dicho canal, Coatzacoalcos adquiere un nuevo rol como puerto de entrada para carga asiática que cruza vía terrestre hacia la Costa Este de EE.UU.

De igual forma, opera servicios de cabotaje hacia puertos del Golfo de México, lo que asegura su vinculación con el abastecimiento regional de petrolíferos, cemento y carga general, atendiendo de manera prioritaria la demanda de los estados costeros del sureste.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. APN-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Así mismo, este puerto es sede de un servicio logístico único en América Latina, el sistema ferrobuque Mayan y Cherokee, una modalidad intermodal que integra el transporte ferroviario y marítimo mediante buques especializados capaces de transportar directamente vagones de ferrocarril. Esta operación conecta de manera directa el sur de México con el puerto de Mobile, Alabama (EE.UU.), reduciendo tiempos, costos y complejidad logística en el comercio bilateral.

Conectividad de los Puertos considerando el CIIT



Fuente: Página Web, ASIPONA Coatzacoalcos.

Esta operación conecta de manera directa el sur de México con el puerto de Mobile, Alabama (EE.UU.), reduciendo tiempos, costos y complejidad logística en el comercio bilateral. Con la entrada en operación de estas nuevas unidades, la capacidad de carga se incrementó sustancialmente, pasando de 115 a 135 furgones por viaje en cada buque, lo que permite un movimiento anual potencial superior a los 23,000 vagones.

Con la entrada en operación de estas nuevas unidades, la capacidad de carga se incrementó sustancialmente, pasando de 115 a 135 furgones por viaje en cada buque, lo que permite un movimiento anual potencial superior a los 23,000 vagones.

Entre sus ventajas competitivas destacan:

- **Eficiencia en Tiempos:** El tiempo de tránsito marítimo es de solo 3 días (956 millas náuticas), con una frecuencia de salida cada 4 a 6 días, lo que resulta mucho más ágil comparado con las rutas terrestres tradicionales que cruzan la frontera norte.
- **Seguridad y Sustentabilidad**: Al evitar los cruces fronterizos terrestres saturados, se eliminan riesgos de robo y demoras aduanales, además de reducir significativamente la huella de carbono por tonelada transportada.
- **Versatilidad de Carga:** Permite el manejo seguro de productos sensibles y de alto valor como químicos, plásticos, fructosa, papel, acero y graneles agrícolas, consolidando al puerto como una plataforma logística de clase mundial.



Fuente: ASIPONA Coatzacoalcos.

El servicio de ferrobuque es operado actualmente por CG Railway, en colaboración con el FIT y Terminales Transgolfo. Utiliza buques tipo roll-on/roll-off de doble cubierta, con capacidad para transportar hasta 135 vagones por viaje. El tránsito marítimo entre Coatzacoalcos y Mobile se realiza en un tiempo promedio de 3 días, con una frecuencia estimada de un cruce cada 4 a 6 días. Lo que permite tener una ventaja competitiva, con un impacto significativo en los tiempos de traslado y costos logísticos totales. Adicionalmente existen prestadores de servicio regular a las terminales e instalaciones del puerto en ambos recintos para la movilización de la carga.

Líneas Navieras en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos

Naviera	Tipo de carga	Ruta	Arribos Anuales
CG RailWay	Carga General en furgones de ferrocarril	Mobile - Coatzacoalcos	80
Sunbulk Shipping Inc.	Cemento Gris	Tampico - Coatzacoalcos	35
PMI trading Limited	Azufre Liquido	Coatzacoalcos -Tampa	24
Pacnav, S.A.	Granel Agricola	Nueva Orleáns - Coatzacoalcos	12
Naviera del Pacifico	Productos Químicos	Coatzacoalcos – USA	48
Hilviet Associates Incorporation	Productos Químicos	Coatzacoalcos – Amberes, Bélgica	12
Odjell Tankers A.S.	Productos Químicos	Coatzacoalcos – Brasil - Argentina	8
MT Maritime Management LLC	Productos Químicos	Maceió, Brasil – Coatzacoalcos	5
DOWA Line America, Co. Ltd.	Fertilizantes	Tampa - Coatzacoalcos	40

Fuente: ASIPONA Coatzacoalcos.

Conectividad Ferroviaria

El Puerto de Coatzacoalcos cuenta con infraestructura ferroviaria de 12,213 metros de longitud total, que conecta al puerto con el suroeste del país, localizándose en el recinto portuario de Coatzacoalcos la mayor infraestructura mediante la cual se llevan a cabo sus operaciones.

El puerto se enlaza con el Sistema Nacional a través del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT), lo que después del decreto del 19 de mayo de 2023, permite una conexión directa con su hinterland, definido por el nodo de Salina Cruz, Oaxaca, Veracruz, Puebla y Ciudad de México, a través de la red permite una interconexión con las líneas rehabilitadas y previamente concesionadas al mismo FIT e integrado al CIIT mediante:

- Línea Z: Conexión interoceánica Coatzacoalcos – Salina Cruz.
- Línea FA: Conexión hacia Palenque y el Tren Maya.
- Línea K: Conexión hacia la frontera con Guatemala (operativa a finales de 2025).

Sin embargo, el diagnóstico técnico de Marzo 2025 (Análisis Costo-Beneficio) ha identificado una saturación crítica en la denominada "tercera maniobra" (recepción y despacho ferroviario). Para mitigar este cuello de botella y atender una demanda que se proyecta pasará de 42,000 carros anuales en 2027 a más de 45,000 en 2029, se ejecuta el proyecto de "Ampliación de la Capacidad Ferroviaria". Esta obra estratégica contempla una inversión referencial de $48.1 millones de pesos en superestructura de vía y $32.9 millones de pesos en terracerías para un nuevo patio de maniobras, garantizando la fluidez en la interfaz buque-tren.

Conectividad Terrestre

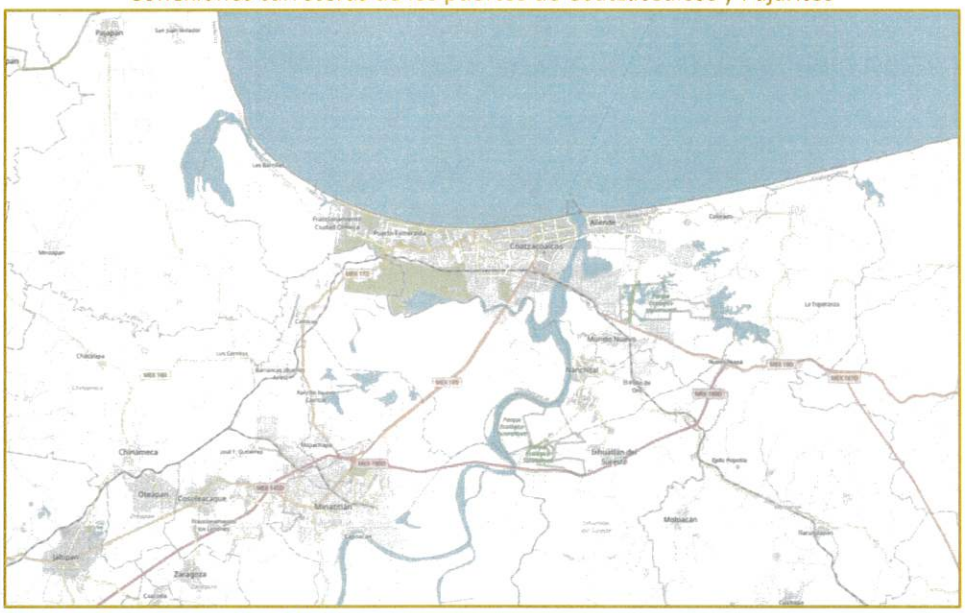
En cuanto a conectividad carretera se refiere, el puerto dispone de una amplia red de conectividad terrestre, adecuada para atender el mercado local y regional del país, vinculándolo con las principales carteras federales y rutas nacionales que comunican al sureste con Tabasco, Chiapas, Campeche, Yucatán y al centro del país con Veracruz, Puebla, Ciudad de México.

SECRETARÍA DE MARINA UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. APN-940725-BE7
MARINA
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El acceso principal al recinto portuario de Coatzacoalcos se conecta con la carretera Transístmica Coatzacoalcos-Minatitlán No. 185, mientras que el recinto portuario de Laguna de Pajaritos cuenta con acceso directo a la carretera Coatzacoalcos-Villahermosa No. 180. Debido al incremento del aforo de carga pesada derivado de los nuevos desarrollos industriales, es imperativo reforzar los programas de mantenimiento en los tramos de "última milla" para evitar la congestión en los accesos al recinto.

Conexiones carreteras de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos



Fuente: Mapa de Carreteras SICT.

Conectividad energética

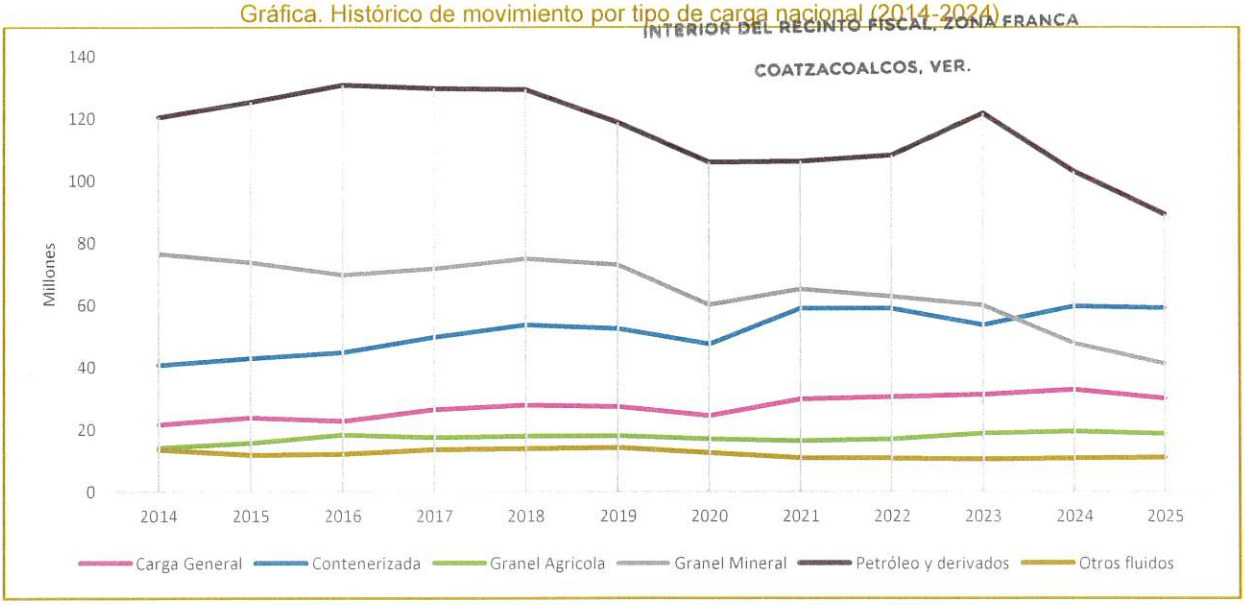
Finalmente, el puerto cuenta con una red consolidada de ductos que transporta petróleo y derivados hacia el Puerto de Salina Cruz y el Valle de México, lo que refuerza su papel dentro del sistema energético nacional.

Actualmente se está trabajando en la reconstrucción de sistema petroquímico del país y nuevos gasoductos en Coatzacoalcos, lo que permitirá beneficiar los polos industriales ubicados en el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Esta infraestructura complementa su función logística al permitir una operación integrada entre el transporte marítimo, terrestre y por ductos, incrementando la eficiencia de las cadenas de suministro.

Análisis del mercado relevante

En 2024, se movilizaron nivel nacional alrededor de 272,634,528 de toneladas, siendo los productos petrolíferos y derivados el mayor movimiento de carga representando el 37.72%, seguido de la carga contenerizada, la cual incorporó el 21.82% a este total, por su parte el granel mineral y la carga general suelta representaron el 17.49% y 11.97% respectivamente, otros fluidos contribuyeron con el 11% de la participación del movimiento de carga y finalmente el granel agrícola tuvo una participación con un porcentaje menor siendo el 3% del total nacional.

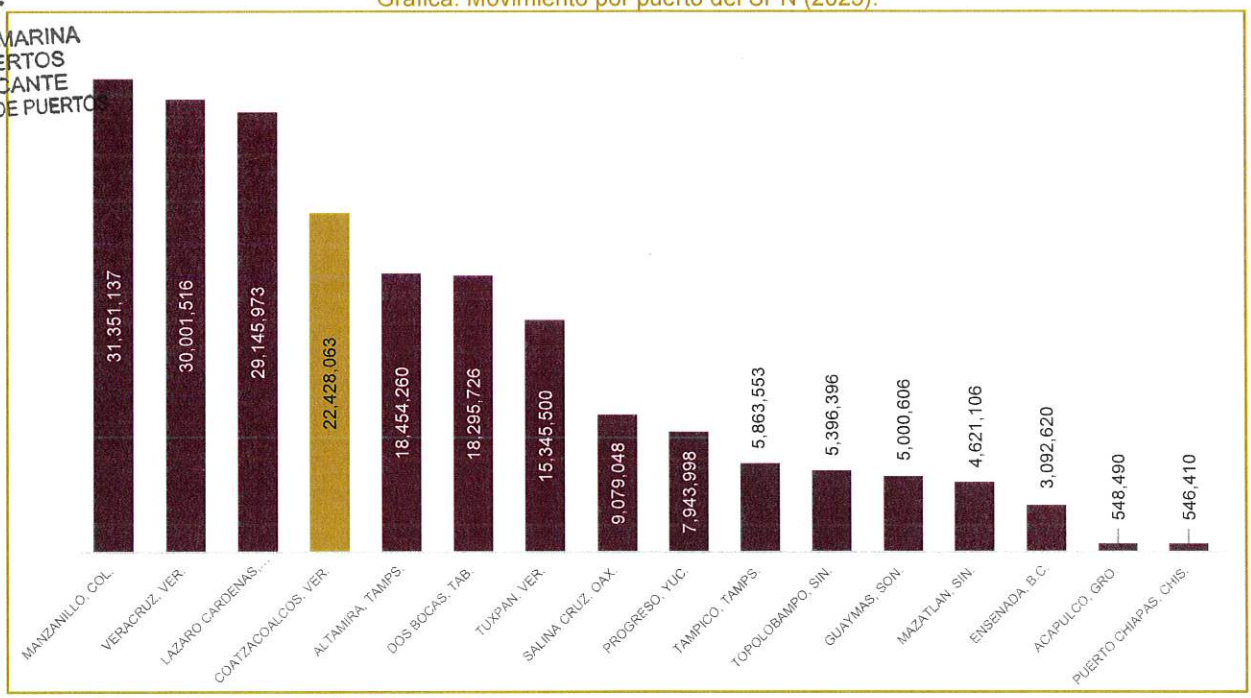
Gráfica. Histórico de movimiento por tipo de carga nacional (2014-2024).



Fuente: Elaboración propia, Estadísticas CGPyMM.

El puerto de Coatzacoalcos tiene una participación relevante en el Sistema Portuario Nacional, cerca del 27 millones de toneladas fueron movilizadas dentro de este puerto lo que significó un 10.2% a nivel nacional, los principales productos que constituyen el tráfico de carga son: el Petróleo y sus derivados, la melaza, el cemento, los productos químicos, el granel agrícola, y los fertilizantes, entre otros.

Gráfica. Movimiento por puerto del SPN (2025).



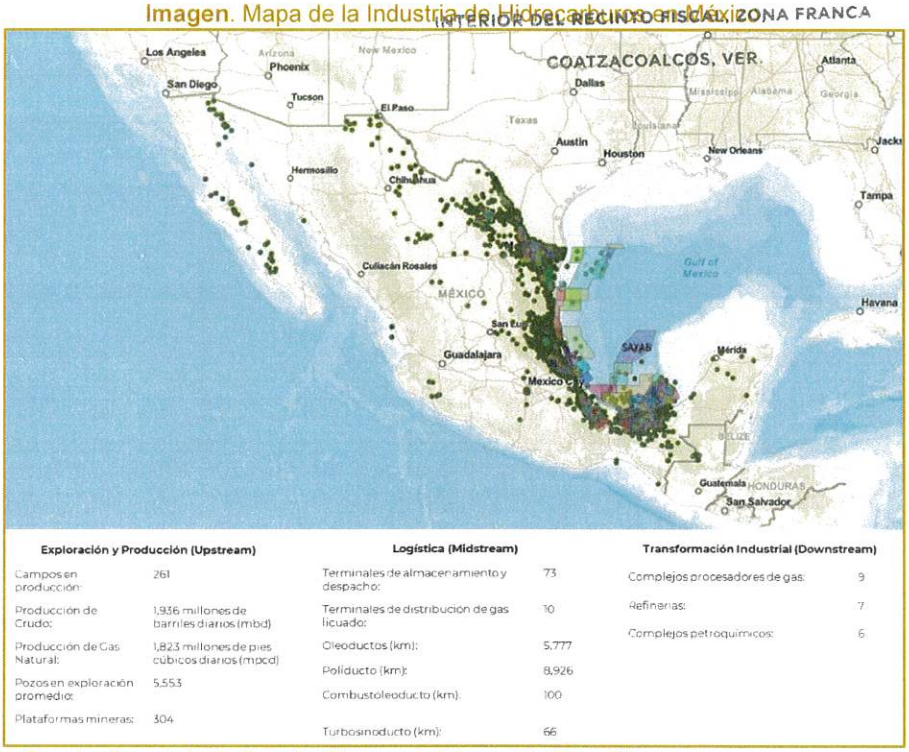
Fuente: Elaboración propia, Estadísticas Portuarias.

Por tanto, el puerto de Coatzacoalcos representa un punto de comercialización estratégica en materia energética del país, dado que Veracruz es uno de los Estados que concentra el mayor movimiento de carga de productos petrolíferos y derivados, esto debido a su localización y cercanía con la principal cadena industrial de hidrocarburos.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Imagen. Mapa de la Industria de Hidrocarburos en México

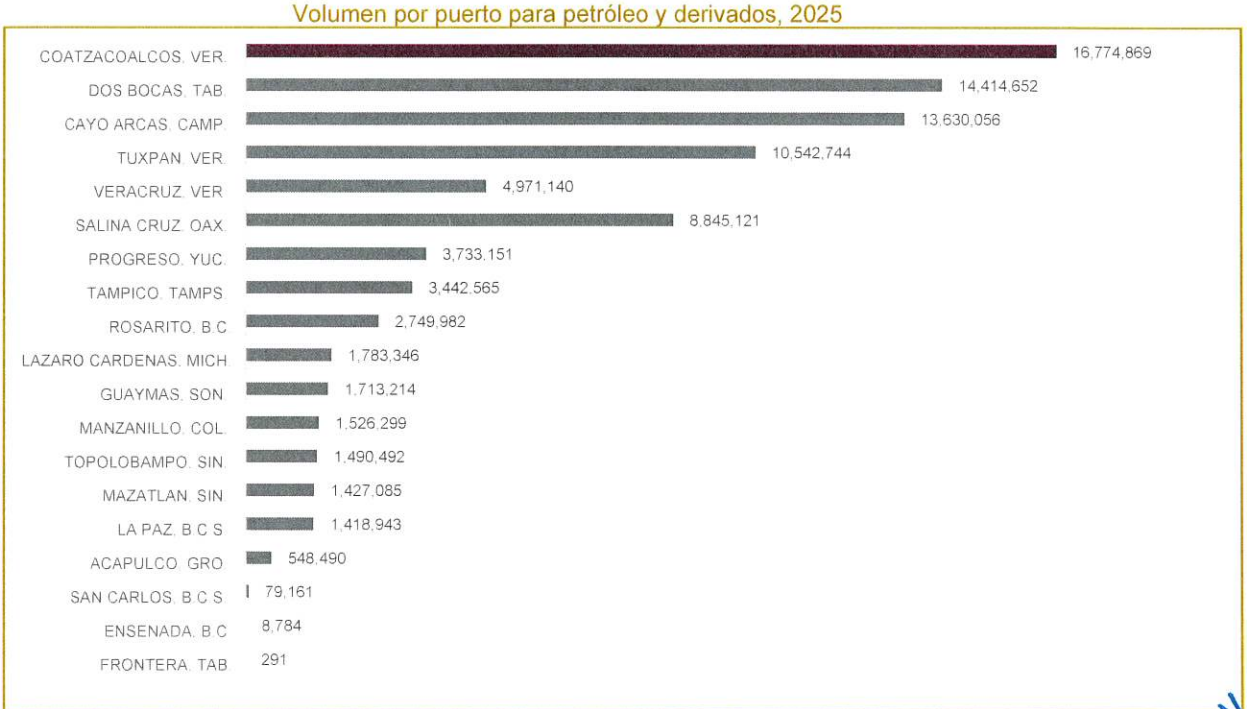


Exploración y Producción (Upstream)		Logística (Midstream)		Transformación Industrial (Downstream)	
Campos en producción:	261	Terminales de almacenamiento y despacho:	73	Complejos procesadores de gas:	9
Producción de Crudo:	1,936 millones de barriles diarios (mbd)	Terminales de distribución de gas licuado:	10	Refinerías:	7
Producción de Gas Natural:	1,823 millones de pies cúbicos diarios (mpcd)	Oleoductos (km):	5,777	Complejos petroquímicos:	6
Pozos en exploración promedio:	5,553	Poliducto (km):	8,926		
Plataformas mineras:	304	Combustoleoducto (km):	100		
		Turbosinoducto (km):	66		

Fuente: Secretaría de Energía, Sistema de Información Energética

Esta línea sigue siendo el negocio más relevante para el puerto, dada la actividad de su terminal especializada localizada en el recinto portuario de Pajaritos y la logística petroquímica consolidada en la región, es así como el puerto se posicionó, en el último año, en el primer lugar a nivel nacional en el movimiento de petróleo y derivados con el 18.82% de movimiento de este tipo de carga.

Volumen por puerto para petróleo y derivados, 2025



Fuente: Estadísticas Portuarias – DGP.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, actualmente operan con 22 terminales e instalaciones para el manejo de 6 líneas de negocio como es el petróleo y derivados, granel mineral, granel agrícola, carga general y contenerizada y otros fluidos.

Imagen. Segmentos de negocio del mercado relevante del Puerto de Coatzacoalcos y de Pajaritos



Petróleo y derivados 74.4% | Otros fluidos 9.9% | Granel mineral 5.8% | Granel agrícola 6.6% | General suelta 2.8% | Carga contenerizada 0.5%

Fuente: Estadísticas Portuarias – DGP.

En conjunto, el Puerto de Coatzacoalcos en 2025 movilizó 17,608,795 toneladas de carga, siendo el 74.4% correspondiente al movimiento de petróleo y derivados, principalmente para su exportación, el 9.9% lo representaron otros fluidos, el 5.8% al movimiento de granel mineral, el 2.8% a la carga general y menos del 1% a la carga contenerizada.

Tabla Volumen y porcentajes por tipo de Carga 2025.

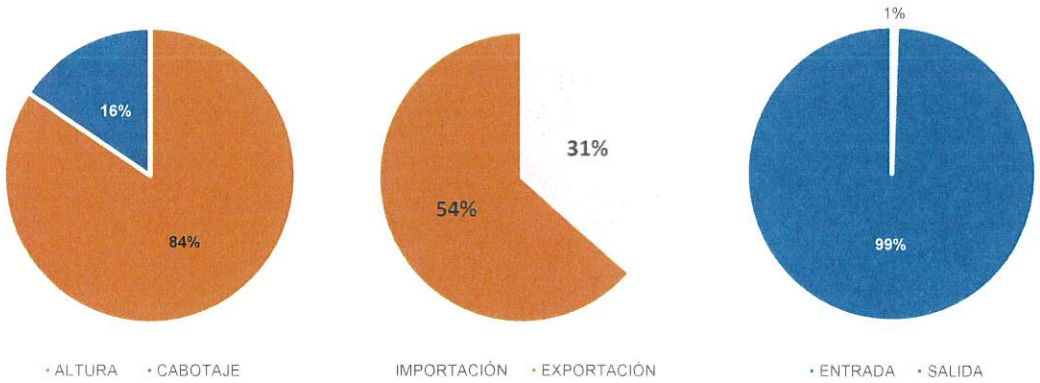
Tipo de Carga	Toneladas	Participación
General suelta	621,356	2.8%
General contenerizada	123,208	0.5%
Granel agrícola	1,492,769	6.6%
Granel mineral	1,180,920	5.8%
Petróleo y derivados	16,774,869	74.4%
Otros fluidos	2,234,941	9.9%
TOTAL	**22,428,063**	**100%**

Fuente: Estadísticas Portuarias – ASIPON_A Coatzacoalcos.

Del movimiento de petróleo y derivados dentro del puerto de Coatzacoalcos, el 84% está destinado al comercio de altura de los cuales el 37% son importaciones, mientras que el 64% es carga de exportación, en cuanto al cabotaje este movimiento representa el 16% y en su totalidad el puerto Coatzacoalcos es el punto de embarque para la salida de esta carga.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Gráfico Tráfico de Petróleo y derivados por el puerto de Pajaritos

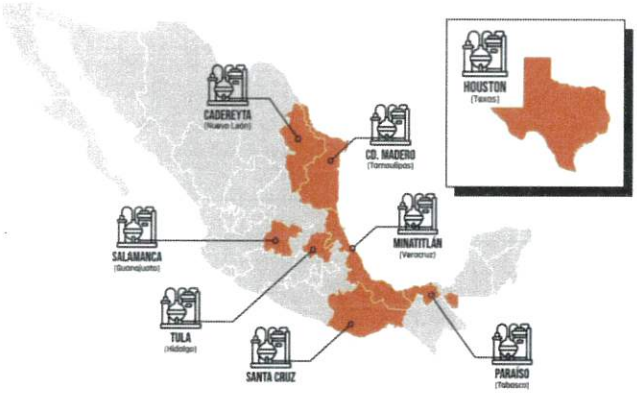


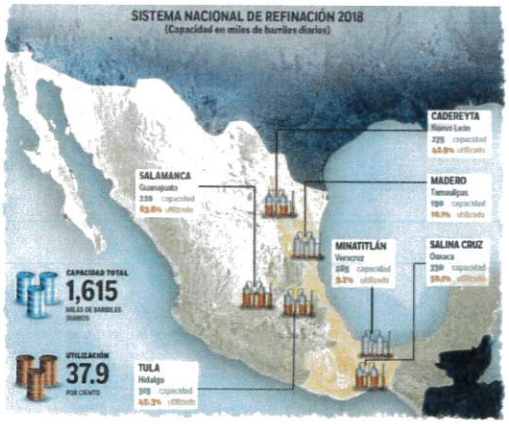
Fuente: Estadísticas Portuarias – ASIPONA Coatzacoalcos.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL ZONA FRANCA

El petróleo es uno de los principales elementos en la economía mundial, contribuye al desarrollo económico de los países que cuentan con reservas de este hidrocarburo, de esta manera el petróleo también juega un papel importante en la geopolítica global. Este sector de hidrocarburos representa un importante mercado energético en la región, el cual es abastecido principalmente por Venezuela y los EE.UU. En términos regionales, México se ubica actualmente como tercer socio comercial de exportaciones y el cuarto en importaciones en Centroamérica, así, el mercado relevante de fluidos en Coatzacoalcos está fuertemente influenciado por la industria petroquímica. En este contexto los fluidos se refieren a una amplia gama de productos, desde hidrocarburos y químicos industriales hasta los especializados para procesos industriales y lubricantes

El área industrial del puerto se encuentra fuertemente vinculada y articulada con el clúster petroquímico más importantes del país, donde se encuentran los complejos de Pemex, entre ellos está Pajaritos, Morelos, Cangrejera, Cosoleacaque y la refinería Lázaro Cárdenas en Minatitlán, cuya materia prima es utilizada para la producción de diversos productos de exportación, esta condición muy particular lo diferencia de los puertos situados en el Golfo de México.





Estas instalaciones producen una gran diversidad de insumos estratégicos como etileno, propileno, amoniaco, PVC, aromáticos, óxido de etileno, combustibles, así como, una amplia gama de productos químicos, petroquímicos y productos especializados que requieren manejo marítimo.

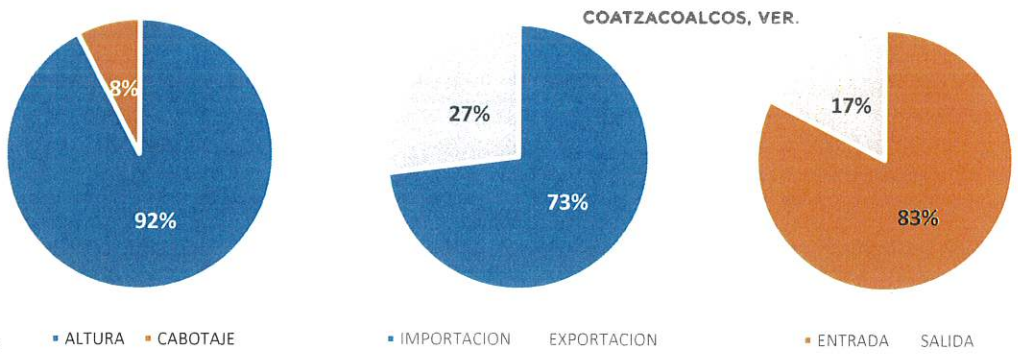
La concentración territorial de estas plantas en un radio menor a 50 km, genera una integración logística altamente eficiente, dónde el puerto de Coatzacoalcos opera como el principal punto de exportación y distribución de productos petroquímicos y químicos del Sur de Veracruz.

Es por ello por lo que, el puerto de Coatzacoalcos posee ventajas competitivas estructurales que lo diferencian de otros puertos del Golfo. Su especialización histórica en productos petroleros y sus derivados, le permite operar eficientemente otros fluidos y cargas industriales de alto valor. Esto se debe a su disponibilidad de terminales, patios industriales y almacenamiento que facilita las operaciones de puerto para transferencias, mezclas, distribución y exportación de los mismos.

En lo referente a la carga comercial, dejando de lado el petróleo, para el puerto, el 84% del movimiento esta fuertemente relacionado con el comercio de altura, el restante es cabotaje, siendo la importación de carga la mas predominante con el 73%, más de 4 millones de toneladas se movilizan en el puerto, y donde el 90% de la misma lo representa el granel agrícola, el granel mineral y otros fluidos, esta última, la de mayor tonelaje de movimiento.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Gráfico Tráfico Comercial sin Petróleo y derivados por los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos



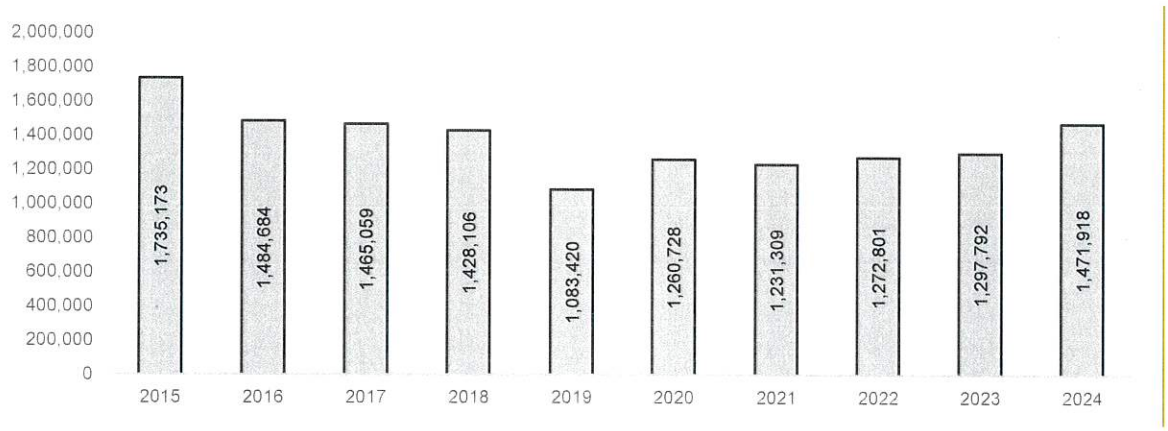
Fuente: Estadísticas Portuarias – ASIPONA Coatzacoalcos.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Esta región es una de las entidades más relevantes para la producción de caña de azúcar en México, siendo la melaza un producto destacado en la línea de negocios de fluidos para el puerto, que durante los últimos años su producción, ha tenido un crecimiento aproximado del 7.5%, razón por la cual lo convierte en un subproducto relevante dentro del sector agroindustrial y económico.

Concretamente en el recinto Coatzacoalcos se han exportado volúmenes importantes de este producto, toda vez que en la zona de influencia del puerto se ubican los principales ingenios del país y aunque su volumen pudo haber sido muy alto entre los años 2013 y 2017, su potencial no solamente se ha limitado a la exportación masiva como producto a granel, proyectos de biorrefinerías que permiten transformar la melaza en productos derivados como etanol o bioproductos, han generado un alto valor en su comercialización.

El granel mineral es una de las líneas de negocios con mayores relaciones comerciales. En 2024, la línea de negocio de granel mineral movilizo cerca de 1.5 millones de toneladas de carga en el puerto, equivalente al 5.8% del total movilizado. Este segmento está estrechamente vinculado con la producción de fertilizantes y con las cadenas de valor de la industria fosfatada, aprovechando la cercanía con las terminales portuarias y el complejo industrial aledaño al recinto portuario del puerto de Pajaritos.



El granel mineral atendido por el puerto está directamente relacionado con la operación y transformación de roca fosfórica en productos como ácido fosfórico, fosfatos especializados y fertilizantes fosfatados. La roca fosfórica constituye el insumo crítico para estas cadenas productivas. Tras su descarga en el puerto, este mineral es transportado hacia las plantas que llevan a cabo todo el proceso de trituración, reacción química, granulación y producción de fertilizante o derivado fosfático. La mayor parte de las importaciones de roca fosfórica proviene de Marruecos y de Perú.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

El sistema portuario de Coatzacoalcos se define por una infraestructura robusta compuesta por 24 posiciones de atraque, cuya operatividad se divide entre los dos recintos que integran la Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA). El Recinto Portuario de Coatzacoalcos dispone de muelles comerciales cuyas profundidades se mantienen en un rango de los 7.6 a los 10.7 metros, permitiendo la recepción de buques de hasta 200 metros de eslora. Por su parte, el Recinto de Laguna de Pajaritos concentra las operaciones de mayor calado con profundidades que alcanzan los 11.9 metros. Sin embargo, un factor determinante es el Túnel Sumergido, cuya cota de profundidad a 15 metros impone un límite técnico inalterable para el dragado de los canales de navegación. Esta restricción física obliga al puerto a evolucionar hacia una interfaz de alta eficiencia para buques tipo Aframax, los cuales juegan un papel clave en la nueva estrategia interoceánica de transporte de crudo hacia Asia.

La distribución de estas posiciones permite atender simultáneamente servicios de ferrobuque y graneles agrícolas en Coatzacoalcos, mientras que en Pajaritos se priorizan los hidrocarburos y fluidos industriales. La obsolescencia de algunos sistemas de defensa en muelles públicos representa un reto de inversión inmediata, ya que la degradación por corrosión salina en la región es acelerada. No obstante, la conectividad ferroviaria interna sigue siendo la ventaja competitiva más relevante, especialmente para el servicio de ferrobuque, único en su tipo, que permite la estiba de hasta 135 vagones por viaje, conectando directamente con Mobile, Alabama. Esta infraestructura es vital para captar la carga general del Valle de México, un mercado donde el puerto compite directamente con Veracruz y Tuxpan mediante economías de escala que solo el transporte ferroviario marítimo puede ofrecer.

El segmento de granel mineral constituye uno de los pilares de valor agregado del puerto, consolidando a Coatzacoalcos como un centro de transformación química. El mercado está dominado por la importación de roca fosfórica proveniente de Marruecos, la cual alimenta las plantas locales de fertilizantes destinadas al consumo agrícola nacional y a la exportación hacia Sudamérica. Es relevante destacar que los fertilizantes terminados que transitan por los puertos provienen principalmente de los países bálticos, la Unión Europea y Rusia, mientras que insumos específicos como el nitrato de amonio se importan de Estados Unidos. Esta dinámica convierte a los puertos en una plataforma de exportación de productos intermedios de alto valor, como el ácido fosfórico, dirigido a Norteamérica y Europa, incrementando sustancialmente el valor agregado de la cadena industrial regional.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En contraste, el mercado del cemento ha experimentado una transformación logística significativa. Históricamente, el cemento operado en cabotaje representaba casi una cuarta parte del total de granel mineral; sin embargo, la inversión de empresas como Cemex en nuevas líneas de producción en plantas interiores (como Puebla) ha desplazado el suministro hacia el transporte terrestre, reduciendo la relevancia del cabotaje en este rubro. A pesar de esto, se mantiene una ruta regular con Tampico para transportar cemento producido en San Luis Potosí, el cual se ensaca en Coatzacoalcos para su distribución regional. Hacia el futuro, el potencial de este segmento reside en la reactivación de minerales como la barita, supeditada a la extracción petrolera, y la posible exportación de arena sílica y pellets de azufre, derivados de los nuevos proyectos de solidificación de Pemex.

La línea de negocio de granel agrícola ha mostrado una tendencia de crecimiento positiva, con una tasa anual del 7.4% en años recientes, impulsada por la necesidad de cubrir el déficit de cosechas nacionales. El 93.8% de esta carga corresponde a la importación de maíz, trigo y soya destinados a plantas de alimentos balanceados en Veracruz y Chiapas, lo que convierte a este tráfico en un mercado cautivo debido a la cercanía logística. Adicionalmente, el puerto es un nodo crítico para la exportación de azúcar proveniente de los ingenios del sur de Veracruz y Tabasco con destino a Estados Unidos. El desarrollo de nueva infraestructura en Laguna de Pajaritos ha comenzado a atraer empresas que proyectan mantener este crecimiento, aprovechando la capacidad de los silos verticales mecanizados y la eficiencia en la descarga para consumo humano y animal.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

Por otro lado, la carga contenerizada representa un mercado de nicho con gran potencial de expansión. Desde el inicio de operaciones en 2014, el servicio regular hacia Port Manatee, Florida, ha permitido la exportación eficiente de perecederos locales. Aunque se han observado fluctuaciones en los volúmenes, la ruta se mantiene competitiva gracias al corto tiempo de tránsito y la especialización en contenedores reefer. La estrategia de largo plazo del Corredor Interoceánico visualiza el desarrollo de terminales de contenedores de primer nivel tanto en Coatzacoalcos como en Salina Cruz. Este proyecto busca captar una parte de los flujos comerciales que actualmente saturan el Canal de Panamá, posicionando al Istmo como una sub-ruta logística estratégica para las mercancías que transitan de Asia hacia la costa este y el Golfo de Estados Unidos.

El petróleo y sus derivados siguen siendo el negocio más relevante para el puerto, operando como centro de acopio para el crudo Maya e Istmo extraído de los yacimientos del Golfo. A pesar de la disminución histórica en la producción de crudo, la terminal marítima especializada en Pajaritos da sustento logístico a los complejos de Minatitlán, Cangrejera y Morelos. Las perspectivas de crecimiento son favorables gracias a las nuevas inversiones en refinación y a la necesidad de importar crudos ligeros para mezclas. Se prevé un incremento en la demanda de gasolinas (2.7%), diésel (4.4%) y turbosina (3.9%) para la próxima década, lo que fortalecerá el papel del puerto en el manejo de petrolíferos importados de Estados Unidos, los cuales abastecen al Valle de México y el sureste a través de la red nacional de ductos.

La visión estratégica más ambiciosa del puerto reside en su integración con el Puerto de Salina Cruz mediante el sistema de poliductos del Istmo. Este esquema soluciona un problema logístico global para Estados Unidos: la imposibilidad de sus puertos del Golfo para recibir buques VLCC (Very Large Crude Carrier) de 300 mil toneladas. La propuesta logística consiste en transportar crudo desde Texas en barcos Aframax hasta Pajaritos, descargarlo y bombearlo por ducto hacia Salina Cruz, donde los VLCC sí pueden atracar. Este puente terrestre reduciría el tiempo de transporte hacia Asia de 60 días (por el Estrecho de Magallanes) a solo 23 días a través del Pacífico. Esta reconfiguración logística, sumada a la importación de gas etano y propano para la petroquímica local, consolida a Coatzacoalcos como un eje energético interoceánico indispensable.

El diagnóstico integral confirma que los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos se encuentran ante una ventana de oportunidad histórica impulsada por el Programa para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec. El balance oferta-demanda indica que, si bien la capacidad de hidrocarburos está consolidada, la eficiencia operativa en carga general y graneles minerales debe duplicarse mediante la tecnificación y el mantenimiento de muelles. La ejecución de obras detonadas por el Corredor Interoceánico activará la carga de proyecto y la manufactura en los Polos de Desarrollo para el Bienestar (PODEBIS), diversificando las líneas de negocio tradicionales y reduciendo la pobreza regional mediante la atracción de inversión privada y social bajo una política industrial sustentable.

El éxito de esta ruta depende de la capacidad del puerto para gestionar sus externalidades ambientales, especialmente en las zonas de manglares en Pajaritos, y de la digitalización de sus procesos aduanales para garantizar un puerto inteligente y seguro. La consolidación de la conectividad terrestre y ferroviaria es el paso final para que Coatzacoalcos deje de ser un nodo regional y se transforme en una plataforma logística global. En conclusión, la sinergia entre la petroquímica consolidada y las nuevas rutas comerciales de contenedores asegura que el puerto mantendrá su liderazgo en volumen de carga, transformando las proyecciones estadísticas en un motor de bienestar y competitividad para México en las próximas dos décadas.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Análisis de la Demanda

Como se comentó antes, el puerto de Coatzacoalcos mantiene una participación importante en el Sistema Portuario Nacional, ocupando la cuarta posición de los puertos con mayor movimiento de carga total en México, con más de 22.4 millones de toneladas de carga, lo que equivale a un 9.01% del total de carga movilizada en el país, de los cuales el 80% han venido siendo los productos petrolíferos y derivados, mientras que el 20% restante lo representó la carga general, de otros fluidos, y granel agrícola y mineral.

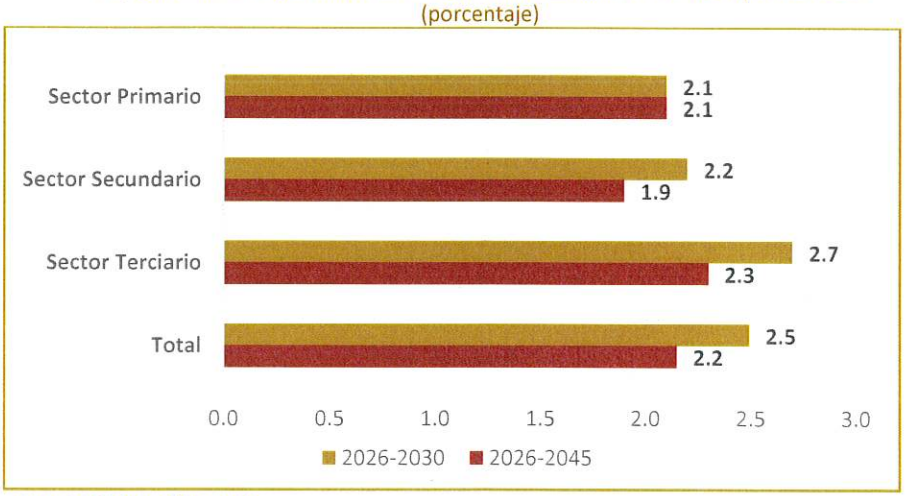
En este sentido es importante recordar que las líneas de negocio de alguna manera están ligadas al parceleramente a los sectores productivos de la economía y en algunos casos como el petróleo y sus derivados a todos los sectores productivos, ya que los combustibles afectan particularmente la movilidad de la economía en general; otros como los otros fluidos, la carga contenerizada y la carga general, esta ligados a la sector secundario, la industria, en Coatzacoalcos con la industria petroquímica y de transformación, siendo los graneles agrícolas y minerales lo que siguen, a veces la suerte inversa, del sector primario, aunque en el caso de Coatzacoalcos y Pajaritos, estos últimos están mas ligados a la industria petrolera de exploración y producción offshore.

En ese sentido las expectativas de crecimiento de la economía mexicana a mediano y largo plazo siguen siendo favorables y, por consiguiente, se prevé mantengan un incremento, aunque moderado en los volúmenes de cargas movilizadas por los puertos mexicanos. Lo anterior a pesar de que las expectativas para el cierre de 2025, era de 0.6% y alcanzó el 0.7%; ya que, si bien es la incertidumbre en las reglas del comercio exterior y la renegociación del TLCAN lo que genera incertidumbre, se espera que a partir de mediados de 2026 se disipará totalmente dicha incertidumbre, retomando el crecimiento de los sectores terciarios y secundarios, sectores productivos que representan 60% y 35% del PIB respectivamente,

De acuerdo con analistas de las distintas fuentes de la OCDE, FMI y el Banco de México, la economía mexicana experimentará un crecimiento bajo para el arranque del sexenio 2025-2026, entre 0.6% y 1.3, con un incremento constante hasta 1.9% del PIB, y entre 2.5% y 3% hacia finales de sexenio, cuando se haya establecido las reglas del comercio internacional.

A continuación, se resumen los datos sobre el crecimiento que se estima tendrá la economía mexicana durante el periodo 2026-2030 y 2026-2045, los cuales repercutirán en el escenario del desempeño de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos. Se estima un crecimiento del PIB de 2.20% y 2.50% para dichos periodos.

Expectativas de crecimiento de la economía mexicana, 2026-2030 y 2026-2045
(porcentaje)



Fuente: Elaboración propia.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA,
COATZACOALCOS, VER.

En la tabla siguiente, se presenta el dinamismo del movimiento portuario alcanzado en los últimos 16 años.

Histórico del movimiento portuario por línea de negocio de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, 2014-2025 (toneladas)

Año	Carga General		Granel Agrícola	Granel Mineral	Petróleo y Derivados	Otros Fluidos	Total
	Suelta	Contenerizada					
2010	802,953	-	800,904	1,765,191	28,569,421	2,257,680	34,196,149
2011	994,990	-	1,096,861	1,941,184	30,219,091	2,093,070	36,345,196
2012	901,404	-	1,008,198	2,999,046	25,224,035	2,233,540	32,366,223
2013	1,079,534	-	898,824	2,674,074	18,625,413	2,414,928	25,692,773
2014	892,584	3,265	1,180,926	1,833,039	21,922,913	2,278,632	28,111,359
2015	791,075	66,204	1,344,157	1,735,173	24,242,932	2,048,440	30,227,981
2016	649,088	112,420	1,370,590	1,484,684	22,468,225	1,849,350	27,934,357
2017	677,636	149,417	1,385,699	1,465,059	23,504,274	1,752,458	28,934,543
2018	390,678	155,298	1,855,038	1,428,106	23,313,919	1,841,023	28,984,062
2019	592,868	104,058	1,699,029	1,083,420	23,430,657	1,728,284	28,638,316
2020	510,899	137,662	1,253,266	1,260,728	23,577,919	2,033,475	28,773,949
2021	425,269	107,548	1,131,713	1,231,309	22,880,298	2,149,953	27,926,090
2022	520,348	123,204	1,234,937	1,272,801	26,897,234	2,340,911	32,389,435
2023	591,951	113,934	1,121,141	1,297,792	28,480,253	1,920,154	33,525,225
2024	846,625	104,124	1,318,105	1,471,918	21,852,666	2,096,260	27,689,698
2025	621,356	123,208	1,492,769	1,180,920	16,774,869	2,234,341	22,428,063

Fuente: Estadísticas Portuarias – ASIPONA Coatzacoalcos. Actualizado al cierre de 2025

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Si bien los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos han tenido una disminución neta en el movimiento de carga operado en los últimos 15 años, debido a la baja de la producción de petróleo, lo anterior se refleja en el movimiento total, dado el gran peso que tiene esta carga en el trafico del sistema Coatzacoalcos-Pajaritos; lo que no necesariamente se refleja de igual manera para otras cargas; en tal sentido derivado del Plan Estratégico 2025-2035, y derivado de las acciones emprendidas en materia energética, para atemperar la deuda de PEMEX, se tiene una expectativa positiva hacia la recuperación de crudos, uno de los tráficos relevantes del puerto.

La demanda de servicios portuarios para la línea de negocios de petróleo y sus derivados en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, depende de diversos factores; algunos otros como el granel mineral, y la carga general particularmente en estos puertos, sigue una misma suerte pues está ligado a la producción y exploración offshore de petróleo.

Los Contendores, tienen su particularidad, y mas a partir de la estrategia del CIIT con los Polos de Desarrollo, siendo el granel agrícola dependiente de otras variables macroeconómicas y de políticas para el desarrollo del sector agropecuario y pecuario.

De lo anterior y base en el estudio de mercado elaborado para el presente PMDP 2026-2030, se formularon tres posibles escenarios, de donde se prevé que los puertos de Coatzacoalcos y de Pajaritos mostrarán una tendencia a la recuperación y de crecimiento en el movimiento de carga, basado en

RECINTO FISCAL Y FISCALIZADO
COATZACOALCOS, VER.

razones fundamentales y de políticas para el desarrollo de los sectores productivos, misma que se detalla a continuación:

En el escenario base de las proyecciones de carga, se prevé una reactivación de las actividades de PEMEX, como se mencionó antes, con motivo del Plan Estratégico 2025-2035 previsto por el ejecutivo federal para dicha paraestatal, la cual será autosuficiente para 2027-2028, por lo que con lo cual se estima que estos puertos pasen de manejar **22.42 millones** de toneladas en el año 2025 a **26.50 millones** de toneladas en el 2045, lo que representa una TMCA conservadora de **1.44%** en este periodo de 20 años. Lo cual agrupa las condiciones de partida para la economía de México, que pronostica para el cierre de 2025 un 0.6% en el mejor de los casos, teniendo como antecedente un decremento del 0.76% para el periodo similar de 5 años previo, pero también los esfuerzos compensatorios del gobierno federal, del CIIT y de ASIPONA, por generar condiciones favorables para recuperar el crecimiento.

En este contexto, El petróleo y sus productos derivados, seguirán siendo el tipo de carga más importante, pero solo en volumen, ya que su crecimiento puede ralentizarse dados los compromisos de deuda de Pemex, su efecto sobre el abastecimiento en actividades de exploración y producción; sin embargo, seguirá incrementándose la demanda de combustibles, en tanto, se genera un incremento significativo de la refinación nacional; No obstante, los fluidos no petroleros tendrán un resultado positivo derivado del crecimiento tendencial y del incremento paulatino debido a la demanda de Etano y de las actividades de la industria petroquímica de la región; Por otro lado, el movimiento de graneles agrícolas presentara un ligero ascenso desde el actual nivel, ya que la importación del granel agrícola también seguirá en ascenso, ya que posiblemente la disminución de maíz blanco se verá a compensada por el aumento de maíz amarrillo; el granel mineral por su vinculación con las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos y el desarrollo agrícola de la región. Por otro lado, la carga general, mantendrá un ligero crecimiento asociando el volumen de la tubería al componente de la dinámica de la actividad offshore, lo que podría generar un ligero incremento, dado el incremento igualmente ligero de la carga del ferrobuque. Por otro lado, y derivado de las acciones de coordinación con los puertos coordinados por el CIIT, se espera incrementar significativamente el flujo de contenedores por el puerto, dado que se parte de una base muy baja para la capacidad instalada, con acciones de comercialización que permitan generar una masa crítica para el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, que transite por la línea Z.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tasas de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos Escenario Base (porcentaje promedio anual)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
2026-2045	1.44%	1.04%	8.45%	1.82%	1.19%	0.44%	0.94%
2012-2025	-2.20	0.7%	10.1%	4.4%	-5.9%	-2.02%	0.5%

Fuente: Elaboración propia

El escenario medio estima que los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos tendrán un crecimiento con una TMCA de **2.06%** en un plazo de 20 años, lo que representa que el movimiento de carga alcanzará **32.27 millones** de toneladas en 2045.

El petróleo y sus productos derivados, incrementará su volumen dado que el Plan Estratégico y la descarga tributaria, que podría generar tráfico incremental de crudo y refinados, lo que basados en la demanda de combustibles, lo podría representar igualmente un incremento sustancial de toda la línea de negocio; En este sentido, los fluidos no petroleros tendrán un crecimiento ligeramente mayor, incrementando con la oferta de petrolíferos, el rendimiento de las instalaciones y de sus actividades, es decir de los complejos petroquímicos de la región, particularmente derivado de la demanda del complejo Brasken-Idesa; la importación el granel agrícola también seguirá en ascenso, si derivado de los planes de impulso a la

petroquímica, se recupera la producción de amoniaco y con ello la producción de Urea incrementando la productividad interna para una mayor producción de maíz blanco de exportación; el granel mineral crece considerablemente vinculado con las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos, derivado de la implementación del citado Plan Estratégico de Pemex; en este sentido, la carga general podría verse repuntada por la efectividad en la aplicación de las políticas de Pemex para incrementar su productividad y su fortalecimiento financiero, lo que empujaría considerablemente el flujo de esta carga. Igualmente, derivado de las acciones de coordinación con los puertos coordinados por el CIIT, se espera incrementar el flujo de contenedores por el puerto, no solo por la parte de comercialización de la empresa Cesionaria de la TUM y el FIT, si no con la acción coordinada por el CIIT para el desarrollo de los Polos del Bienestar hacia la segunda mitad del presente sexenio. Por línea de negocio, el escenario medio supone las siguientes tasas medias de crecimiento anual:

Tasas de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Escenario Medio (porcentaje promedio anual)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
2026-2045	**2.06%**	1.37%	13.47%	2.21%	2.01%	1.14%	2.0%
2012-2025	-2.20	0.7%	10.1%	4.4%	-5.9%	-2.02%	0.5%

Fuente: Elaboración propia.

El escenario optimista estima que los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos tendrán un crecimiento mayor con una TMCA de **2.59%** en un plazo de 20 años, lo que representa que el movimiento de carga alcanzará **37.98 millones** de toneladas en 2045.

El petróleo y sus productos derivados, incrementará su volumen dado que el Plan Estratégico y la descarga tributaria, y quizás una participación de inversionistas privados, lo que podría generar un incremento significativo de tráfico de crudo y refinados; Con lo anterior, los fluidos no petroleros tendrán un incremento significativo derivado de la inyección de producto petrolíferos, así como de mayores inversiones públicas y privadas que impulsarían un crecimiento de las actividades de la industria petroquímica de los complejos; la importación el granel agrícola también seguirá en ascenso, ya que se conjuga la mayor productividad interna, así como una mayor demanda de maíz amarillo para la industria pecuaria; el granel mineral crece aun mas vinculado con las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos, derivado del citado Plan Estratégico de Pemex y una mayor participación del sector privado. En lo que a la carga general se refiere, es posible considerar que las políticas establecidas en el Plan Estratégico se implementan con éxito, así como una mayor participación de inversión privada sea posible, generando alta demanda de carga asociada con la industria petroquímica del istmo. Por último, derivado de las acciones de el Cesionario, en coordinación con los puertos coordinados por el CIIT, se espera incrementar significativamente el flujo de contenedores por el puerto. Por línea de negocio, el escenario medio supone las siguientes tasas medias de crecimiento anual:

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tasas de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
Escenario Optimista (porcentaje promedio anual)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
2026-2045	**2.55%**	1.83%	15.17%	2.51%	2.42%	1.85%	2.54%
2012-2025	-2.20	0.7%	10.1%	4.4%	-5.9%	-2.02%	0.5%

Fuente: Elaboración propia.

En las tres siguientes tablas se detallan las perspectivas de los puertos, para los próximos años, considerando los tres escenarios descritos y sus tasas de crecimiento.

Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos. Escenario Base (toneladas)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
2026	22,899,976	640,435	133,747	1,515,453	1,175,256	17,161,142	2,273,943
2027	23,284,833	647,741	145,187	1,572,979	1,188,672	17,433,793	2,296,462
2028	23,459,030	655,048	157,605	1,605,127	1,215,512	17,506,535	2,319,203
2029	23,621,239	662,355	171,086	1,637,465	1,228,933	17,579,229	2,342,169
2030	23,808,602	669,662	185,720	1,669,944	1,265,965	17,651,948	2,365,363
2031	23,976,986	676,969	201,606	1,702,351	1,282,619	17,724,654	2,388,787
2032	24,143,683	684,275	218,851	1,734,707	1,296,041	17,797,367	2,412,442
2033	24,312,112	691,582	237,570	1,767,089	1,309,462	17,870,077	2,436,332
2034	24,482,400	698,889	257,891	1,799,490	1,322,884	17,942,788	2,460,458
2035	24,654,655	706,196	279,950	1,831,882	1,336,305	18,015,499	2,484,824
2036	24,829,030	713,503	303,896	1,864,266	1,349,726	18,088,209	2,509,430
2037	25,005,701	720,809	329,890	1,896,654	1,363,148	18,160,920	2,534,280
2038	25,184,845	728,116	358,107	1,929,045	1,376,569	18,233,631	2,559,377
2039	25,366,649	735,423	388,738	1,961,434	1,389,991	18,306,341	2,584,721
2040	25,551,323	742,730	421,989	1,993,822	1,403,412	18,379,052	2,610,317
2041	25,739,095	750,037	458,084	2,026,211	1,416,834	18,451,763	2,636,167
2042	25,910,211	757,343	497,267	2,038,600	1,430,255	18,524,473	2,662,272
2043	26,104,936	764,650	539,801	2,070,989	1,443,677	18,597,184	2,688,636
2044	26,303,561	771,957	585,973	2,103,378	1,457,098	18,669,895	2,715,260
2045	26,506,399	779,264	636,095	2,135,767	1,470,520	18,742,605	2,742,149

Fuente: Elaboración propia

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos. Escenario Medio (toneladas)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
2026	23,709,123	646,168	139,800	1,564,500	1,222,104	17,829,084	2,307,467
2027	24,913,382	656,218	158,627	1,626,584	1,250,608	18,865,113	2,356,231
2028	25,365,375	666,269	179,989	1,682,261	1,279,688	19,151,141	2,406,026
2029	25,706,116	676,319	204,228	1,722,488	1,309,037	19,337,170	2,456,874
2030	26,051,531	686,370	231,732	1,762,925	1,338,510	19,523,198	2,508,796
2031	26,401,976	696,420	262,939	1,803,533	1,368,042	19,709,227	2,561,815
2032	26,757,692	706,470	298,349	1,844,061	1,397,601	19,895,256	2,615,955
2033	27,119,268	716,521	338,527	1,884,524	1,427,172	20,081,284	2,671,239
2034	27,487,459	726,571	384,117	1,925,017	1,456,750	20,267,313	2,727,691
2035	27,863,011	736,622	435,845	1,965,536	1,486,330	20,453,342	2,785,337
2036	28,246,736	746,672	494,540	2,006,042	1,515,911	20,639,370	2,844,200
2037	28,639,602	756,722	561,140	2,046,539	1,545,493	20,825,399	2,904,308
2038	29,042,711	766,773	636,708	2,087,041	1,575,076	21,011,427	2,965,686
2039	29,457,298	776,823	722,453	2,127,546	1,604,658	21,197,456	3,028,361
2040	29,884,755	786,873	819,746	2,168,050	1,634,241	21,383,485	3,092,360
2041	30,326,665	796,924	930,141	2,208,552	1,663,823	21,569,513	3,157,712
2042	30,784,824	806,974	1,055,402	2,249,055	1,693,406	21,755,542	3,224,446
2043	31,261,263	817,025	1,197,532	2,289,558	1,722,988	21,941,571	3,292,589
2044	31,758,282	827,075	1,358,803	2,330,061	1,752,571	22,127,599	3,362,173
2045	32,278,490	837,125	1,541,793	2,370,564	1,782,154	22,313,628	3,433,227

Fuente: Elaboración propia

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, VER.

Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en los Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos. Escenario Optimista (toneladas)

Año	Carga total	General	Contenerizada	Granel agrícola	Granel mineral	Petróleo y derivados	Otros fluidos
2026	24,514,184	688,508	141,900	1,674,752	1,256,630	18,348,313	2,404,080
2027	26,478,917	724,050	163,429	1,774,051	1,287,446	20,061,281	2,468,661
2028	27,650,893	759,591	188,223	1,844,016	1,349,838	20,974,250	2,534,976
2029	28,183,768	770,597	216,779	1,893,553	1,412,547	21,287,218	2,603,074
2030	28,680,441	781,603	249,667	1,932,050	1,443,934	21,600,187	2,673,000
2031	29,194,845	792,610	287,545	1,981,401	1,475,329	21,913,155	2,744,805
2032	29,717,051	803,616	331,170	2,030,876	1,506,727	22,226,123	2,818,539
2033	30,279,202	814,622	381,413	2,080,295	1,569,527	22,539,092	2,894,253
2034	30,850,967	825,628	439,279	2,129,668	1,632,329	22,852,060	2,972,002
2035	31,402,219	836,635	505,924	2,179,063	1,663,730	23,165,029	3,051,839
2036	31,965,742	847,641	582,679	2,228,473	1,695,131	23,477,997	3,133,821
2037	32,543,106	858,647	671,080	2,277,876	1,726,532	23,790,966	3,218,005
2038	33,144,315	877,832	772,892	2,327,274	1,757,933	24,103,934	3,304,450
2039	33,755,117	888,838	890,151	2,376,674	1,789,335	24,416,902	3,393,218
2040	34,386,095	899,844	1,025,199	2,426,076	1,820,736	24,729,871	3,484,370
2041	35,040,010	910,850	1,180,736	2,475,477	1,852,137	25,042,839	3,577,971
2042	35,730,735	921,857	1,359,870	2,535,576	1,883,538	25,355,808	3,674,086
2043	36,440,520	932,863	1,566,181	2,584,977	1,914,939	25,668,776	3,772,783
2044	37,192,435	952,047	1,803,792	2,634,378	1,946,341	25,981,745	3,874,132
2045	37,983,121	971,232	2,077,453	2,683,779	1,977,742	26,294,713	3,978,203

Fuente: Elaboración propia

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Análisis de la Oferta

El presente análisis de la oferta de servicios, se refiere principalmente a las características y a los indicadores operativos de la infraestructura e instalaciones con que cuentan los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos para atender la demanda de servicios de carga/descarga, almacenamiento y entrada y salida, que requiere el movimiento de carga.

En este sentido, el Puerto de Coatzacoalcos cuenta para su primera maniobra con 12 muelles para tráfico de altura y cabotaje, de diferentes longitudes, pero con una longitud total de atraque de 2,094 m, y profundidad que varía de los 7.6 a los 10.7 m. Por su parte, el Puerto de Pajaritos, cuenta igualmente con 12 muelles para tráfico de altura y cabotaje, con una longitud de atraque de 6,858 m y una profundidad desde 9.7 m hasta 11.9 m, permitiendo el acceso a embarcaciones de mayor calado.

Es importante señalar que una de las limitantes del puerto es la restricción de calado, particularmente de canal de navegación, el cual limita la capacidad de atención de buques en ambos recintos portuarios, debido a la profundidad a la que se encuentra el túnel sumergido, que atraviesa el río Coatzacoalcos que conecta Coatzacoalcos con Allende, ya que se ubica a una profundidad de 15 m.

El puerto de Coatzacoalcos cuenta con 22 terminales e instalaciones portuarias para el movimiento de carga de las distintas líneas de negocio, mismas que comparten en varios casos los muelles para distintos tipos de carga de distintas líneas de negocios, además de que las posiciones de atraquen en muchos casos son menores a las esloras de los buques que atienden, lo que hace que también restrinja la capacidad plena de sus muelles en conjunto. Esto ha generado una eficiencia en la planeación de las operaciones, que también ha requerido de mejorar rendimientos para eficientar las posiciones de atraque.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Por otro lado, el Puerto de Pajaritos, opera principalmente PEMEX, donde opera dos posiciones con 2 bandas de atraque para el manejo de crudos y 6 posiciones de igual 2 posiciones de atraque para el manejo de derivados del petróleo. Se encuentra dos terminales para el manejo de insumos y productos de las plantas de fertilizantes adyacentes al complejo petroquímico de pajaritos; y por último un muelle de uso común, que atiende junto con 4 bodegas el trafico de carga general, granel mineral y agrícola de este recinto.

Particularmente, las restricciones ambientales por la protección al mangle en el puerto de Pajaritos, restringen el desarrollo pleno de este recinto; sin embargo, ha logrado desarrollar infraestructura adicional, pero su mayor reto será eficientar el rendimiento y la continuidad de las operaciones en la infraestructura existente.

En lo que se refiere al análisis de la capacidad instalada, parte medular del análisis de la oferta por línea de negocios, en primer termino se tiene la oferta de infraestructura y servicios para la carga general, está asociada principalmente al ferrobuque y a empresas como Bredero Shaw de México que, aunque no ocupan su área para esta carga, si no que ocupan área disponible en el puerto, para el almacenamiento, en este caso para carga de gran volumen y tonelaje. Sin embargo, se consideran los muelles que de manera mixta recibe también esta carga, así como las instalaciones de almacenamiento dispuestas para el transito de este tipo de carga.

Por otro lado, en el recinto portuario de Pajaritos existe capacidad para el manejo de carga general en el muelle y bodegas a cargo de la API. Sin embargo, es de destacar que en esta zona no se tiene Aduana, lo que limita el movimiento de las cargas de comercio exterior.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En lo que se refiere a la carga contenerizada, desde 2023 se destino un área para el atraque de buques con este tipo de carga, así como patios para la Terminal de Usos Múltiples, que en principio puede mover esta carga de manera preponderante, así mismo se consideraron las áreas donde se almacenan contenedores secos y refrigerados no obstante no estén cesionadas las áreas, mismas que siguen siendo operadas por maniobristas.

En cuanto al Granel Agrícola, existen 5 instalaciones operadas por cesionarias, así como con 7 bodegas para el manejo de carga a granel en silo o en bultos como en los de azúcar, igualmente se embarca o desembarca en 5 muelles de uso mixto algunos y otros especializados, lo que permite aumentar la productividad.

Para la operación de granel mineral, el puerto de Coatzacoalcos lo hace principalmente a través de 3 cesionarios, lo cual esta ligado al uso de la industria petrolera offshore en dos de los casos, para la actividades de exploración y producción principalmente manejando barita y para el recubrimiento de la tubería para la conducción de productos petroleros desde las zonas de producción, no solo en Mexico si no en otros países; y el otro cesionario es el productor de cemento CEMEX, el cual utiliza el puerto como centro de distribución de cemento a granel o en sacos. En cuanto al Puerto de Pajaritos, se cuenta con 2 terminales especializadas para la operación de fertilizantes.

Por otra parte, respecto a la carga de fluidos no petroleros, el puerto de Coatzacoalcos cuenta con 10 instalaciones destinadas para el manejo y almacenamiento de productos químicos, aceites, grasas y melazas; se utilizan principalmente 4 muelles utilizados para la operación de estos productos; en el puerto de pajaritos, se dio un fuerte incremento a la capacidad de esta línea de negocio con la Terminal Química Puerto México, creada para abastecer de Etano al complejo Braskem-Idesa.

Por ultimo, tenemos que el petróleo y productos derivados, son manejados en su totalidad en la terminal especializada de Pemex, la cual se localiza en dos polígonos, el norte para crudos y el sur para derivados del petróleo. Particularmente, y derivado de la gran cantidad de fondeos observados en cuanto a

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL ZONA FRANCA

embarcaciones de crudo y derivados de petróleo, el reto para la Paraestatal, será mejorar el mantenimiento en su capacidad de almacenamiento y en el equipo para la descarga de buques, para mantener continuidad en las operaciones con mejores rendimientos para disminuir si no desaparecer el fondeo de buques que esperan posición de atraque.

En este contexto, es relevante mencionar que en las últimas dos décadas se ha observado un cambio importante en la estructura y logística de las cargas movilizadas por Pemex, en donde la exportación de crudo se ha reducido y la importación de combustibles se ha incrementado notablemente. En el año 1999, Pemex operó un máximo histórico de petróleo y derivados de 33.7 millones de toneladas, de los cuales 25.6 millones fue de petróleo crudo y 8.1 millones de toneladas de combustibles y otros productos; en contraste, en el año 2023, Pemex operó nuevamente un pico con un total de 28.4 millones de toneladas de petróleo y derivados, de los cuales, 9.6 fue de crudo y 12.2 de productos petrolíferos y otras cargas.

Es evidente la falta de mantenimiento a los equipos de embarque y desembarque, así como a las instalaciones de almacenamiento, ya que el nivel de fondeo sigue muy alto, lo que representa altos costos, y un fuerte decremento de competitividad para el puerto, y particularmente para la Terminal Marítima de Pemex.

A continuación, se presentan los rendimientos promedio de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, por terminal o instalación portuaria y por línea de negocio en el año 2025.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Rendimientos promedio en el Puerto de Coatzacoalcos, 2025

Terminal/ instalación	Tipo de carga	Modo de operación	Total de carga manejada en el año		Rendimiento de toneladas o cajas			
			Toneladas	Cajas	THBP	THBM	THBO	CHBO
Bredero Shaw México	Tubería	Semimecanizado	40,005.00	-	35	72	196	-
Terminales Transgolfo	Carga general	Especializado	568,341.00	-	252	310	857	-
Terminal del Istmo Salina Cruz Coatzacoalcos	Carga General	Automóviles	1,212.00	-	20	33	95	
Wolrd Direct Shipping	Contenerizada	Semiespecializado	123,206.00	8,748	6*	8*		10*
Ingeniería Avanzada en el Manejo de Graneles y Diseños Estructurales	Granel agrícola	Semimecanizado	735,020.00	-	140	159	242	-
Multiver de Coatzacoalcos	Granel agrícola	Mecanizado	370,885.00	-	178	201	322	-
Multiver de Coatzacoalcos	Granel agrícola	Semimecanizado	134,856.00	-	66	72	179	
Cemex México	Granel mineral	Mecanizado	86,772.00	-	78	93	226	-
Instalaciones API	Carga general	Semimecanizado	975.00	-	8	9	45	-
	Granel agrícola	Semimecanizado	158,350.00	-	46	60	163	-
	Granel mineral	Semimecanizado	12,812.00	-	60	78	169	-
**Oxiteno	Fluidos	Mecanizado	-					
Vopak México	Fluidos	Mecanizado	145,369.00	-	70	105	259	-
**Pemex Coatzacoalcos	Fluidos	Mecanizado	-					-
SMART PASS	Fluidos (asfalto)	Mecanizado	60,602.00	-	77	140	285	-
SMART PASS	Etano	Mecanizado	286,002.00	-	35	59	75	
Primos & Cousins	Fluidos	Mecanizado	82,278.00	-	134	152	210	-
Estación de Transferencias	Fluidos	Mecanizado	-					
Grupo Celanese	Fluidos	Mecanizado	464,244.00	-	75	109	225	-
ED&F Man Liquid Products	Fluidos	Mecanizado	107,487.00	-	136	150	196	-
Agro Palm	Fluidos	Mecanizado	25,106.00	-	92	142	303	
Innophos Fosfatados de México	Granel mineral	Mecanizado	479,381.64	-	62	64	267	-
	Fluidos	Mecanizado	476,144.56	-	94	122	329	
Pro-Agroindustrias	Granel Mineral	Mecanizado	1,159,038.00	-	62	64	267	
Pemex Pajaritos	Petróleo y derivados	Mecanizado	16,774,869.00	-	94	122	329	-
Terminal Química Puerto México	Fluidos	Mecanizado	135,107.80	-	94	122	329	

* Cajas en lugar de Toneladas **Sin registro de operaciones en 2025.

Tomando en cuenta las productividades promedio alcanzadas para el manejo de carga durante el año 2025, y considerando la metodología de análisis recomendada por la UNCTAD, la capacidad integral de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos es de **44.84 millones** de toneladas. La capacidad integral del Puerto de Coatzacoalcos es de **7.77 millones** de toneladas al año, en tanto que la del recinto portuario de Pajaritos, es de **37.07 millones** de toneladas al año, como se detalla en la siguiente tabla.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, VER.

Capacidad instalada integral en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, por línea de negocio, terminales e instalaciones 2025 (toneladas)

Línea de Negocio	Terminal/Instalación	Primera Maniobra	Segunda Maniobra	Tercera Maniobra	Capacidad integral
Carga General	**Subtotal línea de negocio**	**5,016,708**	**2,106,396**	**10,185,024**	**1,332,396**
	AL11 Bodega de Consolidación	277,200	84,396	733,824	84,396
	Bodega B	126,000	18,000	436,800	18,000
	Patio de Lastrado de Tubería	126,000	900,000	1,310,400	126,000
	AL8 Patio de Vías Ferroviario 158 furgones	3,276,000	144,000	6,552,000	144,000
	Bodega 3 y 4 Pajaritos	1,211,508	960,000	1,152,000	960,000
Contenedores	**Subtotal línea de negocio**	**1,223,040**	**1,915,611**	**2,795,520**	**1,223,040**
	Patio de contenedores	1,048,320	1,716,480	1,956,864	1,048,320
	Patio API	87,360	92,160	419,328	87,360
	Patio de Refrigerados	87,360	106,971	419,328	87,360
Granel Agrícola	**Subtotal línea de negocio**	**5,535,726**	**3,907,200**	**8,308,800**	**3,127,260**
	C007 Multiver de Coatzacoalcos	655,200	720,000	576,000	576,000
	C011 Ingeniería Avanzada en Manejo de Graneles y Diseño Estructurales, S.A. de C.V.	917,280	480,000	216,000	216,000
	C014 Grupo Trimex	524,160	168,000	748,800	168,000
	C038 Multiver de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	524,160	240,000	1,152,000	240,000
	C040 Ingeniería Avanzada en el Manejo de Graneles y Diseños Estructurales, S.A. de C.V.	786,240	252,000	432,000	252,000
	API Bodega No. 2	110,040	144,000	576,000	110,040
	API Bodega No. 4	110,040	126,000	576,000	110,040
	API Bodega No. 3	110,040	126,000	576,000	110,040
	API Bodega No. 5	110,040	169,200	576,000	110,040
	API Bodega No. 6	110,040	174,000	576,000	110,040
	API Bodega No. 7	110,040	174,000	576,000	110,040
	API Bodega No. 8	55,020	174,000	576,000	55,020
	API Bodega No. 1 y 2 Pajaritos	1,413,426	960,000	1,152,000	960,000
Granel Mineral	**Subtotal línea de negocio**	**3,322,740**	**2,429,271**	**4,534,140**	**2,375,580**
	Cemex México	884,940	522,000	873,600	522,000
			128,571	74,880	74,880
	InProPer	289,800	168,000	589,680	168,000
	Bredero Shaw	724,500	187,200	1,572,480	187,200
	Innophos Fosfatados	1,423,500	1,423,500	1,423,500	1,423,500
Otros fluidos	**Subtotal línea de negocio**	**10,597,368**	**4,954,279**	**8,580,780**	**4,592,844**
	Pemex Transformación Industrial	4,368,000	542,400	815,360	542,400
	Vopak México, S.A. de C.V.	433,440	300,000	691,600	300,000
	Oxiteno México, S.A. de C.V.	289,800	110,160	116,480	110,160
	Celanese Operations México, S. de R.L. de C.V.	1,255,800	852,000	2,649,920	852,000
	ED&F Man Liquid Products México, S.A. de C.V.	579,600	576,000	407,680	407,680
	Agro Palm Ingredients, S.A. de C.V.	386,400	432,000	314,496	314,496
	Smart Pass, SA de CV	453,600	77,000	426,816	77,000
	Estación de Transferencia Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	378,000	308,571	232,960	232,960
	Primos and Cousins, S.A. de C.V.	386,400	144,000	524,160	144,000
	Smart Pass, SA de CV	289,800	77,000	589,680	77,000
	Terminal Química Puerto México	1,537,380	1,296,000	1,572,480	1,296,000
	Proagroindustrias	239,148	239,148	239,148	239,148
Petróleo y Derivados	**Subtotal línea de negocio**	**32,193,876**	**38,571,429**	**32,193,876**	**32,193,876**
	Pemex Gas y Petroquímica Básica	32,193,876	38,571,429	32,193,876	32,193,876
Capacidad Total		**57,889,458**	**53,884,187**	**66,633,084**	**44,844,996**

Fuente: Elaboración propia.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL ZONA NORTE
COATZACOALCOS, VER.

Cabe señalar que el calculo de la capacidad instalada, no consideran proyectos de ampliación o de mejora de las instalaciones de los puertos de Coatzacoalcos ni de Pajaritos, no obstante que existen cesiones y proyectos en ambos puertos.

En 2025, en ambos puertos fueron atendidos un total de 1,425 buques, de los cuales 1,039 se manejaron en el recinto portuario de Pajaritos y 386 en el recinto portuario de Coatzacoalcos. A continuación, se presenta la caracterización de los buques:

Datos de buques máximos en los puertos de Coatzacoalcos y de Pajaritos, 2024

Tipo de carga	Total de buques	Eslora máxima (m)	Eslora tipo de buque	Calado máximo (m)	Embarque máximo del buque (Ton/TEU's)
Carga general	114	180.00	**84% eslora 176 (ferrobuque)** **16% eslora 53-135**	9.0	16,241
Contenerizada	48	134.40	**100% eslora 132-155**	7.3	300 TEU's
Granel agrícola	54	200.00	**99% eslora 154-200**	11.0	35,000
Granel mineral	73	200.00	**100% eslora 185-200**	11.0	55,000
Otros fluidos	270	158.80	**90% eslora 124-158** **10% eslora 107-123**	10.9	15,000
Petróleo y derivados	678	250.00	**100% eslora 180-250**	11.9	74,500

Fuente: Elaboración propia al cierre de 2025.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El análisis de los datos de buques que operan en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos muestra que las instalaciones portuarias tienen capacidad para recibir embarcaciones de esloras medias y grandes, adecuadas para el manejo de diversos tipos de carga comercial.

En términos de eslora, los buques destinados al manejo de petróleo y derivados son los de mayor dimensión, con esloras máximas de hasta 250 metros, seguidos por los buques de granel agrícola y granel mineral, ambos con capacidades de hasta 200 metros. Los buques más compactos corresponden a la carga contenerizada, con una eslora máxima de 134.4 metros, aunque todos operan en un rango homogéneo entre 132 y 155 metros, lo que refleja estándares de arribos de este sector dentro del puerto.

Respecto al embarque máximo, los buques petroleros y de derivados siguen siendo los mas predominantes al presentar la mayor capacidad, alcanzando hasta 74,500 toneladas, consolidándose como el principal segmento en términos de volumen de manejo. Les siguen los buques de granel mineral con 55,000 toneladas y granel agrícola con 35,000 toneladas, lo que evidencia una amplia capacidad portuaria para el manejo de cargas a granel. La carga contenerizada opera bajo una métrica distinta, con una capacidad máxima de 300 TEU's, adecuada para el tráfico regional y de mediana escala. Los buques de carga general y otros fluidos muestran menores capacidades, de 16,241 y 15,000 toneladas respectivamente.

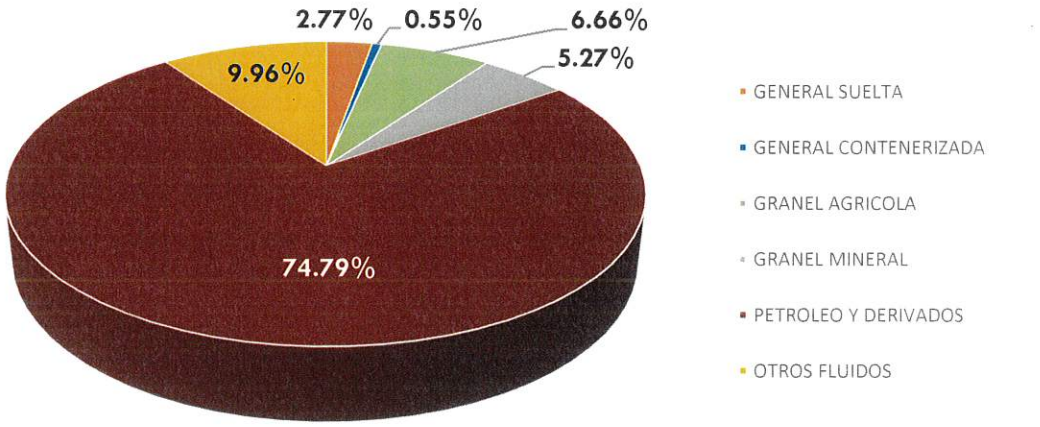
En conjunto, los datos reflejan que los puertos evaluados cuentan con infraestructura suficiente para operar con buques de gran tamaño en los segmentos más demandantes, especialmente petróleo, graneles y carga general. Esto posiciona a la región como un nodo logístico robusto para el manejo de mercancías estratégicas, con un equilibrio adecuado entre capacidad operativa y diversidad de tráfico marítimo.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Balance de oferta y demanda de infraestructura

Tal y como se ha mencionado, el puerto de Coatzacoalcos tiene una vocación granelera, cerca del 97% de la carga que opera el puerto es granel, ya sean líquidos o sólidos, lo que permite identificar con claridad las líneas de negocio que este presenta.

Grafico. Participación de las líneas de negocio en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, en la composición de la carga movilizada 2025.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia

Para poder estimar las necesidades de infraestructura de manera prioritaria, es decir aquellos flujos de trafico que se encuentran presionados por la falta de infraestructura en alguna de sus maniobras, es que se procede a hacer el comparativo entre la oferta o capacidad instalada por línea de negocio, contra la demanda esperada partiendo del ultimo nivel presentado, igualmente para cada línea de negocio.

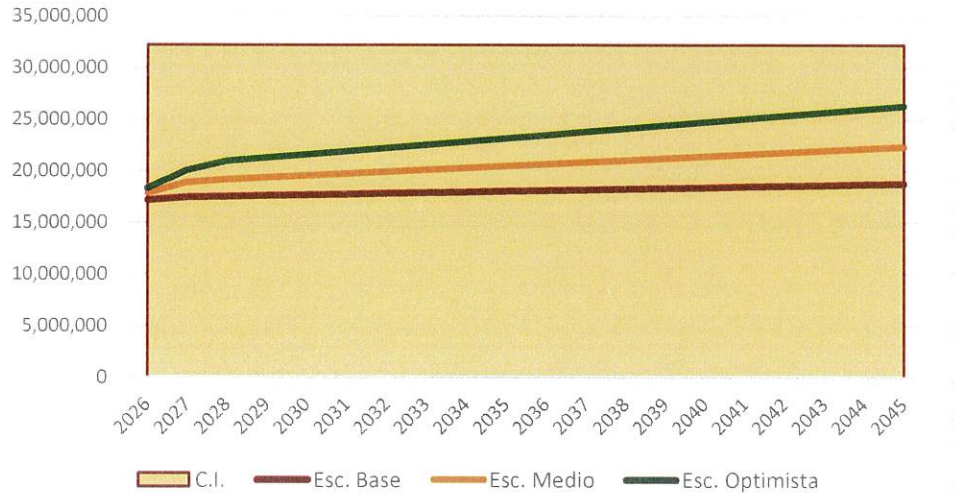
Cabe señalar que, aunque se encuentran algunos proyectos ya incluso concretados a nivel de contrato, no se consideran proyectos de nuevas terminales portuarias en el horizonte de 20 años, ello para detectar el estado actual de puerto en cada línea de negocio, ya que los mismos podría no concretarse, y de esta manera tener previsto y mostrar a posibles inversionistas la necesidad u oportunidad para el desarrollo de infraestructura a través de una posible cesión parcial de derechos.

Para el manejo de petróleo y derivados, el balance oferta-demanda muestra que la capacidad instalada es suficiente para atender la demanda de servicios en los tres escenarios; sin embargo, existe un gran reto para mantener la continuidad de los servicios. Considerando el nivel actual, de operaciones o tráfico de esta línea de negocio y las expectativas, aún con el Plan Estratégico de Pemex para 2025-2035, en el escenario optimista la capacidad no se vería rebasada en el 2045, y desde luego, en el medio y base, dicha capacidad tampoco se rebasaría en el periodo considerado.

Desde hace muchos años y aún hoy en día, las condiciones más críticas se observan en el movimiento de productos petrolíferos, en donde actualmente se presentan condiciones de saturación de muelles y de instalaciones de almacenamiento, tendrá que ser el mantenimiento la condición mas que el crecimiento; y en el caso del petróleo crudo, la capacidad es adecuada; sin embargo, con motivo de las acciones emprendidas en materia energética, existen proyectos que pudieran representar un importante crecimiento en este segmento de carga; sin embargo, aún tienen que materializarse para poner en riesgo la capacidad instalada en el mediano plazo

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

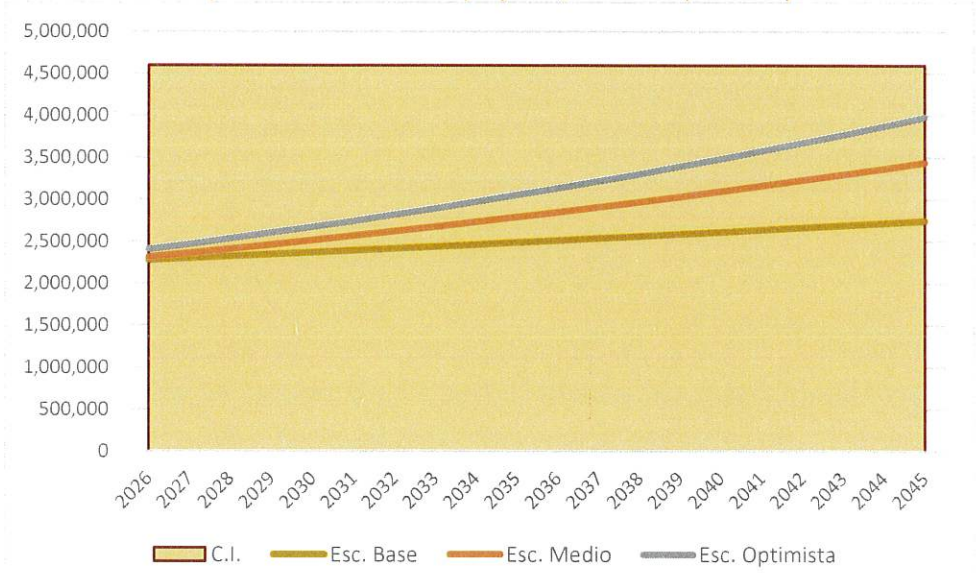
Comparativo de oferta y demanda de carga de petróleo y derivados en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, 2026-2045 (toneladas)



Fuente: Elaboración propia

En el caso de la línea de negocios de otros fluidos, la capacidad instalada en suficiente para atender la demanda de servicios en los tres escenarios. Desde luego la demanda de materia prima del Complejo Braskem-Idesa podría generar presión, pero el incremento será paulatino, en todo caso, esa misma demanda tiene su infraestructura, por lo que, considerando la demanda histórica reciente, así como las distintas instalaciones y sus mejoras en rendimientos, permiten atender la demanda de esta línea de negocio.

Comparativo de oferta y demanda de carga de otros fluidos en los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, 2026-2045 (toneladas)



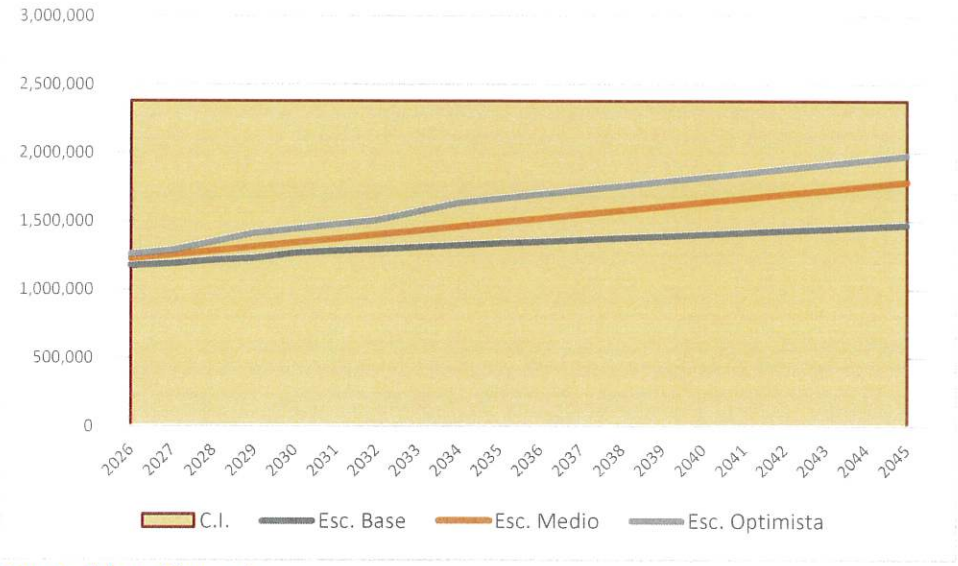
Fuente: Elaboración propia

En el caso de la línea de negocios del granel mineral, el balance oferta-demanda muestra que la capacidad instalada es suficiente para cubrir la operación en los tres escenarios, durante todo el periodo considerado, como se observa en la siguiente gráfica. Salvo que se presente un incremento por el incremento de actividades offshore, pero ello requeriría de habilitar áreas operativas integrales.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

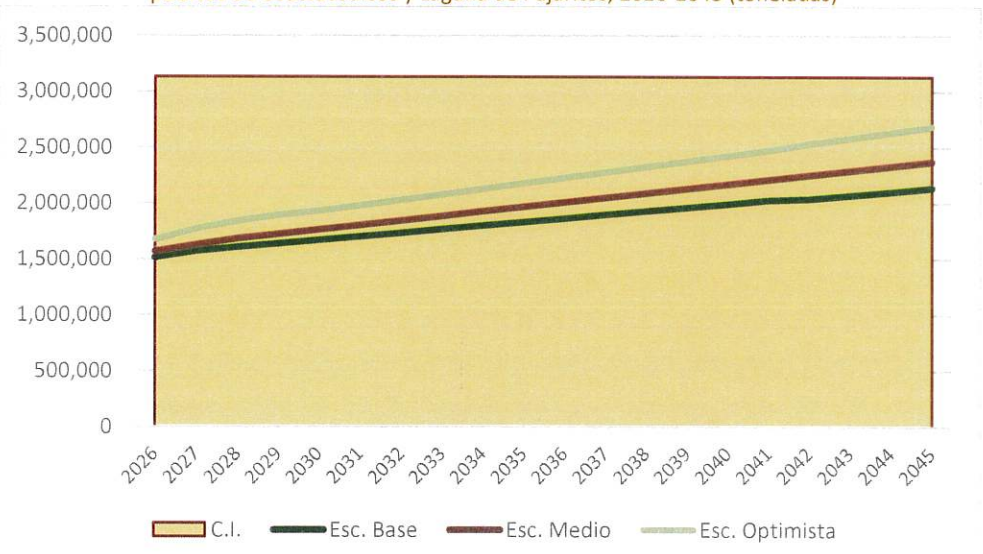
Comparativo de oferta y demanda de carga de granel mineral en los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, 2026-2045 (toneladas)



Fuente: Elaboración propia

En lo referente al manejo de granel agrícola, la capacidad instalada es suficiente para atender la demanda de servicios en los tres escenarios. Esta carga es la que ha presentado los mayores índices de crecimiento en la última década, presentado picos en 2018-2019 en el Puerto de Coatzacoalcos, lo cual representaba evidencia de la necesidad de ampliar la capacidad; sin embargo, desde entonces, tanto la importación como la exportación cayeron considerablemente, lo cual se refleja en las proyecciones.

Comparativo de oferta y demanda de carga de granel agrícola en los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, 2026-2045 (toneladas)



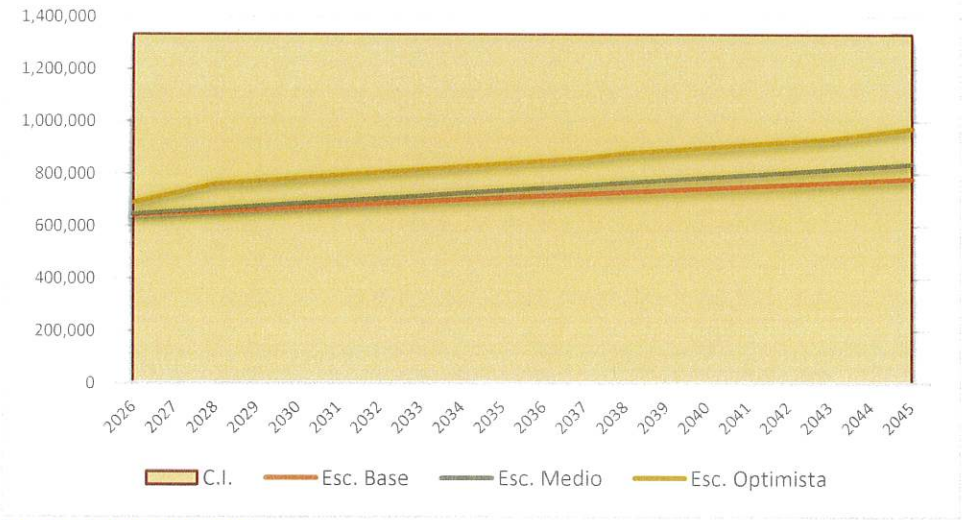
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia

En cuanto a la carga general, el balance oferta-demanda muestra que la capacidad instalada es suficiente para la operación en los tres escenarios, durante el periodo considerado, como se observa en la siguiente gráfica, teniendo incluso la posibilidad de utilizar área de usos múltiples para esta carga.

R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

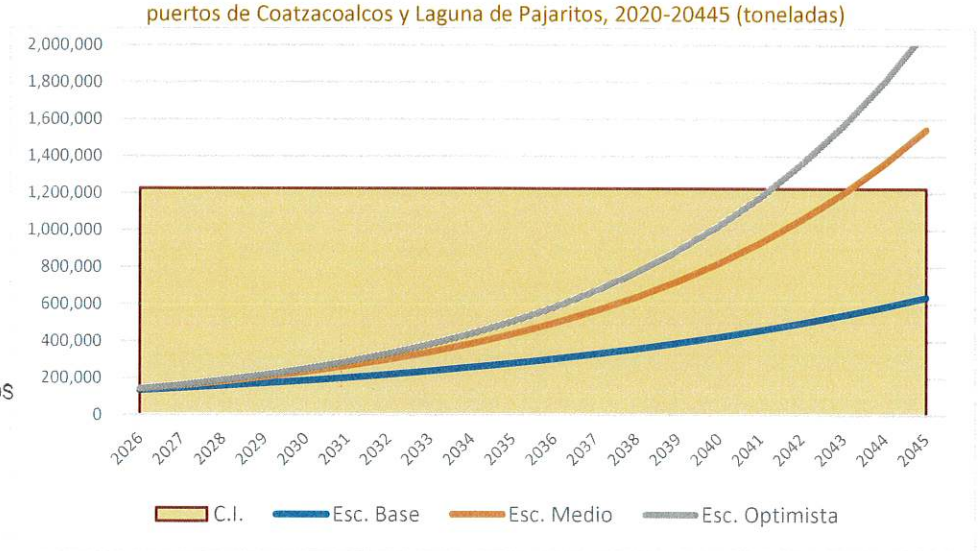
Comparativo de oferta y demanda de carga de general en los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, 2026-2045 (toneladas)



Fuente: Elaboración propia

Para el manejo de contenedores, la capacidad instalada actual es suficiente para atender la demanda de servicios en los tres escenarios. En el escenario optimista la capacidad se vería rebasada en el 2043, en tanto que, en el medio y base, dicha capacidad se rebasaría en los años posteriores al 2044. Sin embargo, se espera que la estrategia del cesionario de la Terminal de Usos Múltiples, junto con las áreas comerciales del CIIT y de los puertos nodo, detonen un crecimiento que acorte los plazos para saturar la terminal en Coatzacoalcos y pueda iniciarse la construcción de la terminal en La margen oriente del rio, parte poniente y norte de los recintos de Coatzacoalcos y Pajaritos respectivamente.

Comparativo de oferta y demanda de carga de contenerizada en los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, 2020-20445 (toneladas)



Fuente: Elaboración propia

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Análisis financiero para la inversión en infraestructura y equipamiento portuario.

Con el propósito de obtener un diagnóstico integral de la situación actual del sistema portuario conformado por el Puerto de Coatzacoalcos y el Puerto de Pajaritos, se llevó a cabo un análisis detallado mediante el cual se identificaron diversas oportunidades de desarrollo que servirán como base para establecer un marco integral de estrategias y líneas de acción vinculadas a los requerimientos de infraestructura, así como para la definición de nuevos proyectos que contribuyan a fortalecer la competitividad del puerto durante la vigencia del presente Programa.

Dado el papel estratégico que desempeña el puerto, existe una viabilidad bastante favorable para obtener inversiones que estén alineados con el Plan de Desarrollo Nacional, el Programa Sectorial que rige, así como el propio Programa Institucional de ASIPONA Coatzacoalcos, que se alinea con los objetivos prioritarios de estos y los cuales promueven el desarrollo económico dentro de la zona de influencia en la cual operan los puertos. En ese contexto destaca el impulso del Corredor del Istmo de Tehuantepec, así como la del propio Ferrocarril el cual influirá de manera determinante en la logística comercial de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos.

Para fomentar las inversiones en infraestructura destinadas al desarrollo portuario, la política sectorial impulsa la ejecución de proyectos mediante esquemas de colaboración entre los sectores público y privado. Para lo anterior y con el propósito de brindar certeza jurídica y establecer reglas claras para la participación del sector privado en el desarrollo y operación de la infraestructura portuaria, se aplica la Ley de Puertos y su Reglamento, así como la experiencia de cientos de exitosos Contratos de Cesión Parcial en el SPN, lo cual constituye un marco jurídico sólido y confiable.

De acuerdo con el análisis del comportamiento histórico del flujo operativo de ASIPONA Coatzacoalcos, se observa una generación promedio de ingresos de aproximadamente $3,307 millones durante el período 2021-2025[1]. Adicionalmente, se recibieron recursos fiscales por un total de $ 225 millones, de los cuales $ 171 millones se destinaron a inversiones dentro del puerto, mientras que $ 54 millones se aplicaron al programa de mantenimiento del mismo,

Esto demuestra una estabilidad dentro de la fuente de recursos, lo que permite tener una proyección de los mismo dentro del horizonte de planeación del presente programa, dentro de cual se identifica que la principal fuente de ingreso se deriva cobro de las tarifas por uso de infraestructura, así como, de las contraprestaciones de los contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones.

Conforme a las proyecciones generadas referente a la demanda prevista para el presente programa, se espera tener como resultado cerca de $4,357 millones de recursos propios[1] para la operación durante los próximos 5 a 6 años, adicionalmente el puerto cuenta con diversos proyectos de inversión los cuales podrán ser ejecutados con la aprobación de los mismos y el Registro en Cartera de Inversión de la SHCP.

El enfoque principal de estas inversiones se dirige al fortalecimiento y modernización de la infraestructura de uso común, con un presupuesto estimado de $2,748 millones de pesos[1]. Estas asignaciones se encuentran alineadas con las metas de mantenimiento e inversión establecidas en el presente Programa Maestro de Desarrollo Portuario, asegurando el cumplimiento de los objetivos estratégicos de desarrollo y competitividad portuaria.

En los últimos años, el Puerto de Coatzacoalcos y el Puerto de Pajaritos se han mantenido entre los principales puertos del Sistema Portuario Nacional en términos de movimiento de carga total. Este desempeño se ha visto favorecido por el interés de clientes potenciales en canalizar la operación logística

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

[1] Programa Institucional de Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, COATZACOALCOS, VER.

de sus mercancías a través de estas instalaciones portuarias; sin embargo, será necesario seguir con el proyecto de desarrollo en la infraestructura portuaria dentro del recinto portuario de Pajaritos, el cual hasta el momento ha presentado una inversión de alrededor de 1,231 millones de pesos durante al 2025; No obstante ello, también habrá que apuntar en incorporar espacios y frente de agua para atender el offshore, el cual no requiere de grandes calados, como se ha visto en Isla del Carmen, Campeche y Dos Bocas, pero si una rigurosa Planeación de espacios y conectividad, y desde luego, de la armónica convivencia con la conservación del medio ambiente.

Finalmente, se prevé que el desarrollo de nuevas terminales e instalaciones portuarias cuente con una participación significativa del sector privado, en el marco establecido por la Ley de Puertos, con empresas que acrediten solvencia económica y capacidad técnica para su ejecución. Este enfoque garantizará la disponibilidad de los recursos necesarios para contribuir al cumplimiento de los objetivos definidos en el presente Programa.

2.2 Retos para el desarrollo de los Puertos.

La integración del Puerto de Coatzacoalcos al Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, representa una de las mayores oportunidades de expansión para el mercado de hidrocarburos y petroquímicos de la región. La modernización de las líneas ferroviarias, la creación de Polos de Desarrollo en el Sur de Veracruz y Oaxaca y la mejora de la infraestructura logística habilitan al puerto como un puerto hub de exportación a Asia y a la costa Este de Estados Unidos, aprovechando con ello rutas más cortas y tiempos de cruce más competitivos.

Con esto se abre la puerta a nuevas inversiones particularmente en el procesamiento, almacenamiento y distribución de productos petroquímicos y energéticos, además de incentivar proyectos de valor agregado como fertilizantes, resinas, solventes o combustibles especiales, que pueden estar destinados particularmente a los mercados internacionales.

La sinergia que hoy en día existe entre los complejos petroquímicos, las refinerías y el puerto, pueden consolidar a Coatzacoalcos como un centro logístico-industrial de clase mundial.

Carga General

La Carga General representa el segmento con mayor potencial de transformación dentro del nuevo modelo logístico del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT). Alineado con el Plan Nacional de Desarrollo y el decreto de creación del organismo descentralizado CIIT, el puerto enfrenta el desafío estructural de evolucionar de un nodo tradicionalmente petrolero hacia una plataforma multimodal global capaz de competir en los mercados internacionales de mercancías contenerizadas.

El reto central para consolidar esta vocación radica en la capacidad del puerto para captar una porción significativa del mercado interoceánico que actualmente transita por el Canal de Panamá. Los estudios de demanda proyectan que, mediante una estrategia escalonada, el puerto podrá atraer inicialmente servicios de buques tipo feeder para, en el mediano plazo, recibir embarcaciones de hasta 6,500 TEUs en el Golfo de México. Esto requiere ofertar una ruta logística que no solo sea viable en costos, sino que garantice tiempos de cruce competitivos hacia la Costa Este de los Estados Unidos.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Para materializar esta oportunidad, es imperativo desarrollar infraestructura especializada en dos fases estratégicas. En el corto plazo, la prioridad es habilitar en el recinto portuario de Coatzacoalcos la infraestructura básica y patios de almacenamiento, con el operador seleccionado mediante concurso público, el cual invertirá en equipamiento de última generación, asegurando altos estándares de productividad. Posteriormente, en una visión de largo plazo, el reto será la construcción de una Terminal Especializada de Contenedores (TEC) en el recinto de Laguna de Pajaritos. Para ello, existe un reto jurídico

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

crítico: la donación de la reserva territorial conocida como "Gavilán de Allende", y su incorporación al Recinto portuario, paso indispensable para detonar la inversión en el desarrollo de instalaciones portuarias y de apoyo logístico.

Adicionalmente, el éxito de esta línea de negocio depende de capitalizar la sinergia industrial con los nuevos Polos de Desarrollo para el Bienestar (PODEBIS). La instalación de industrias de manufactura generará una demanda interna de servicios logísticos para la importación de insumos y la exportación de productos con valor agregado, lo que obliga al puerto a mejorar sustancialmente sus accesos de "última milla", tanto ferroviarios como carreteros, para evitar cuellos de botella en la evacuación de la carga.

Finalmente, el desarrollo portuario enfrenta el desafío transversal de la sostenibilidad y la gobernanza. Esto implica implementar plataformas tecnológicas para la digitalización de trámites, programas de capacitación especializada para el capital humano y, fundamentalmente, consolidar una relación armónica Puerto-Ciudad. El reto es mitigar las externalidades negativas (como el tráfico pesado urbano) y transitar hacia un modelo de "Puerto Verde" que integre medidas de adaptación al cambio climático y responsabilidad social, asegurando que el crecimiento logístico se traduzca en bienestar regional.

Contenedores (Enfoque Operativo Intermodal)

El movimiento de carga contenerizada representa el eje articulador para la integración de México en las cadenas globales de valor a través del Istmo de Tehuantepec. Más allá de la infraestructura portuaria básica, el desafío estructural reside en consolidar una plataforma intermodal sin costuras que sincronice la operación marítima con el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT). El objetivo es transformar al puerto de un punto de destino a un nodo de transferencia ágil, capaz de ofrecer frecuencias regulares y certidumbre operativa para competir con rutas establecidas.

Para materializar este volumen, resulta crucial romper el círculo vicioso de la falta de equipo mediante la atracción de líneas navieras que posicionen contenedores vacíos, equilibrando los flujos de importación y exportación. En el corto plazo, la prioridad es la tecnificación de los patios de maniobras con grúas pórtico (STS) y equipos de patio (RTGs) que eleven la velocidad de transferencia, permitiendo que la carga transite del buque al tren en tiempos récord, factor indispensable para que el cruce interoceánico sea atractivo frente al Canal de Panamá.

Adicionalmente, el éxito de este segmento depende de la implementación de tecnologías de trazabilidad y aduanas digitales que agilicen el despacho de mercancías diversas. La visión de largo plazo implica desarrollar zonas de actividades logísticas fuera del puerto, para que no solo se transfieran cajas, sino que ofrezca servicios de valor agregado, consolidación y desconsolidación, aprovechando la cercanía con los Polos de Desarrollo para generar una carga base interna, que sostenga la rentabilidad de las rutas marítimas y ferroviarias.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Granel Agrícola

El reto crítico para potenciar este segmento es la superación de las barreras climatológicas propias de la zona tropical, donde la alta pluviosidad interrumpe frecuentemente las operaciones. La viabilidad de aumentar los volúmenes depende de ofertar infraestructura que proteja la carga de la humedad y permita operaciones continuas bajo cualquier condición climática. Asimismo, se requiere asegurar la disponibilidad de transporte terrestre especializado durante las temporadas de cosecha para evitar el colapso de la cadena de suministro.

Para materializar esta oportunidad, es indispensable la inversión en baterías de silos verticales mecanizados y bodegas especializadas dentro del recinto portuario, que permitan segregar calidades y tipos de grano con eficiencia. En una visión de futuro, el desarrollo de este sector debe ir acompañado de

la certificación de instalaciones bajo estándares internacionales de inocuidad alimentaria, consolidando al puerto como la opción preferente para la importación de granos básicos y la exportación de productos con valor agregado de la agroindustria local.

Granel Mineral

El segmento de Granel Mineral se posiciona como un habilitador clave para la reactivación industrial del sur de México, sirviendo como puerta de entrada para insumos críticos en la producción de fertilizantes y materiales de construcción. Los puertos enfrentan el reto de transitar de un modelo de manejo extensivo y manual a uno intensivo y mecanizado, necesario para atender la creciente demanda derivada de los proyectos de infraestructura regional y la reconfiguración de las plantas de agro-nitrogenados en la zona.

El desafío operativo principal consiste en mitigar las externalidades ambientales y las mermas de producto asociadas al manejo de minerales a cielo abierto. Para captar mayores volúmenes de carga como roca fosfórica, azufre o coque, es necesario garantizar un desalojo fluido que evite la saturación de los patios. Esto implica sincronizar la descarga de los buques con una capacidad robusta de transporte terrestre, evitando que los puertos se conviertan en un almacén estático que penalice la productividad del muelle.

Para fortalecer esta vocación, la estrategia de infraestructura debe orientarse hacia la construcción de instalaciones de almacenamiento techadas y sistemas de bandas transportadoras encapsuladas que cumplan con normativas ambientales estrictas. A largo plazo, la competitividad de este sector dependerá de la capacidad de los operadores portuarios y el FIT para ofrecer tarifas competitivas y una conectividad ferroviaria-portuaria eficiente que permita internar estos grandes volúmenes de materia prima hacia los centros de producción agrícola e industrial del país de manera sostenible.

Petróleo y Derivados

Como ya se sabe el petróleo y derivados constituye la vocación histórica y la columna vertebral energética de la zona, concentrada fundamentalmente en la Terminal Marítima de Pajaritos. Alineado con los objetivos de energéticos y la reactivación de la industria petroquímica nacional, este sector enfrenta el desafío crítico de modernizar sus instalaciones para revertir el deterioro operativo y garantizar la continuidad del suministro de combustibles y materias primas hacia el centro y sureste del país.

El reto central para potenciar esta carga radica en la optimización de los tiempos de residencia de los buques tanque y la reducción de costos por demurrage (sobrestadía). La infraestructura actual, diseñada hace décadas, debe evolucionar para gestionar eficientemente tanto la recepción de crudo como el desalojo de refinados. Esto requiere una rehabilitación profunda de muelles, brazos de carga y sistemas de bombeo que permita mitigar los riesgos de seguridad industrial y ambiental, asegurando una convivencia operativa segura con las nuevas líneas de negocio comerciales del Corredor Interoceánico.

Para consolidar esta modernización, es imperativo ejecutar inversiones en el mantenimiento mayor de la capacidad de almacenamiento y en el dragado de mantenimiento de las dársenas de maniobra. La estrategia a mediano plazo debe enfocarse en incrementar la capacidad de recepción de buques de mayor porte sin necesidad de aligeramiento previo, así como en fortalecer la interconexión por ductos hacia las refinerías y centros de procesamiento, eliminando los cuellos de botella que actualmente restringen la fluidez de los hidrocarburos en la región.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

3. Estrategia para el desarrollo portuario de los puertos.

La planeación estratégica que se presenta en este capítulo, tiene por objeto definir el conjunto de actividades y tareas que ejecutarán los puertos de Coatzacoalcos y De Pajaritos para el logro del objetivo y metas establecidas.

Esta planeación promueve el esfuerzo conjunto y coordinado de todos los actores del puerto, para avanzar en la misma dirección y para que las acciones que emprendan conduzcan a la generación y logro de los resultados específicos esperados. El proceso de planeación que se siguió está vinculado estrechamente con los dos primeros capítulos del PMDP, que se refieren respectivamente a las funciones descriptiva y diagnóstica.

En este capítulo se define la visión del puerto con un horizonte de planeación de largo plazo de 20 años, y la misión para lograr la situación deseada; el objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción, que expresan en conjunto las políticas de desarrollo del puerto; las metas expresadas como los resultados esperados; así como los indicadores, con unidades de medida que permitirán el seguimiento y la evaluación periódica.

El capítulo concluye con la zonificación maestra, la cual condensa el propósito fundamental del PMDP de identificar y justificar los destinos, usos, y modos de operación de las diferentes zonas portuarias, así como los servicios y las áreas en las que deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos y Reglas de Operación del Puerto de Coatzacoalcos y del Puerto de Pajaritos.

3.1 Visión y misión de los Puertos.

Visión
Ser el nodo estratégico portuario del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec en el Golfo de México, eficiente en la logística del petróleo y los productos derivados, y competitivo para la carga comercial, para el cruce interoceánico y para los Polos de Desarrollo.

Misión
Satisfacer con eficiencia, eficacia y calidad, la demanda de servicios portuarios e infraestructura para la carga comercial, la industria petrolera y petroquímica, contribuyendo al desarrollo económico de la región del Istmo de Tehuantepec y de México.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

3.2 Objetivo estratégico, estrategias y líneas de acción de los puertos.

El objetivo estratégico está formulado bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que las metas de desarrollo correspondientes, así como estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

El objetivo estratégico que se menciona enseguida, responde a los retos de los puertos de Coatzacoalcos y de Pajaritos, y alude a aspectos específicos definidos de la visión y misión, por lo que destaca los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresa las políticas que contribuyen en el desarrollo del Sistema Portuario Nacional.

Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivo.	Mejorar y conservar la infraestructura del puerto
		Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento
	Incrementar la productividad y la eficiencia en la operación portuaria.	Mejorar la eficiencia en el uso de la infraestructura del puerto
		Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria
	Promover la comercialización integral y coordinada con el CIIT para el desarrollo del puente terrestre como plataforma logística.	Fomentar la comercialización con los puertos del Corredor para generar sinergia logística para la competitividad del tránsito Interoceánico.
		Desarrollar la planeación portuaria y el desarrollo sustentable y sostenible de los puertos, para su ampliación y desarrollo aguas arriba y su integración urbano-industrial.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. APN-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

3.3 Metas e indicadores.

Como parte fundamental de las actividades de planeación estratégica de este PMDP, en las siguientes tablas se detalla la definición y especificación de cada una de las metas que ASIPONA proyecta lograr durante la vigencia de este PMDP.

Producto del ejercicio de planeación estratégica de este PMDP, en las tablas descriptivas siguientes se detalla la definición y especificación de cada una de las metas que la ASIPONA pretende para los Puerto de Coatzacoalcos y de Pajaritos proyectan lograr durante la vigencia de este programa maestro

Dichas metas, entendidas como los resultados esperados, mantienen relación directa con el objetivo estratégico formulado para estos puertos, y están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y clasificadas en tres grupos:

- Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento.
- Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento.
- Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística.

Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento
de la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (miles de pesos)	Año de ejecución de la meta					Ubicación Plano de instalaciones	Responsable
			2026	2027	2028	2029	2030		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	**Obras de atraque**								Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.
	Mantenimiento a muelles y antemuelles	32,107						OA1 A OA19 Coatzacoalcos y OA11 y OA15 Pajaritos	
	Edificios								
	Mantenimiento a Edificios	85,797						ED1	
	Mantenimiento a Bodegas	75,734						Bodegas ASIPONA Coatzacoalcos y Pajaritos	
	Mantenimiento a las instalaciones eléctricas	65,240							
	Accesos y vialidades								
	Conservación y mantenimiento de vías férreas	74,070						Coatzacoalcos y Pajaritos	
	Conservación de vialidades	98,077							
	Mantenimiento preventivo de instalaciones a áreas comunes	140,000							
	Señalamiento Marítimo								
	Señalamiento marítimo	23,800						Coatzacoalcos y Pajaritos	
	Dragado de mantenimiento								
	Dragado de Mantenimiento	450,000						Coatzacoalcos y Pajaritos	
	Obras de protección								
	Escollera Coatzacoalcos y Allende	55,000						Coatzacoalcos	
	Estudios y proyectos	75,000						Coatzacoalcos y Pajaritos	

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento Cesionarios.

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total estimada (miles de pesos)	Año de ejecución de la meta 2026	2027	2028	2029	2030	Ubicación Plano de Cesionarios	Responsable
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y de la Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	**Coatzacoalcos**								
	Mantenimiento general a las instalaciones	92,196						C006	Oxiteno México
	Mantenimiento general	2,280						C008	Celanese Operations México
								C034	
	Mantenimiento a estructuras y equipamiento en general	37,942						C011	Ingeniería Avanzada en el Manejo de Graneles y Diseños Estructurales
								C040	
								C049	
	Mantenimiento a edificios y maquinaria	170,000						C014	Grupo Trimex del Sureste
	Mantenimiento general a las instalaciones	42,744						C021	Agro Palm Ingredients
	Mantenimiento General a Terminales Mantenimiento general a las instalaciones	29,785						C027	Smart Pass
								C039	
								C051	
	Mantenimiento Edificio y Equipos	6,000						C031	Estación de Transferencia Coatzacoalcos
	Pajaritos								
	Mantenimiento, reparación de muelle, defensas del muelle	47,142						C032	Innophos Fosfatados de México
	Mantenimiento a muelles	28,050						C033	Pro-Agroindustria
	Mantenimiento general a las instalaciones	9,332						C045	Terminal Química Puerto México

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Metas de Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento de la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

Objetivo estratégico	Meta	Inversión total (miles de pesos)	Año de ejecución de la meta 2026	2027	2028	2029	2030	2031	Ubicación Plano de instalaciones	Responsable
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	**Obras de atraque**									Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.
	Muelle de Fluidos y Muelle de Carga General y Dragado (Etapa 3)	1,065,700							Pajaritos	
	Edificios									
	Construcción de UNAPROP Coatzacoalcos	131,680							Coatzacoalcos	
	Accesos y vialidades									
	Ampliación de la capacidad ferroviaria de Coatzacoalcos	68,773							Coatzacoalcos	
	Obras de Urbanización	5,524							Pajaritos	
	Dragado de Construcción									
	Dragado de Construcción	224,597							Coatzacoalcos	

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Metas de Construcción y modernización de infraestructura y equipamiento de Cesionarios

Objetivo estratégico	Meta	Inversión (miles de pesos)	Año de ejecución de la meta						Ubicación Plano de instalaciones	Responsable
			2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y de la Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	**Coatzacoalcos**									
	Instalación de equipo, construcción de infraestructura, incremento de capacidad, automatización de procesos y mantenimiento	66,240							2PaE	Cemex México
	Construcción de instalaciones complementarias, tanque de materia prima, planta de mantecas, bodega y laboratorio, equipamiento	195,000							16PaE	Agro Palm Ingredients
	Sistema Contra incendio y Upgrade Marine	13,300							7PaE	Celanese Operations México
	Instalación de infraestructura, inspección de tanques, mejora en sistemas y mantenimiento	25,050							4PaE	Vopak México
	Remodelación de instalaciones	49,643							19PaE y 28PaE	Smart Pass
	Construcción, equipamiento y operación de una instalación portuaria especializada en el manejo de graneles agrícolas	60,301.85							51PaE	Ingeniería Avanzada en el Manejo de Graneles y Diseños Estructurales
	Migración eléctrica aérea aplicación de piso epóxico- almacén de envasado, reemplazo de piso en los niveles de la U-300	35,532							5PaE	Oxiteno México
	Pavimentación, reubicación de baños, pisos epóxicos.	12,000							13PaE	Grupo Trimex del Sureste
	Pajaritos									
	Construcción, equipamiento y operación de una instalación destinada a la recepción, almacenaje y distribución de aceites y grasas vegetales y/o animales, de uso particular y para terceros mediante contrato ubicada en el recinto portuario Laguna de Pajaritos, Ver.	286,206.61							19PaE	Industrializadora Oleofinos

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística de la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

Objetivo estratégico	Meta	Unidad de medida	Anualización de meta						Ubicación
			2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y de la Laguna Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Adopción de proceso de certificación de calidad ambiental (industria limpia).	Proceso de certificación							Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos
	Regularización de terrenos de vías férreas exteriores.	Obtención de Escrituras							Coatzacoalcos
	Instrumentación de proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Puerto de Pajaritos, para la construcción y operación de una terminal para el manejo de gas natural.	Contrato registrado							Puerto de Pajaritos (18PuE)
	Para el tráfico de cabotaje de corta distancia, disponer de reglas de operación; tarifas integrales y lineamientos aduaneros.	Proyecto Integral Autorizado							Coatzacoalcos -Pajaritos
	Proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Puerto de Pajaritos, para la construcción y operación de un taller de mantenimiento y almacenamiento de equipos empleados para la realización de maniobras portuarias.	Contrato Registrado							Puerto de Pajaritos (20PuN)
	Proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Puerto de Pajaritos, para la operación de dos básculas para prestar el servicio de pesaje de carga a unidades de autotransporte.	Contrato Registrado							Puerto de Pajaritos (20PuN)
	Instrumentación del proceso de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario Pajaritos, para la construcción, equipamiento y operación de una instalación de uso particular y para terceros mediante contrato para la instalación de tanques de almacenamiento de sosa caustica.	Contrato registrado							Puerto de Pajaritos
	Instrumentación del proceso de actualización de las Reglas de Operación de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos	Reglas de operación Autorizadas							Puertos de Coatzacoalcos y de Pajaritos
	Diseño e instrumentación del programa de comercialización para el desarrollo del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, con los Puertos y Polos de Desarrollo	Programa operando							Corredor interoceánico del Istmo de Tehuantepec
	Obtención de la donación de 58 hectáreas de terrenos propiedad de la Paraestatal Petróleos Mexicanos, para el desarrollo y ampliación de la infraestructura portuaria.	Obtención de terrenos							Puerto de Pajaritos
	Gestión e incorporación al Recinto Portuario de Pajaritos de 87.5 hectáreas de terrenos propiedad de la ASIPONA Coatzacoalcos.	Incorporación de terrenos							Puerto de Pajaritos
	Proceso de incorporación de las áreas de agua y tierra a los recintos portuarios (área de la margen oriente del río Coatzacoalcos entre el puente y Punta Picho, y el Gavilán de Allende).	Recinto ampliado							Puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos
	Planeación y desarrollo de ruta alternativa para el ingreso del ferrocarril al Puerto de Pajaritos desde Coatzacoalcos con el CIIT y el FIT, para poder sustituir el Coatzacoalcos I y poder habilitar área aguas arriba para el desarrollo de frentes de agua y áreas de almacenamiento hasta las instalaciones portuarias de Nanchital.	Proyecto desarrollado							Puerto de Pajaritos
	Planeación y desarrollo de instalaciones con frente de agua para la operación de una terminal offshore, dado el traslado de la exploración offshore hacia las costas de Coatzacoalcos.	Proyecto desarrollado							Aguas arriba entre Coatzacoalcos y Nanchital

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

R.F.C. API-940725-BE7
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Los indicadores del desarrollo portuario que se presentan a continuación, tienen el propósito de establecer variables para medir el logro de los objetivos de este PMDP, a fin de avanzar y conocer en su oportunidad, si se está produciendo un avance al comparar los resultados con lo previsto, y obtener información para la toma de decisiones.

Indicador de desarrollo portuario 1/2

Objetivo estratégico	Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.
Indicador	Productividad de maniobras portuarias
Descripción del indicador	Mide las toneladas o contenedores cargados o descargados de buque a muelle, o viceversa, en el tiempo expresado en horas de operación del buque.
Método de cálculo	Toneladas o contenedores Hora Buque en Operación= toneladas o contenedores operados / [Fin de operaciones buque - Inicio de operaciones buque]
Unidad de medida	THBO: Toneladas Hora Buque en Operación CHBO: Contenedores Hora Buque en Operación
Medición	Trimestral
Sentido de lindicador	Ascendente

Línea base 2025	Meta 2030
Carga General Unitizada **131** THBO Ferrobuque: **1,407** THBO Furgones: **31** THBO	Carga General Unitizada **140** THBO Ferrobuque: **1,500** THBO Furgones: **34** CHBO
Contenedores: **18** CHBO	Contenedores: **40** CHBO
Granel agrícola Semimecanizado: **312** THBO	Granel agrícola Semimecanizado: **350** THBO
Granel mineral Semimecanizado: **225** THBO Granel Mineral Mecanizado(cemento): **346** THBO	Granel mineral Semimecanizado: **240** THBO Granel Mineral Mecanizado: **450** THBO
Fluidos Alta Densidad: **225** THBO Fluidos Baja Densidad: **305** THBO	Fluidos Alta Densidad: **250** THBO Fluidos Baja Densidad:**350** THBO
Petróleo y derivados (Combustibles refinado): **2,310** THBO	Petróleo y derivados (Combustibles refinado): **2,400** THBO
Petróleo y Derivados (Crudos): **800** THBO	Petróleo y Derivados (Crudos): **980** THBO
Carga General Unitizada **131** THBO Ferrobuque: **1,407** THBO Furgones: **31** THBO	Carga General Unitizada **140** THBO Ferrobuque: **1,500** THBO Furgones: **34** CHBO

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Indicador de desarrollo portuario 2/2

Objetivo estratégico	Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable de los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.
Indicador	Hectáreas para el desarrollo portuario
Descripción del indicador	Cuantificar la incorporación de hectáreas de tierra que se podrían incorporar al desarrollo del puerto, que se podrían incorporar como patios, comprados o donados, considerando que las mismas puedan tener frente de agua que las habilite, para ello será necesario considerar: • La reubicación del puente Coatzacoalcos I; • La compra de tierra a ejidos o particulares • La gestión de la ampliación del recinto portuario con CONAGUA • Gestionar la concientización de la necesidad de crecimiento del puerto • Gestionar las Autorizaciones del Impacto Ambiental
Método de cálculo	Suma del número de hectáreas con factibilidad de incorporar al desarrollo portuario
Unidad de medida	hectárea
Medición	anual
Sentido del indicador	Ascendente

Línea base 2025	Meta 2030
0	120

3.4 Zonificación maestra para el desarrollo portuario

TERRITORIAL DEL ISTMO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

La zonificación maestra del Puerto de Coatzacoalcos y del Puerto de De Pajaritos está integrada por dos tipos de zonas portuarias: las que ya han sido asignadas, tanto a cesionarios o autoridades, conforme a los procedimientos y normatividad aplicables; y, las zonas portuarias que se proyectan asignar durante la vigencia de este PMDP.

En la siguiente tabla descriptiva se detallan primeramente las zonas portuarias asignadas a la fecha de elaboración de este PMDP:

Por último, encontraremos las áreas de reserva portuaria cuyo destino aún no se ha desarrollado.

Zonas portuarias asignadas del Puerto de Coatzacoalcos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra	Total	
1	Pa	E	Taller mecánico y almacén de equipos para maniobras	-	5,544.00	5,544.00	Unión de Obreros, Estibadores
2	Pa	E	Instalación de cemento	-	15,047.76	15,047.76	Cemex México
3	Pa	E	Terminal de petroquímicos	14,871.00	124,304.60	139,175.6	Petróleos Mexicanos
4	Pa	E	Instalación de químicos	-	17,036.85	17,036.85	Vopak México
5	Pa	E	Instalación de químicos	-	27,564.16	27,564.16	Oxiteno México
6	Pu	E	Instalación de graneles agrícolas	-	3,600.00	3,600.00	Multiver de Coatzacoalcos
7	Pa	E	Instalación de químicos y petroquímicos	-	36,163.87	36,163.87	Celanese Operations México
8	Pa	E	Instalación de melaza	-	7,859.75	7,859.75	ED&F Man Liquid Products México
9	Pu	N	Instalación de alimentos	-	94.94	94.94	Karen Lizbeth Márquez Canul
10	Pa	E	Instalación de graneles agrícolas y minerales	-	11,702.40	11,702.40	Ingeniería Avanzada en Manejo de Graneles y Diseños Estructurales
11	Pa	E	Subestación eléctrica	-	7,000.00	7,000.00	Comisión Federal de Electricidad
12	Pu	E	Instalación de pesaje de carga	-	160.00	160.00	Compañía Marítima Mexicana
13	Pa	E	Instalación de graneles agrícolas	-	12,000.00	12,000.00	Grupo Trimex del Sureste
14	Pu	N	Instalación de alimentos	-	120.00	120.00	Yessica María Zenteno de la Torre
15	Pa	E	Instalación de barita y sulfatos	-	12,000.00	12,000.00	Grupo Industrial Vertice del Sureste
16	Pa	E	Instalación refinadora de aceites y grasas	-	21,223.00	21,223.00	Agro Palm Ingredients
17	Pu	N	Oficinas operativas	-	170.10	170.10	Compañía Marítima Mexicana
18	Pa	E	Terminal de ferrobuque	6,857.59	11,959.33	18,816.92	Terminales Transgolfo
19	Pa	E	Instalación de alcohol etílico	-	8,791.99	8,791.99	Smart Pass
20	Pu	N	Instalación de alimentos	-	187.29	187.29	Luz María Blanco Contreras
21	Pa	E	Instalación de lastrado de tubería	-	31,490.84	31,490.84	Bredero Shaw México
22	Pa	E	Instalación de alta fructosa	-	2,337.90	2,337.90	Estación de Transferencia Coatzacoalcos
23	Pa	E	Taller de mantenimiento	-	5,375.69	5,375.69	Celanese Operations México
24	Pa	E	Taller mecánico y almacén de equipos para maniobras	-	1,518.08	1,518.08	Unión de Obreros, Estibadores
25	Pa	E	Instalación de melaza	-	5,838.05	5,838.05	Primos and Cousins
26	[illegible]	E	Terminal de Usos Múltiples (Contenedores y Carga General)	59,860.42	8,125.00	67,985.42	Terminales del Istmo Salina Cruz y Coatzacoalcos
27	[illegible]	E	Instalación de graneles agrícolas	-	676.00	676.00	Multiver de Coatzacoalcos
28	[illegible]	E	Instalación de químicos y fluidos	-	16,666.00	16,666.00	Smart Pass
29	[illegible]	E	Instalación de graneles agrícolas	-	3,000.00	3,000.00	Ingeniería Avanzada en Manejo de Graneles y Diseños Estructurales

Uso. - Pu: público; Pa: particular. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Zonas portuarias asignadas del Puerto de Coatzacoalcos

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra	Total	
30	Pu	N	Áreas de servicios generales	-	46,382.51	46,382.51	ASIPONA
31	Pu	N	Estacionamiento para camiones	-	32,380.64	32,380.64	ASIPONA
32	Pu	E	Estación de bomberos	-	1,722.70	1,722.70	ASIPONA
33	Pu	N	Bodegas y patios de almacenamiento	-	30,535.09	30,535.09	ASIPONA
34	Pu	E	Aduana	-	25,258.27	25,258.27	Aduana Marítima de Coatzacoalcos
35	Pu	E	Administración Portuaria Integral	-	1,071.31	1,071.31	ASIPONA
36	Pu	E	UNAPROP - SEMAR	-	9,493.63	9,493.63	Unidad Naval de Protección Portuaria
37	Pu	E	Migración	-	748.30	748.30	Instituto Nacional de Migración
38	Pu	E	Secretaria de Marina	-	2,830.94	2,830.94	Capitanía de Puerto
51	Pa	E	Instalación para almacenamiento de Graneles Agrícolas	-	5,000.00	5,000.00	Ingeniería Avanzada de Manejo de Graneles y Diseños Estructurales
52	Pu	S	Instalación de carga general	-	49,461.95	49,461.95	ASIPONA
53	Pa	E	Instalación de un taller de mantenimiento, bodega y comedor.	-	8,214.35	8,214.35	Smart Pass

Uso. - Pu: público; Pa: particular. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

Zonas par desarrollo portuario del Puerto de Coatzacoalcos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra	Total	
39	Pu	S	Instalación de usos múltiples	-	129,620.6	129,620.6	ASIPONA

Justificación Técnica

El puerto de Coatzacoalcos, presenta la peculiaridad de ser un puerto que al no contar con un área protegida que permita generar dársenas o bahías para la operación de terminales, si no que tiene que optimizar el uso del muelle de usos común disponible para que mediante el uso compartido de dicho muelle para atender la demanda de las distintas instalaciones de almacenamiento de distintas cargas y de distintos Cesionarios.

Por ello, y en virtud de la demanda de igualmente usuarios sin instalaciones cesionadas, es que se prevé el destinar estas áreas , para que tanto sus patios, vialidades y áreas de almacenamiento, comprendidas bajo la delimitación de las mismas, puedan ser utilizadas para todo tipo de carga (Fluidos, carga general, granel agrícola y mineral), sin mas restricción que el de el tipo especial de equipamiento y permisos para los fluidos energéticos, ya que particularmente las bodegas incluso es utilizado como almacenamiento complementario al de los cesionarios instalados en el puerto, en tan sentido, el destino comprende el de Instalación de usos múltiples para atender cualquier tipo de carga de los usuarios del puerto, optimizando su aprovechamiento al no haber restricciones por el tipo de usuario, lo que es congruente también con el uso publico, para así establecer que esta disponible para todo aquel que requiera sus servicios, por ello y de igual manera, no están garantizados rendimientos mas que de forma semi - especializada pues el manejo esta sujeto a la capacidad de los maniobristas y a, como se señaló, los distintos tipos de carga, lo que no puede permitir especialización.

Uso. - Pu: público; Pa: particular. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra	Total	
40	Pa	E	Instalación de Aceites Vegetales		35,000.00	35,000.00	ASIPONA

Justificación Técnica

La determinación de uso destino y forma de operación de la presente área, esta determinada por la solicitud de un concurso público y el reordenamiento de las actividades para mejorar la eficiencia de las operaciones al consolidar operaciones comunes de las distintas terminales e instalaciones de todas las líneas de negocio que maneja el puerto; dicha área, atiende los requerimientos de la empresa particular ganadora, la cual estableció que requería manejar Aceites vegetales en una cantidad considerable que permitiera ser rentable para la Administración y ventajoso para ser manejado por el mismo cesionario esta misma área en el puerto de Pajaritos originalmente, ello considerando además el volumen de la misma empresa el cual resultó ser relevante, para esa misma empresa en principio, por ello es de uso Particular, lo cual no restringe que otros usuario puedan aprovechar la instalación mediante contrato con el usuario principal, ya que tienen previsto optimizar el almacenamiento, con rendimientos altos ya que tiene un modo de operación Especializado.

Uso. - Pu: público; Pa: particular. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Áreas de agua-Puerto de Coatzacoalcos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m²)
Número	Uso	Modo de Operación		
41	Pu	E	Canal de navegación	2,862,814.44
42	Pu	E	Dársena de ciaboga	221,451.65
43	Pu	E	Área de navegación para embarcaciones menores	754,296.81
44	Pu	E	Dársena de operaciones	105,111.38
45	Pu	E	Zona de fondeo	54,414,576.06

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado

Vialidades y muelles- Puerto de Coatzacoalcos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)
Número	Uso	Modo de Operación		
46	Pu	E	Patio de maniobras	144,547.86
47	Pu	E	Vialidad	224,530.14
48	Pu	E	Muelle	50,479.63
49	Pu	E	Embarcadero para lanchas y pasajeros	2,876.53

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

Reservas portuarias- - Puerto de Coatzacoalcos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)	
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra
50	-	-	Reserva portuaria	-	125,142.15

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

Zonas portuarias asignadas del Puerto de Pajaritos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra	Total	
1	Pu	E	Terminal de granel mineral	72,590.92	4,830.00	77,420.92	Innophos Fosfatados de México
2	Pu	E	Terminal de productos semielaborados y terminados	104,582.48	19,241.42	123,823.9	Pro Agroindustria
3	Pu	E	Instalación de combustibles	-	68,843.89	68,843.89	High Level Storage
				-	13,768.77	13,768.77	ASIPONA
4	Pu	E	Terminal de petroquímicos	867,389.47	41,340.49	908,729.96	Petróleos Mexicanos
5	Pu	N	Instalación de usos múltiples (Granel mineral, Granel Agricola, Carga General)	-	50,552.20	50,552.20	ASIPONA
6	Pu	E	UNAPROP	-	7,290.00	7,200.90	SEMAR
7	Pa	E	Instalación de petrolíferos y petroquímicos	35,484.00	-	35,484.00	Terminal Química Puerto México
17	Pa	E	Instalación para servicios costa afuera	-	10,000.00	10,000.00	Galiper Industrial
20	Pu	E	Área de servicios generales	-	16,470.89	16,470.89	ASIPONA

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

Zonas para desarrollo portuario del Puerto de Pajaritos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra	Total	
[illegible]	Pa	E	Terminal de Gas Natural	37,436.84	21,939.26	59,376.10	ASIPONA
Justificación Técnica							
La determinación de uso destino y forma de operación de la presente área, esta determinada por la demanda futura de gas natural que se pretende desarrollar en los [illegible] denominados del Gavilan de Allende, dada la demanda que se pretende de Gas Natural para todos los complejos petroquímicos de la región, los cuales pretenden ser desarrollados por los propietarios colindantes: públicos, particulares o la asociación de estos, que mediante las condiciones de Ley pueden ser [illegible] de las áreas del recinto portuario; sin embargo, el modo de operación se prevé especializado, ya que el tipo de Equipamiento requerido por este tipo de carga [illegible] que sea así, tanto por la seguridad como por los volúmenes de los embarques para el tipos de carga.							

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Zonas para desarrollo portuario del Puerto de Pajaritos

Clave de zonificación			Destino	Superficie asignada (m2)			Titular de la asignación
Número	Uso	Modo de Operación		Agua	Tierra	Total	
19	Pu	E	Terminal de Usos Múltiples	8,125.00	67,728.40	75,853.40	ASIPONA
Justificación Técnica							
La determinación de uso destino y forma de operación de la presente área, está determinada por el reordenamiento de las actividades entre los puertos de Coatzacoalcos y Pajaritos, con la finalidad de incrementar la eficiencia de las operaciones al conjuntar las áreas operativas de las Instalaciones y Terminales, en particular, se pretende generar sinergia entre las distintas áreas de la Terminal de Usos Múltiples que ya se tiene en Coatzacoalcos pero que aquí logrará una mayor eficiencia al reducir traslados y consolidar servicios a la Carga General y a la Carga contenerizada; al ser instalaciones orientadas a atender a todos los usuarios solicitantes del servicio, por lo que se mantiene el uso como público e igualmente se mantienen los rendimientos para ambas cargas, los cuales son altos al prever que se opere con Modo de Operación Especializado.							

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado; N: no especializado

Áreas de agua- Puerto de Pajaritos

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m²)
Número	Uso	Modo de Operación		
8	Pu	E	Canal de navegación	2,862,817.44
9	Pu	E	Dársena de ciaboga	159,149.72
10	Pu	E	Área de Navegación de Uso Común	1,083,077.40
11	Pu	E	Dársena de operaciones	7,118.06
12	Pu	E	Zona de fondeo	54,414,576.06

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado

Vialidades y muelles- Puerto de Pajaritos

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m²)
Número	Uso	Modo de Operación		
13	Pu	E	Vialidad	43,327.95
14	Pu	E	Muelle	7,960.20
15	Pu	E	Patio de maniobras	11,053.78

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado

Reservas portuarias- - Puerto de Pajaritos

Clave de zonificación			Destino	Superficie destinada (m²)	
Número	Uso	Modo de operación		Agua	Tierra
16	-	-	Reserva portuaria	-	95,703.98

Uso. - Pu: público. Modo de operación. - E: especializado

En la tabla descriptiva que se presenta a continuación, se enlistan los servicios portuarios y las áreas en las que, en los términos de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores que satisfagan los requisitos que establezcan los reglamentos, reglas de operación y las consideraciones técnicas, de eficiencia y seguridad.

Servicios portuarios y áreas para la prestación de servicios en el Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos

Servicio Portuario		Cantidad de prestadores	Área para la prestación del servicio
Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna	Pilotaje	A definir por la autoridad	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de Pajaritos
	Remolque	A definir por la autoridad	
	Amarre de cabos	Libre entrada	
	Lanchaje		
Servicios generales a las embarcaciones	Avituallamiento	Libre entrada	
	Agua potable		
	Combustible		
	Comunicación		
	Electricidad		
	Recolección de basura o desechos		
	Eliminación de aguas residuales		
	Lavandería		
Servicios para transferencia de bienes o mercancías		A definir por la autoridad	

SECRETARÍA DE MARINA UNIDAD DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En los siguientes planos: Plano de destinos, usos y modos de operación del Puerto de Coatzacoalcos y Plano de destinos, usos y modos de operación del Puerto de Pajaritos, se identifican cada una de las distintas zonas portuarias determinadas por el resultado de la planeación y operación portuarias, definiendo y diferenciando gráficamente cada una de las zonas asignadas y las proyectadas para desarrollo, así como su destino, uso y modo de operación establecidos en este PMDP.